İHLAS YAYIN HOLDİNG

İyilikle Hakikatle

İhtiva
içerik üreten

2025
FAALİYET
RAPORU

İhlas Yayın Holding

www.ihlasyayinholding.com.tr



İhlas'la Geleceğe...

İyilikle Hakikatle

Bizler 56 yıl önce İhlas'la çıktık bu yola.
Gücümüzü iyilikten aldık her zaman. Hakikate olan inancımızı hiç kaybetmedik, özümüzden hiç vazgeçmedik.

Eğitimden sağlığa, gayrimenkulden devre mülk yatırımına, medya ve iletişimden pazarlamaya; faaliyet gösterdiğimiz her alanda ihtisaslaşmaya gayret ettik.
Yarım yüzyılı aşkın bir zaman içerisinde ihtimam ve ihsanla oluşturduğumuz bu güvene layık olmak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.
Bugün İhlas Holding olarak her bir insanımızı ihya edebiliyorsak, ne mutlu bize.

İhlas Holding çatısı altında yer alan tüm markalarımızla yepyeni mutluluklar üretiyor, bu kapsamda hazırlamış olduğumuz 2025 yılı faaliyet raporlarımızı "İhlas'la Geleceğe" teması ile sizlerle buluşturuyoruz. İyilikten aldığımız gücü hakikatle buluşturmak ve İhlas'ı önümüzdeki yıllara taşımak en büyük arzumuz.



İhlas
Yayın Holding

2025 İhlas Yayın Holding Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

İHLAS GRUBU

08- Kısaca İhlas Grubu
18- İhlas Grubu: Faaliyet Alanları

İHLAS YAYIN HOLDİNG

22- Sektörel Konumuyla İhlas Yayın Holding
28- Başlıca Finansal Göstergeler
29- Ortaklık Yapısı
30- Kilometre Taşları
32- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
36- Yönetim Kurulu Üyeleri
44- İhlas Yayın Holding A.Ş.
50- İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
60- İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
64- TGRT Haber TV A.Ş.
66- TGRT FM
68- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
70- TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)
72- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. LTD. ŞTİ. (Dijital Varlıklar)

KURUMSAL YÖNETİM

80- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
83- 01.01.2025 / 31.12.2025 Hesap Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
130- Sorumluluk Beyanı
131- 2025 Yılı Dönem Sonucuna İlişkin Yönetim Kurulu Önerisi

FİNANSAL BİLGİLER

132- Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
133- 01.01.2025 – 31.12.2025 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
224- İletişim Bilgileri

KISACA İHLAS GRUBU

Onlarca şirket, yüzlerce çalışan ve on binlerce mutlu aile...

Köklü geçmişinden aldığı güçle, faaliyet gösterdiği her sektörde yaşam kalitesini artırmayı ve toplumun geleceğine katkı sunmayı amaçlayan İhlas Holding; habercilikten gayrimenkule, sağlıktan eğitime uzanan geniş faaliyet alanlarıyla, sürdürülebilir kalkınma vizyonunu kararlılıkla hayata geçirmektedir. Her adımında insanı merkeze alan Holding, yalnızca Türkiye'de değil, küresel ölçekte de güven, kalite ve istikrarla anılan bir marka olma yolculuğunu sürdürmektedir.

İyilikle Hakikatle Geçen Yarım Asır

İhlas Grubu, yarım asrı aşan geçmişi ve çok sektörlü yapısıyla Türkiye'nin en güçlü paydaşları arasında yer almaktadır. Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda stratejik bir aktör olarak, milletinden aldığı güven ve destekle istikrarlı büyümesini sürdüren İhlas Grubu, farklı sektörlerde edindiği deneyim ve birikimle ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam etmektedir.

Köklü Bir Yapı Güçlü Bir Duruş; İhlas Grubu

Türkiye'nin köklü ve öncü gruplarından biri olan İhlas Grubu, bünyesindeki 26 şirket ve 3.077 çalışanıyla ülke genelinde sağlam temellere dayanan kapsamlı bir etki alanı oluşturmaktadır. Temelleri 1970 yılında Türkiye Gazetesi'nin yayın hayatına başlamasıyla atılan Grup, o tarihten bu yana istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. 1978 yılında Türkiye Gazetesi'nin elden dağıtımıyla başlayan pazarlama faaliyetleri ise bugün hâlâ sürdürülebilir başarı anlayışının simgesi olmaya devam etmektedir.

Grubun büyüme ve güçlenme süreci, geçmişin sağlam mirasını geleceğin vizyonuyla buluşturan stratejik yaklaşımının bir sonucudur.

1981 yılında kendi matbaa tesislerini kurarak üretim kapasitesini ve süreç kontrolünü artıran İhlas Grubu, bu adımıyla öngörülü, başarı odaklı ve geleceğe değer katan bir

Köklü geçmişi ve geniş faaliyet alanlarıyla Türkiye'nin en önemli değerlerinden biri olan İhlas Grubu, İyilik ve Hakikat odaklı çalışmalarıyla kararlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.



yönetim anlayışını ortaya koymuştur. Zaman içinde yalnızca gazete dağıtımıyla sınırlı kalmayıp farklı ürün gruplarını da portföyüne katan Grup, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren, çok yönlü ve istikrarlı bir holding yapısına dönüşmüştür.
Binlerce tüketiciyle doğrudan temas kuran yaygın pazarlama ağı ise İhlas Grubu'nun müşterileriyle kurduğu güçlü ilişkiyi ve sürdürülebilir büyüme hedefini somut biçimde yansıtmaktadır.

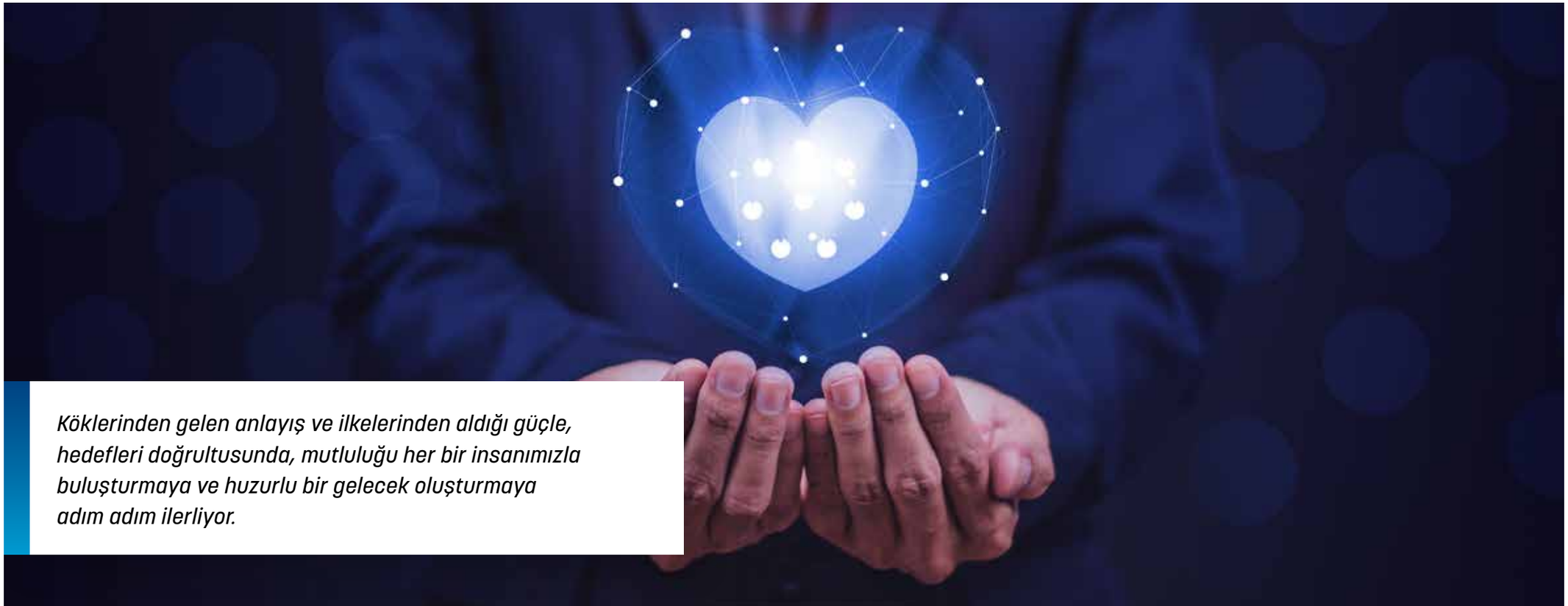
İhlas Grubu'nun sürdürülebilir başarısının temelinde, ortak değerlere dayalı uzun vadeli bir vizyon yer almaktadır. Grup, köklü geçmişinden aldığı ilham ve asla ödün vermediği ilkeleriyle geleceği hedeflemekte ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.
Çalışanlarıyla kurduğu güçlü aile bağı, Grubun yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda kültürel ve sosyal anlamda da derin bir yapı oluşturmasını sağlamaktadır.
Yenilikçilik ve girişimcilik denildiğinde akla gelen ilk kurumlardan biri olan İhlas Grubu, çağın gereklerine ve teknolojik gelişmelere odaklanarak yeni iş alanlarına yatırım yapmakta ve geleceğe yön veren çözümler geliştirmektedir.
30 yılı aşkın süredir kesintisiz büyümesini sürdüren Grup, bu başarısını sürdürülebilir iş modellerine, güçlü kurum kültürüne ve değişime açık vizyonuna borçludur.

İhlas Grubu, 1990 yılında hayata geçirdiği İhlas Yuva Evleri projesiyle inşaat sektörüne adım atarak sürdürülebilir büyüme vizyonunu somutlaştırmıştır. Aynı yıl kurulan İhlas Ev Aletleri ile elektronik cihaz ve ev aletleri üretimine giren Grup, 1991 yılında faaliyete geçirdiği Türkiye Hastanesi aracılığıyla ise sağlık sektöründeki varlığını ilan etmiştir.
Farklı sektörlere yapılan bu stratejik yatırımlar, İhlas Grubu'nun çok yönlü yapısını güçlendirirken; istikrarlı büyümesini destekleyen, çeşitlendirilmiş bir iş modeli inşa etmesinin de önünü açmıştır.

Medya Sektöründe Lider Global Bir Marka

1990'lı yıllarda, Türkiye Gazetesi'nin tiraj rekorları kırarak, yurt dışında İngiltere ve Amerika'da dağıtımına başlanması ve ardından Almanya'da basılmaya başlaması, İhlas Grubu'nun medya sektöründeki liderliğini pekiştirmiştir.
Bu başarılar, İhlas Grubu'nun medya alanındaki küresel etkisini güçlendirirken, sürdürülebilir başarı anlayışını da somutlaştırmıştır. Medya sektöründeki lider konumu, Grubun uzun vadeli vizyonunu ve uluslararası alanda sağladığı başarıyı yansıtmaktadır.

İhlas Grubu, habercilikteki köklü başarı deneyimini farklı mecralara taşıyarak 1994 yılında İhlas Haber Ajansı'nı kurmuş, aynı yıl TGRT FM radyosu ve TGRT programlı televizyon kanalını da faaliyete geçirmiştir.
Bu stratejik yatırımlar, grubun medya sektöründeki etkinliğini çeşitlendirerek daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlamış ve medya alanındaki liderliğini pekiştirmiştir.



Köklerinden gelen anlayış ve ilkelerinden aldığı güçle, hedefleri doğrultusunda, mutluluğu her bir insanımızla buluşturmaya ve huzurlu bir gelecek oluşturmaya adım adım ilerliyor.

Stratejik Hamleler ve Gelişimde Süreklilik

İhlas Grubu'nun 1990'lı yıllardaki stratejik hamleleri, yalnızca ticari bir organizasyon olmanın ötesinde, sürdürülebilir büyüme ve istikrarlı başarı hedefleyen bir vizyona sahip olduğunu göstermektedir.
Bu vizyon doğrultusunda yapılan yatırımlar, grubun uzun vadeli bakış açısının ve geleceğe yönelik sağlam temeller inşa ettiğinin açık bir göstergesidir. İhlas Grubu, bu öncü büyüme modelini benimseyerek farklı sektörlerdeki varlığını güçlendirmeye ve istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmektedir.

İhlas Grubu, gelişim sürecini daha sağlam temellerle yürütmek amacıyla 1993 yılında tüm şirketlerini İhlas Holding çatısı altında birleştirmiştir. Bu birleşme, grubun stratejik büyüme hedeflerini destekleyen önemli bir adım olmuştur.
Yeni yatırım stratejileri doğrultusunda sürdürülebilir istikrarını 1995 yılında Kuzuluk Kaplıca Evleri'ne taşıyan İhlas Grubu, aynı dönemde devre mülk inşaatının temellerini atmıştır.

Ayrıca, internet sağlayıcılığı, finans, gıda, taşımacılık ve sigortacılık gibi farklı sektörlerde de hizmet vermeye başlamıştır. Toplumsal sorumluluk bilincini, sürdürülebilirlik ilkeleriyle birleştiren İhlas Grubu, eğitim alanında da önemli bir adım atarak 1996 yılında İhlas Koleji'ni kurmuştur.

Sektörel Çeşitlilik ve Küresel Hizmet Anlayışı

İhlas Grubu, 1990'larda kazandığı güçlü ivmeyi 2000'li yıllara taşıyarak faaliyet alanlarını daha da genişletmiş ve bu süreçte uzmanlık geliştirmeye yönelik önemli adımlar atmıştır. Grup, sadece ticari başarısını değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir gelecek için güçlü bir altyapı oluşturmayı hedeflemiştir. Bu bağlamda, her yeni yatırımı ve sektörel genişlemeyi sadece bir büyüme fırsatı olarak değil, aynı zamanda toplumla daha derin bağlar kurmak için bir araç olarak değerlendirmiştir.

İhlas Grubu'nun sınır tanımayan hizmet anlayışı hem ulusal hem de küresel ölçekte sektörel çeşitlilik sağlarken, her alanda en yüksek standartlarda değer sunmayı amaçlamaktadır. Bu vizyon, grubun sadece ekonomik büyüme değil, aynı zamanda toplumsal faydayı da ön planda tutarak sürekli gelişmesini sağlamaktadır.

İhlas Grubu, 1997-1998 yıllarında enerji sektöründeki liberalleşme sürecine katılarak istikrarlı büyümesini sürdürebilmiştir. Bu dönemde, metalik madenler, kömür ve endüstriyel ham maddeler gibi yer altı kaynaklarını ekonomiye kazandırmak amacıyla stratejik lisanslar alarak, kalkınmaya sürekli katkı sağlamıştır. Grup, enerji sektöründeki bu hamleyle yalnızca ekonomik büyümeyi değil, aynı zamanda sektörel çeşitliliği ve sürdürülebilir kaynak kullanımını hedeflemiştir.

2000'li yıllara gelindiğinde ise İhlas Grubu, şirketleri arasında sinerji oluşturmak ve her bir alanda derinlemesine uzmanlaşma sağlamak amacıyla bünyesindeki grup yapılanmalarını güçlendirmiştir. Bu yapılanma, her şirketin kendi sektöründe odaklanarak daha verimli ve etkili bir şekilde faaliyet göstermesini mümkün kılmıştır. Bu strateji, İhlas Grubu'nun genel başarısının sürekliliğini koruyarak hem iç yapıyı hem de dış pazarlarda grubun güçlü konumunu pekiştirmiştir.

2003 yılında İhlas Yayın Holding'in kurulmasıyla birlikte, İhlas Grubu, gazetecilik, haber ajansı, televizyonculuk ve radyo haberciliği gibi alanlarda faaliyetlerini genişletmiş, dergi yayıncılığı, medya planlama ve dijital yayıncılık gibi yeni alanlara adım atmıştır. 2004 yılında ise TGRT Haber TV'nin kurulmasıyla tematik bir kanal aracılığıyla haber odaklı yayıncılığa yönelmiştir.

2006 yılında TGRT TV'nin satışına karar verilmesi, grubun medya sektöründeki uzmanlaşma stratejisinin bir dönüm noktası olmuş, yalnızca haber yayıncılığına odaklanma kararı alarak sektördeki uzmanlık alanını derinleştirmiştir.
2000'li yıllarda benimsediği istikrarlı büyüme ve uzmanlaşma stratejisi sayesinde İhlas Grubu, faaliyet yelpazesini genişleterek sürekli gelişim göstermiş ve Türkiye'nin en önemli ve saygın şirketlerinden biri haline gelmiştir.



Süreklilik ve yenilik üzerine geliştirdiği stratejiler çerçevesinde faaliyet alanlarını genişleterek, yüksek kalitede standardizasyon sağlamayı başaran İhlas Grubu, Türkiye'nin öncü gruplarından biri olmanın gururuyla çok daha büyük hedeflere ilerlemeyi sürdürüyor.

Geleceğe Atılan Sağlam Temeller

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki uzmanlığını geniş bir yelpazede sürdürerek sektördeki etkinliğini artırmaya devam etmektedir. 2004 yılında, yayıncılıktaki gelişmelere paralel olarak Yalova'nın Armutlu ilçesinde 362 bin m^2'lik bir alanda Armutlu Devre Mülk Tatil Köyü'nü inşa ederek, devamlı büyüme ve gelişme hedefini somut bir şekilde ortaya koymuştur. Bu proje, grubun inşaat sektöründe gerçekleştirdiği önemli yatırımların ilk adımını oluşturmuştur.

İhlas Grubu, inşaat alanındaki yatırımlarına Kristalşehir ve Bizim Evler projeleriyle devam etmektedir. Bu projeler, grubun istikrarlı büyüme hedefinin ve farklı segmentlerdeki güçlü varlık gösterme stratejisinin birer örneğidir. Ayrıca, Güzelce ve Beylikdüzü bölgelerinde konut ve iş yeri inşaatlarıyla büyümeyi sürdüren İhlas Grubu, inşaat sektöründe kaliteden ödün vermeden genişlemeye devam etmektedir.



2019 yılında İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleştirilen inşaat projeleri, İhlas Grubu'nun sektördeki uzmanlık ve büyüme stratejisinin bir yansımasıdır. İhlas İnşaat Grubu, bugüne kadar toplamda 4.471.132 m^2 lik inşaat alanını ve 25.603 bağımsız bölümü (konut, villa, devre mülk, diğer projeler, ofis/dükkan vb.) başarıyla hayata geçirerek sektördeki gücünü pekiştirmiştir.

İhlas Grubu, inşaat sektöründeki derin uzmanlığı ve istikrarlı büyüme stratejisi ile sadece bugünün değil, geleceğin projelerine de değer katmayı sürdürmektedir.

Mutluluk Odaklı Yenilikçi Pazarlama Stratejileri

Sürdürülebilir başarısını pazarlama alanına da taşıyan İhlas Grubu, elektronik ev aletleriyle başladığı üretim faaliyetlerine gıda ve yemek üretimiyle devam ederek, birçok farklı sektörde güçlü bir varlık göstermeye başlamıştır.

Bu çeşitlenme, İhlas Grubu'nun pazarlama stratejilerindeki esneklik ve yenilikçi yaklaşımını ortaya koyarken, farklı pazar segmentlerinde de sürdürülebilir bir başarıya imza atmasını sağlamaktadır.

Sağlıktan Eğitime Her Alanda Sorumluluk

İstikrarlı ve ilkeli bir anlayışla gelişimini sürdüren İhlas Holding, sağlık ve eğitim alanlarında faaliyetlerini sosyal bir misyon çerçevesinde ele alarak topluma değer katmayı sürdürmektedir.

Türkiye'nin köklü sağlık kurumu olan Türkiye Hastanesi, yalnızca tıbbi çözümler sunmakla kalmayıp, aynı zamanda moral ve iyi yaşamın devamlılığını sağlamak adına destekleyici sağlık hizmetleri sunmayı sürdürmektedir. Aile sıcaklığını ve ev konforunu hissettiren yaklaşımı, özel ve etik sağlık hizmetlerindeki gücünü pekiştirmiştir. Bu alandaki geçmişten günümüze uzanan istikrar, İhlas Holding'in sağlık sektöründeki hedeflerinin ne denli ilkeli ve uzun vadeli olduğunu göstermektedir.

Anaokulundan lise düzeyine kadar her kademede eğitim veren İhlas Eğitim Kurumları, toplumsal değerleri özümsemiş ve öğrencilerini çağın gereklilikleriyle donatmayı amaçlayan bir eğitim sistemi sunmaktadır. Kurum, günümüz bilgi ve teknolojisini en verimli şekilde kullanarak, öğrencilere sadece akademik bilgi değil, aynı zamanda bu bilgiyi iş ve günlük yaşamda pratik çözümler üretebilecek becerilere dönüştürme yeteneği kazandırmaktadır.

Enerji ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

İhlas Holding, enerji sektöründe bölgesel ölçekte güçlü bir oyuncu olma vizyonuyla, Orta Asya'nın enerji dönüşümünde ve bölgesel kalkınmasında kritik bir rol üstlenen Orta Asya Investment Holding'e iştirak edilmiştir.

Orta Asya Investment, Kırgızistan hükümetiyle imzalanan anlaşmalar kapsamında Kazarman ve Kokomeren hidroelektrik santralleri ile Bişkek CHPP-2 doğalgaz kombine çevrim santrali projelerini üstlenmiştir. Projeler, 20 yıllık işletme dönemi ve devlet alım garantisi ile güvence altına alınmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz, yalnızca enerji üretimiyle sınırlı değildir. Projeler; yerel istihdamın artırılması, tedarik zincirinin geliştirilmesi, altyapı yatırımları, eğitim ve sağlık alanlarında sosyal projelerle bölge halkına katkı sağlanması gibi çok boyutlu bir yaklaşımı içermektedir.

İhlas Holding, enerji alanındaki yatırımlarını uzun vadeli stratejik bir perspektifle sürdürerek yalnızca Türkiye'nin değil, Orta Asya'nın da temiz enerji dönüşümünde öncü olmayı hedeflemektedir.

Bu vizyon, Türkiye ile Kırgızistan arasındaki iş birliğini güçlendirirken, bölgenin Avrupa, Çin ve Orta Doğu arasında bir yeşil enerji köprüsü haline gelmesine de katkıda bulunmaktadır.



İHLAS GRUBU:
FAALİYET ALANLARI

Türkiye'nin en önemli gruplarından biri olan İhlas Grubu; 26 şirket 3.077 çalışanıyla ulusal ve uluslararası çapta geniş bir etkinliğe sahiptir.

İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

- İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.
- İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.
- İhlas İnşaat Proje Taahhüt Turizm ve Ticaret A.Ş.
- Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş.
- Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.



MEDYA

- İhlas Yayın Holding A.Ş.
- İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
- İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
- TGRT Haber TV A.Ş.
- TGRT FM*
- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
- TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)
- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti.



*TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

ÜRETİM, PAZARLAMA VE TİCARET

- İhlas Pazarlama A.Ş.
- İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.



ENERJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIMLARI

- Orta Asya Investment Holding



SAĞLIK VE EĞİTİM

- Türkiye Hastanesi**
- İhlas Eğitim Kurumları**





**İhlas Holding A.Ş. tüzel kişiliği bünyesinde faaliyet göstermektedir.

YATIRIM

- İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.



İHLAS
YAYIN HOLDİNG



SEKTÖREL KONUMUYLA İHLAS YAYIN HOLDİNG

Kuruluşundan bu yana sahip olduğu ve yayın politikasında değişiklik yapmadan devam eden İhlas Yayın Holding, medya sektöründe istikrarın, güvenilir ve doğru haberciliğin öncüsü olarak kabul edilmiştir. Medya sektöründeki değişen davranışlar, trendler ve beklentiler artık daha iyi anlaşılmaktadır. Küresel ekonomide, makroekonomik dalgalanma, siber riskler ve jeopolitik çatışmalar gibi çeşitli risklerden dolayı şirketler kısa vadeli büyümeden ziyade uzun dönemli fırsatlara odaklanmaktadırlar. Şirketler, yeni süreçlerin verimliliğini artırmak için yapay zekâ yatırımlarını sürdürürken inovasyon da öncelikli hedefleri arasında olmaya devam etmektedir. Bütün bunların yanında kurumsal sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm çalışmaları da önümüzdeki dönemde büyüme, rekabetçilik ve risk dinamiklerini şekillendirmeye başlamıştır.

E-ticaret ve dijital platformlarda geçirilen sürenin artmasıyla, dünya genelindeki şirketler tüketicilere satın alma ve karar aşamalarında ulaşabilmek için çok daha fazla harcama yapacaktır. Bundan dolayı başta reklamcılık sektörü olmak üzere medya sektörünün dinamik bir ekosistemde büyüme fırsatlarını yakalamaları mümkündür. Medya şirketleri, kullanıcı deneyimini odak noktasında tutarak tüketicilerle doğrudan ve sürdürülebilir ilişkiler kurarak çalışmaya başlamışlardır.

Medya sektörü, insan odaklı ve teknolojiye dayalı bir sektördür. Oyun, dijital yayıncılık ve reklamcılık gibi alanlarda büyüme fırsatları var iken bunu değerlendirmenin yolu; başta yapay zekâ ve özellikle üretken yapay zekâ olmak üzere, mevcut ve gelişmekte olan teknolojilerin bir araya gelmesine bağlıdır. Dijitalleşen eğlence ve medya sektörü için üretken yapay zekâ kullanımı çok uygun gözükmektedir. Özellikle rutin ya da emek yoğun işlerde, görevleri ve iş akışlarını otomatikleştirerek verimliliğin artırılmasında ve insanların daha yüksek değerli faaliyetler için daha fazla vakit ayırabilmelerini sağlamaktadır.

İhlas Yayın Holding, Türkiye'nin basılı, görsel ve dijital medya alanındaki gelişmelerini yakından izleyerek, çağın



ötesinde değişimine devam etmektedir. Küresel piyasalardaki gelişmelerin yerel ekonomiler üzerindeki etkisinin hızla arttığı günümüzde, İhlas Gazetecilik sürdürülebilir başarı hedefi doğrultusunda dijitalleşme ve verimlilik odaklı dönüşüm sürecini kararlılıkla sürdürmektedir. Türkiye Gazetesi'nin dijital yayıncılık platformu turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında da sektördeki öncü konumunu güçlendirerek dijital habercilikte referans platformlardan biri olma niteliğini sürdürmüştür. Dijital yayıncılıkta güvenilir ve güncel habercilik anlayışıyla öne çıkan ve İngilizce haber platformu olan Türkiye Today, 2024 yılı Haziran ayında yayın hayatına başladı. Kullanıcı deneyimini dijital haberciliğin temel unsuru olarak konumlandıran turkiyetoday.com, sadeleştirilmiş web arayüzü ve mobil uygulamaları sayesinde okurlarının doğru bilgiye hızlı ve kolay biçimde ulaşmasını sağlamaktadır. İçerik odaklı habercilik anlayışıyla hareket eden platform, "tık haberciliği"ne karşı durarak özgün, nitelikli ve derinlemesine içerik üretme misyonunu sürdürmektedir.

Türkiye'nin ilk görüntülü haber servisini sunan özel sektör kuruluşu olarak 1994 yılında yayın hayatına başlayan İhlas Haber Ajansı (İHA), doğru, hızlı ve tarafsız haberciliği temel prensip edinmiş, sektördeki öncülüğünü her geçen gün pekiştirmiştir. Profesyonel ekipleri ve ileri düzey teknik altyapısıyla haberciliği yeni bir boyuta taşıyan İHA, olayların merkezine anında ulaşarak hızlı bir şekilde canlı yayın gerçekleştirebilmekte ve bu yayınları uydu aracılığıyla küresel çapta izleyiciye ulaştırabilmektedir.

2 milyonun üzerinde görüntü ve 7 milyondan fazla haberin dijital ortamda saklandığı İHA'nın arşivi, her türlü bilgiye hızlı erişimi mümkün kılacak şekilde titizlikle yönetilmektedir. İHA, sunduğu kaliteli hizmetleri ve etkili bölgesel yayılmasını daha da ileriye taşımak amacıyla 2000'li yıllardan itibaren küresel çapta güçlü adımlar atmıştır. Washington'dan başlayarak Londra, Berlin, Atina, Kabil ve Paris gibi stratejik merkezlerdeki tedarikçileri aracılığıyla uluslararası yayın ve teknik hizmetler sunmaya devam etmektedir. İhlas Haber Ajansı, Türkiye'nin dört bir yanındaki modern stüdyoları ile de İstanbul, İzmir, Ankara ve Gaziantep'teki yurt içi ve yurt dışı müşterilerine kesintisiz ve yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.



TGRT Haber, 24 saat kesintisiz yayın akışıyla Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri izleyicilerine hızlı, tarafsız ve güvenilir bir biçimde sunarak habercilikte referans noktası olmayı sürdürmektedir. Ulusal ve uluslararası gündemi ele alan programlarında alanında uzman konuklara yer vererek kamuoyunun doğru bilgilendirilmesini sağlamakta ve izleyicilerine gündemi yorumlama ve şekillendirme yetisi kazandırmaktadır. Sosyal medya alanında güçlü içerikleriyle dijital dünyada etkin bir şekilde yer alırken; Facebook, X, Instagram gibi platformlar üzerinden hızlı, etkili içerikler ve canlı yayınlarla daha geniş kitlelere ulaşır. Bu çok yönlü dijital strateji, TGRT Haber'in her an erişilebilir olmasına ve izleyicileriyle daha yakın bir bağ kurmasına olanak tanır.

TGRT FM, 1993 yılından bu yana programlı yayıncılık anlayışını benimseyerek, radyonun gücünü ve etkisini kanıtlamış bir iletişim aracıdır. İlk günkü heyecanını ve enerjisini mikrofona yansıtarak, dinleyicilerine kaliteli ve sürekli bir içerik sunma misyonunu sürdürmektedir. Bu yaklaşım, TGRT FM'in sürdürülebilir iletişim ve yayıncılık geleneğini oluşturmuş ve güçlendirmiştir. TGRT FM, programlarına daha hızlı ve kolay erişimin sağlanması amacıyla web sayfasını yenileyerek dinleyicilerine kullanıcı dostu bir deneyim sunmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte, radyonun dijital altyapısı sürekli olarak iyileştirilmeye devam etmekte ve dinleyici memnuniyetine odaklanılmaktadır. Diğer taraftan, TGRT FM mobil uygulaması yenilenerek daha etkin ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmuştur.

TGRT Belgesel, 24 saat boyunca tarih, medeniyet, kültür, sanat, tabiat ve manevi değerleri derinlemesine işleyen eğitici, dinlendirici ve bilgilendirici içerikler sunarak sektördeki liderliğini sürdürmektedir. Kanal, yalnızca kapsamlı içerik yelpazesiyle değil, aynı zamanda izleyicilerine ücretsiz erişim imkânı sunarak da önemli bir fark oluşturur. Abonelik gerektirmeyen yayın anlayışı, TGRT Belgesel'i izleyicilere her an ulaşılabilir kılar. Bu yaklaşım, kanalın daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlayarak, kültürel ve eğitimsel değerlerin daha geniş bir izleyici kitlesiyle buluşmasına olanak tanımaktadır.

TGRT EU, 2006 yılında yayın hayatına başlamış olup İhlas Yayın Holding bünyesine 04.04.2025 tarihinde katılmıştır. Kanal özellikle Avrupa'daki Türk izleyicilerin ihtiyaçlarına yönelik içerikler üretmek amacıyla kurulmuştur. TGRT EU, sadece bir televizyon kanalı olmanın ötesinde; Avrupa'daki Türkler için bir iletişim köprüsü işlevi görmektedir. Hem Türkiye ile bağların korunmasına katkı sağlamakta hem de gurbetçi vatandaşların yaşadığı ülkelerdeki entegrasyon süreçlerine destek olmaktadır. Yayın hayatına başladığı günden bu yana istikrarlı bir şekilde büyüyen kanal, dijitalleşme ve içerik çeşitliliği ile gelecekte de etkisini artırmayı hedeflemektedir.

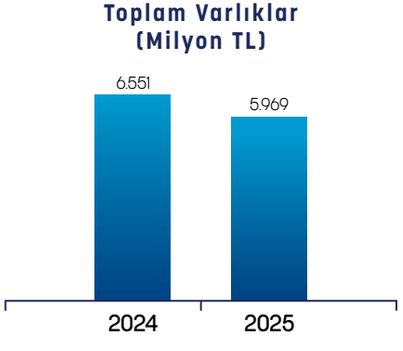
İhlas Medya Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Dijital Varlıklar, dijital medyanın giderek artan etkisini temel alarak, grup şirketlerinin dijital mecralarda etkinliğini artırmak ve sürdürülebilir dijital dönüşüm süreçlerine liderlik etmek amacıyla yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda Dijital Varlıklar; Türkiye Gazetesi, TGRT Haber, Türkiye Today, Türkiye'de İş Dünyası ve Mavi Kadın gibi grup medya markalarının dijital platformlardaki erişim gücünü artırmaya yönelik projeler geliştirmekte ve hayata geçirmektedir. Dijital Varlıklar, yıl içerisinde hayata geçirdiği projelerle İhlas Medya Grubu'nun dijital kimliğini daha da güçlendirmiş; özellikle sosyal medya platformlarında oluşturduğu özgün markalar aracılığıyla farklı kitlelerle güçlü bir etkileşim kurmuştur. Gençlik odaklı içerik platformu Genç TG, spor severlere yönelik XTG Spor ve e-spor tutkunları için geliştirilen IDA E-Spor markalarıyla farklı ilgi alanlarına hitap eden dijital markalar oluşturulmuştur. Özellikle e-spor alanında sadece içerik üretimiyle sınırlı kalmayan Dijital Varlıklar, IDA E-Spor adıyla kurulan profesyonel takımıyla PUBG Mobile başta olmak üzere çeşitli popüler oyunlarda düzenlenen turnuvalara katılarak bu alandaki etkileşimi derinleştirmekte ve dinamik dijital topluluklar oluşturmaktadır.

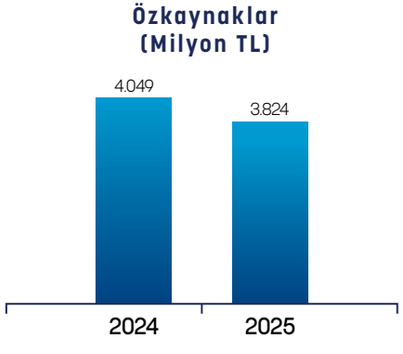
İhlas Yayın Holding, kuruluşundan bu yana sahip olduğu yayın politikasıyla istikrarlı bir şekilde faaliyetlerini sürdürmüş ve güvenilir haberciliğin sembolü olmuştur. Dijital dönüşüm sürecinde birçok yeniliğe imza atan İhlas Yayın Holding, kurumsal sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm çalışmalarına ağırlık vererek medya sektöründe geleceğe emin adımlarla ilerlemektedir.

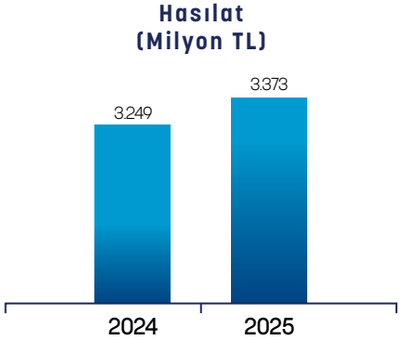


BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Türkiye'deki basılı, görsel ve dijital medya alanındaki gelişmeleri yakından takip etmesiyle bilinen İhlas Yayın Holding, kullanıcı deneyimlerini odak noktasında tutarak iş modellerini dönüştürmeye devam etmektedir.



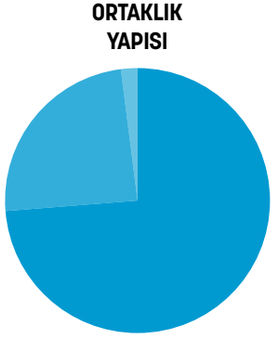




ORTAKLIK YAPISI

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterildiği gibidir.

Adı/Unvanı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Holding A.Ş.	23,96	107.814.632
Ahmet Mücahid Ören	2,10	9.450.000
Halka Açık	73,94	332.735.368
Toplam	**100,00**	**450.000.000**



%73,94
Halka açık

%23,96
İhlas Holding A.Ş.

%2,10
Ahmet Mücahid Ören

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	Pay (%)
İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)	30.91
İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)	54.29
TGRT Haber TV A.Ş. (TGRT Haber TV)	99.48
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT BELGESEL TV)	99.99
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)	100,0
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti. (Dijital Varlıklar)	97.74
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	3.00
İhlas Net A.Ş.	3.06

KİLOMETRE TAŞLARI

2003

- İhlas Yayın Holding A.Ş. kuruldu.
- İhlas Gazetecilik (Türkiye Gazetesi) ve İhlas Haber Ajansı'na iştirak edildi.
- Huzur Radyo TV (TGRT)'ye iştirak edildi.

2004

- TGRT Haber TV A.Ş. kuruldu.
- TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. kuruldu.



2006

Huzur Radyo TV A.Ş. (TGRT TV) satılarak sadece haber yayıncılığında ilerleme kararı alındı.

2007

- Fikirevim Reklam Ajansı devralındı ve Alternatif Medya Hizmetleri Ltd. Şti.'ne dönüştürüldü.
- Dergi ve fuar işlerini bir çatı altında toplayan İhlas Gelişim Yayıncılık A.Ş.'ye iştirak edildi.



2009

- Yeni kurulan İhlas İletişim A.Ş.'ye iştirak edildi.
- İhlas Holding A.Ş ve İhlas Pazarlama A.Ş. ile Bahçeşehir'de konut işi yapmak üzere ortak girişim şirketi (adi ortaklık) kuruldu.



2010

- İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)hisseleri IHGZT kodu ile BIST'de işlem görmeye başladı.
- İhlas Yayın Holding'in halka arz çalışmaları başlatıldı.



2013

- İhlas Yayın Holding A.Ş. borsada IHYAY kodu ile işlem görmeye başladı.
- İhlas Medya Planlama ve Satınalma Hizmetleri Ltd. Şti.'ye iştirak edildi.



Türkiye Gazetesi, sahip olduğu dinamizmi yansıtmak amacıyla logosunda revizyona gitti ve başarılı yazarlarla kadrosunu güçlendirdi.

2014

- TGRT Haber, TGRT Belgesel ve TGRT FM, yaşadıkları değişimi logolarıyla yayınlarına taşıdı.
- Teknoloji odaklı yatırımlarına hız veren İhlas Haber Ajansı, HD görüntü altyapısını geliştirdi.

2016

- İhlas Net A.Ş., birleşme yoluyla İhlas İletişim Hizmetleri A.Ş.'yi devraldı.
- İhlas Haber Ajansı (İHA) Japonya'nın köklü medya kuruluşlarından Fuji Televizyonu ile iş birliği yaptı.
- Türkiye Gazetesi okuyucularından gelen yoğun istek üzerine logoya Türk bayrağı eklendi.



2018

- Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti., İhlas Medya Planlama ve Satınalma Hizmetleri Ltd. Şti. ile İhlas Gelişim Yayıncılık A.Ş. ve İletişim Magazin Gazetecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi devir aldı.
- İhlas Haber Ajansı logosunu yeniledi.
- TGRT Haber 2018'de izlenme oranını en çok arttıran TV kanalı oldu.



2020

Yayın hayatına başladığı 22 Nisan 1970 tarihinden bugüne, sahibi ve yayın politikası değişmeden faaliyetlerini sürdüren tek basın organı olan Türkiye Gazetesi 50. Yılını kutladı.



2021

İhlas Haber Ajansı (İHA) hisseleri, IHAAS kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başladı.



2022

Türkiye Gazetesi 2022 yılında site tasarımını tamamen yenileyerek dijital abonelik sistemine geçti.



2024

İhlas Gazetecilik A.Ş. karbon ayak izi hesaplaması yapan ve böylelikle Karbon Ayak İzi Sertifikası alan Türkiye'deki ilk matbaacılık firması oldu. TÜRKAK onaylı "ISO 14064-1 2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Sertifikasını almaya hak kazandı.



2025

TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)'ye iştirak edildi.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Ahmet Mücahid ÖREN
Yönetim Kurulu ve
İcra Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2025 yılı; küresel ölçekte jeopolitik gerilimlerin, ekonomik belirsizliklerin ve teknolojik dönüşümün aynı anda etkisini artırdığı bir dönem olmuştur. Bölgesel çatışmalar, tedarik zincirlerinde yaşanan kırılganlıklar, enerji piyasalarındaki dalgalanmalar ve değişen ticaret dengeleri, dünyada ekonomik ve sosyal hayatı yeniden şekillendirirken; dijitalleşme, yapay zekâ, veri analitiği ve yeni nesil iletişim teknolojileri medya sektöründe köklü bir dönüşümü beraberinde getirmiştir.

Bilginin hızla yayıldığı, ancak doğru bilgiye ulaşmanın her geçen gün daha da kritik hale geldiği bu dönemde, güvenilir haberciliğin önemi yalnızca medya sektörü açısından değil, toplumların sağlıklı karar alma süreçleri bakımından da stratejik bir değer kazanmıştır. Sosyal medya platformları, dijital yayıncılık kanalları ve yapay zekâ destekli içerik üretim modelleri medya tüketim alışkanlıklarını değiştirirken, doğru, tarafsız ve sorumlu yayıncılık anlayışı her zamankinden daha önemli hale gelmiştir.

İhlas Yayın Holding olarak bizler, bu değişimin yalnızca takipçisi değil, sahip olduğumuz köklü yayıncılık birikimi, güçlü markalarımız, teknolojik altyapımız ve deneyimli insan kaynağımızla dönüşüme yön veren kuruluşlardan biri olma hedefiyle faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz. Yazılı basından televizyona, radyodan haber ajansına, dijital yayıncılıktan uluslararası haber platformlarına kadar uzanan geniş medya ekosistemimizle Türkiye'nin en köklü ve etkin medya gruplarından biri olmanın sorumluluğunu taşımaktayız.

Kuruluşundan bu yana güvenilir, ilkeli ve sorumlu yayıncılık anlayışını benimseyen grubumuz, 2025 yılında da kamuoyunun doğru bilgiye erişimini önceleyen yayın politikasıyla faaliyetlerine devam etmiştir. Medya sektöründe yaşanan hızlı değişime rağmen, temel değerlerimizden taviz vermeden; teknolojiyi, dijitalleşmeyi ve yenilikçi yayıncılık modellerini iş süreçlerimize entegre etmeye devam ettik.

Yayın hayatına başladığı 1970 yılından bu yana çizgisini ve temel ilkelerini koruyan Türkiye Gazetesi, güçlü okuyucu bağlılığı, güvenilir habercilik anlayışı ve köklü yayıncılık tecrübesiyle medya sektöründeki seçkin konumunu 2025 yılında da sürdürmüştür. Geleneksel yayıncılıktaki gücümüzü dijital mecralardaki yatırımlarımızla destekleyerek, okuyucularımıza hem basılı hem de dijital platformlarda daha zengin, erişilebilir ve nitelikli içerikler sunmaya devam ettik.

turkiyegazetesi.com.tr, doğru ve hızlı habercilik anlayışıyla dijital yayıncılıktaki etkinliğini artırmış; kullanıcı deneyimini geliştiren teknolojik yatırımlar, içerik çeşitliliği ve dijital büyüme stratejileriyle grubumuzun dijital varlıkları içinde önemli bir konuma ulaşmıştır. Dijital platformlarımızın erişim kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalarımız, medya faaliyetlerimizin geleceğe hazırlanmasında stratejik bir rol üstlenmektedir.

2024 yılında yayın hayatına başlayan İngilizce haber platformumuz Türkiye Today, kısa süre içerisinde İhlas Grubu'nun uluslararası medya vizyonunu temsil eden stratejik bir yayın markası haline gelmiştir. Türkiye'nin bölgesel ve küresel gelişmelere ilişkin bakış açısını özel haberler, analizler, röportajlar, görüş yazıları ve dosya haberciliği aracılığıyla uluslararası kamuoyuna ulaştıran platformumuz, 2025 yılı boyunca içerik çeşitliliğini, yayın kalitesini ve erişim kapasitesini önemli ölçüde artırmıştır. Farklı uzmanlık alanlarına yönelik dijital bültenleri, güçlü sosyal medya ağı ve akademi, diplomasi, iş dünyası ile düşünce kuruluşlarından seçkin isimlerin katkılarıyla zenginleşen yayın yapısı sayesinde dünyanın farklı bölgelerindeki okuyuculara ulaşan Türkiye Today, yalnızca İngilizce yayın yapan bir haber platformu olmanın ötesinde, Türkiye'nin ekonomik, siyasi, kültürel ve stratejik perspektifini dünyaya doğru ve etkin biçimde aktaran güçlü bir iletişim kanalı olarak konumlanmıştır. Bu yönüyle platform, grubumuzun uluslararası görünürlüğünü güçlendirirken, Türkiye'nin sesini küresel kamuoyuna duyurma misyonuna da önemli katkılar sağlamaktadır.

Türkiye'nin ilk özel haber ajansı olan İhlas Haber Ajansı, yaygın haber ağı, güçlü teknolojik altyapısı, yüksek operasyonel kabiliyeti ve hızlı haber akışıyla 2025 yılında da sektörünün öncü kuruluşları arasında yer almıştır. Türkiye'nin 81 ilindeki etkin yapılanması ve yurt dışındaki temsil ağıyla İHA, yalnızca ülkemizde değil, bölgesinde ve uluslararası alanda da güvenilir haber kaynaklarından biri olmayı sürdürmektedir. Canlı yayın altyapısı, görüntülü haber üretim kapasitesi ve teknolojik donanımıyla İHA, grubumuzun habercilik gücünün en önemli yapı taşlarından biridir.

TGRT Haber, kesintisiz haber yayıncılığı anlayışıyla Türkiye ve dünya gündemini izleyicilerine hızlı, güvenilir ve etkin biçimde ulaştırmaya devam etmiş; televizyon yayıncılığındaki deneyimini dijital platformlar ve sosyal medya kanallarındaki güçlü varlığıyla desteklemiştir. TGRT Belgesel ise tarih, kültür ve medeniyet birikimimizi gelecek nesillere aktaran yayınlarıyla kamu yararına içerik üretmeyi sürdürmüştür.

TGRT FM, uzun yıllara dayanan yayıncılık tecrübesi ve dinleyicileriyle kurduğu güçlü bağ sayesinde radyo yayıncılığındaki özgün konumunu korumuş; kültürel, sosyal ve toplumsal içerikleriyle yayıncılık ekosistemimizdeki yerini güçlendirmiştir.

2025 yılı, grubumuz açısından dijital dönüşüm yatırımlarının daha sistematik ve stratejik biçimde ele alındığı bir dönem olmuştur. Dijital yayıncılık altyapılarımızın güçlendirilmesi, veri güvenliğinin artırılması, içerik yönetim sistemlerinin geliştirilmesi, kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi ve yeni nesil yayın teknolojilerinin iş süreçlerimize entegre edilmesi yönündeki çalışmalarımızı sürdürdük. Yapay zekâ, büyük veri ve otomasyon teknolojilerindeki gelişmeleri yakından takip ederek, medya varlıklarımızın operasyonel verimliliğini ve rekabet gücünü artırmaya odaklandık.

Dijital Varlıklar şirketimiz öncülüğünde yürütülen teknoloji ve altyapı projeleri, grubumuzun yalnızca geleneksel medya alanında değil, teknoloji odaklı yeni nesil medya ekosisteminde de güçlü bir konum edinmesine katkı sağlamaktadır. Veri merkezi altyapısı, dijital yayıncılık çözümleri, içerik yönetimi ve platform teknolojileri alanında atılan adımlar; yayıncılık faaliyetlerimizin sürdürülebilirliğini, esnekliğini ve geleceğe uyum kabiliyetini desteklemektedir.

Sosyal medya platformlarında yürüttüğümüz çalışmalar, dijital yayınlarımızın erişim kapasitesini artırırken; farklı hedef kitlelere yönelik geliştirilen içerik projeleri medya ekosistemimizin büyümesine katkı sağlamıştır. Bugün medya sektörü, yalnızca haber üretiminden ibaret olmayan; teknolojiyi, veriyi, içerik stratejisini ve kullanıcı deneyimini birlikte yöneten çok boyutlu bir yapıya dönüşmektedir. İhlas Yayın Holding olarak bu dönüşümü doğru okuyarak, markalarımızı geleceğin yayıncılık anlayışına uygun şekilde konumlandırmaya devam ediyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi kurumsal yönetim ilkeleri, etik değerler, toplumsal sorumluluk bilinci ve sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde yürütmekteyiz. Doğru bilgiyi esas alan, kamuoyunun güvenini koruyan, milli ve manevi değerlerimize saygılı, toplumsal faydayı önceleyen yayıncılık anlayışımız; dün olduğu gibi bugün de en önemli rehberimizdir.

Önümüzdeki dönemde de hedefimiz; güçlü markalarımız, teknolojik altyapımız, deneyimli insan kaynağımız ve yenilikçi vizyonumuzla medya sektöründe sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmek, dijitalleşme alanındaki yatırımlarımızı güçlendirmek ve Türkiye'nin sesini daha geniş kitlelere ulaştırmaktır. İhlas Yayın Holding olarak, değişen medya dünyasında yalnızca bugünün ihtiyaçlarına cevap veren değil, geleceğin yayıncılık standartlarını da şekillendiren bir grup olma hedefiyle yolumuza devam edeceğiz.

Bu vesileyle, faaliyetlerimizin başarıyla sürdürülmesinde emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza, okuyucularımıza, izleyicilerimize, dinleyicilerimize ve bizlere güven duyan değerli hissedarlarımıza teşekkür ediyor; önümüzdeki dönemde de birlikte daha güçlü başarılara ulaşacağımıza olan inancımı ifade etmek istiyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Mücahid Ören
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Ahmet Mücahid ÖREN

Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Mücahid Ören, Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun oldu. 1989-1991 yılları arasında Türkiye Gazetesinde bilgi işlem koordinatörü olarak çalıştı ve Gazetenin, Türk basınında bilgisayar ortamında hazırlanan ilk yayınlardan birisi olmasını sağladı. Aynı yıllarda Türkiye Çocuk Dergisi'nin genel yayın danışmanlığını üstlendi. 1991 yılında TGRT kanalının genel müdürlük görevini yürütürken, kanalın altyapı çalışmalarını ve yayına geçiş sürecini yönetti. 1993-2013 yılları arasında İhlas Holding A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili ve genel müdür olarak görev yaptı. 2013 yılında İhlas Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Başkanlığı'na seçildi. Ören, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin de yönetim kurulu başkanıdır.

Uluslararası Televizyon Sanat ve Bilimleri Akademisi, Atlantik Konseyi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye-ABD İş Konseyi ve Dünya Ekonomik Forumu gibi pek çok uluslararası düşünce ve meslek kuruluşu ile vakıfların üyesi olan Ahmet Mücahid Ören'in yayımlanmış birçok makalesi bulunuyor.



Abdullah TUĞCU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesini bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamladı.

İhlas Grubu'na 2008 yılında katılan ve 2013'te İhlas Yayın Holding'de finans koordinatörü, 2014'te İhlas Holding A.Ş.'de finanstan sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, 2015'te Holdingin mali işler bölümü sorumluluğunu da üstlendi.

İhlas Holding A.Ş.'de finans ve mali işlerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesi, finans ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, İhlas Grubu şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMO) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.



Ukaşe GÜMÜŞER

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesinden mezun oldu.

1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Grubu bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989'da Türkiye Gazetesi Hastanesinin kuruluşunda yer aldı.

Ukaşe Gümüşer, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.



İsmail KAPAN

Yönetim Kurulu Üyesi

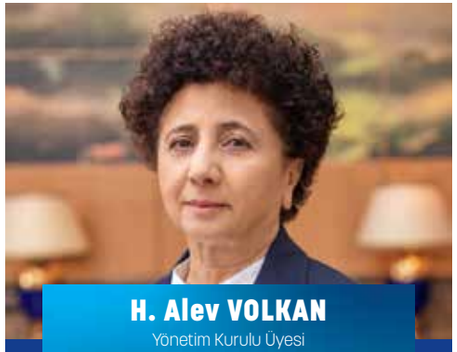
1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde lisans; aynı üniversitenin İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsünün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim Dalında yüksek lisans, Uluslararası İlişkiler Bölümünde doktora eğitimini tamamladı.

İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesinde köşe yazarı olarak başladı. 1983-1984 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yapan İsmail Kapan, 1987 yılında gazeteciliğe geri döndü.

İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaya devam eden Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesinde köşe yazılarına devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



H. Alev VOLKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1970 yılında memur olarak çalışma hayatına başladı.1976-1994 yılları arasında özel bir şirkette maliyet muhasebesi şefi ve muhasebe müdürü olarak görev yaptı. H. Alev Volkan, 1994 yılında İhlas Holding A.Ş.'de göreve başladı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sertifikaları sahibi H. Alev Volkan, İhlas Grubu şirketlerinde yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.



Bülent GENÇAY
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Samsun'da doğan Bülent Gençay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yaptı. 1991 yılında çalışma hayatına başlayan Bülent Gençay, çeşitli şirketlerin finans ve mali işler birimlerinin yönetim kademelerinde görev aldı.
İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmakta olan Gençay, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi ve İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMO) üyesidir.



Prof. Dr. Resul İZMİRLİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1946 yılında İzmir'de doğan Resul İzmirli, lisans eğitimini Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı ve aynı üniversitenin ekonomi ve işletme bölümünde asistan olarak çalıştı. Giessen-Justus-Liebig Üniversitesinde kooperatif organizasyonları konusunda doktora yaptı. İzmirli, 1981 yılında yardımcı doçent, 1992 yılında doçent, 2009 yılında profesör oldu.
Yeni Yüzyıl Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinde bölüm başkanı olan ve birçok uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleleri bulunan Prof. Dr. Resul İzmirli, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.



Necmi ÖZER
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Safranbolu-Karabük'te doğan Necmi Özer, lisans eğitimini Selçuk Üniversitesi Eğitim Fakültesinde tamamladı. 1986 yılında iş hayatına atılan Özer, çeşitli şirketlerde yöneticilik yaptı. 2006 yılından itibaren kalite standartları konusunda eğitim ve hizmet veren şirketlerde üst düzey yöneticilik yapan Özer, 2011 yılından bu yana kalite ve marka konularında hizmet vermekte olan bir şirketin ortağıdır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Mustafa TANSU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Hakkari'de doğan Mustafa Tansu, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde tamamladı. Tansu, iş hayatına 1984 yılında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığında yardımcı müfettiş olarak başladı. Tansu, emekliliğinin ardından, kurucusu olduğu şirketi ile toplu iş hukuku, sosyal güvenlik hukuku ve bireysel iş hukuku alanlarında danışmanlık vermeye devam etmektedir.
Mustafa Tansu, İhlas Grubu şirketlerinde de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.


İHA
CANLI YAYIN
TGRT
FM
TGRT
HABER

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

İhlas Grubu'nun medya sektöründeki iştiraklerinin tek çatı altında birleştirilmesi ve yönetim etkinliğinin sağlanması amacıyla 10 Temmuz 2003 tarihinde kurulan İhlas Yayın Holding, iştiraklerini ortak hedefler doğrultusunda koordine ederek yeni yatırımlar konusunda destek vermektedir.

İhlas Yayın Holding, 25-26 Ekim 2010'da hisselerini halka arz etmiş, 5 Kasım 2010'da BİST'te işlem görmeye başlamıştır.

Gazetecilikte İstikrarın Sembolü

22 Nisan 1970 tarihinde yayın hayatına adım atan Türkiye Gazetesi, basın sektöründe kesintisiz bir istikrarın simgesi olmuştur. Sahibi ve yayın politikası değişmeyen tek gazete olma özelliğiyle, Türkiye Gazetesi, güvenilir ve tarafsız haberciliğin temsilcisi olarak yoluna devam etmektedir. Yayın hayatı boyunca, basın etik ilkelerine sıkı sıkıya bağlı kalmış ve temel haklar ile özgürlükleri her zaman ön planda tutmuştur.





Türkiye Gazetesi, 1970 yılında yayın hayatına başladığından bu yana, sektördeki değişimlere paralel olarak kendini sürekli yenileyerek, güvenilir ve tarafsız habercilik anlayışını benimsemiştir. 2013 yılında başlatılan "yeni gazetecilik" dönemi, içerik çeşitliliğini artırmak, okuyucu dostu bir mizanpaj oluşturmak ve teknolojik gelişmelerden faydalanarak gazetecilik pratiğini yeniden şekillendirmek amacıyla önemli bir dönüm noktası olmuştur.

Bu dönemde, gazetenin görünümü modernize edilmiş, yazar kadrosunda yapılan stratejik değişikliklerle hem içerik hem de okuyucu etkileşimi güçlendirilmiştir. Türkiye Gazetesi, haber içeriklerinin kalitesini her zaman birinci öncelik olarak belirleyerek, okurlarına güvenli, hızlı ve doğru bilgi akışı sağlamayı sürdürmüştür.

Dijital Yayıncılıkta Güvenin ve Kalitenin Adresi

İhlas Gazetecilik, dijital dönüşüm sürecini yalnızca teknolojik bir uyum adımı olarak değil, kurumsal vizyonunun stratejik bir bileşeni olarak konumlandırmakta, dijital yayıncılığın medya sektöründeki dönüştürücü etkisini dikkate alarak sürdürülebilir liderlik anlayışını kararlılıkla sürdürmektedir.

www.turkiyegazetesi.com.tr

turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında "Teknoloji değişir, değerler değişmez" vizyonuyla dijital dönüşümüne devam ediyor. Yarım asırlık "doğru ve gerçek habercilik" mirasını yapay zeka destekli yeni nesil teknolojilerle harmanlayan haber sitemiz; baştan aşağı yenilenen kullanıcı dostu arayüzü, "Haber Jet" özet akışı ve "Haberi Dinle" gibi yenilikçi özellikleriyle okuyucu deneyimini en üst seviyeye taşımıştır.

2025 yılı, Türkiye Gazetesi'nin sosyal medya dinamiklerini güçlü habercilik refleksleriyle birleştirdiği bir "rekorlar yılı" olarak kayıtlara geçmiştir. Instagram, YouTube, X, Facebook ve TikTok başta olmak üzere tüm dijital mecralarda izlenen strateji sayesinde toplam takipçi sayımız 3,5 milyonu aşmış; içeriklerimiz yıl genelinde 3 milyarın üzerinde etkileşim alarak önemli bir başarı elde etmiştir.

www.turkiyetoday.com

Dijital yayıncılıkta güvenilir ve güncel habercilik anlayışını benimseyen Türkiye Today, Haziran 2024'te yayın hayatına başlamıştır. İngilizce yayın yapan haber platformu olarak özellikle Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri anlık olarak kullanıcılarına aktaran turkiyetoday.com; derinlemesine analizler, özel haberler ve farklı bakış açılarıyla kapsamlı bir haber deneyimi sunmaktadır. Haber sitesinin yanı sıra siyaset, ekonomi, arkeoloji, Balkanlar ve veri haberciliği alanlarında hazırlanan e-posta bültenleri; binlerce üst düzey yabancı diplomat, yatırımcı, akademisyen ve araştırmacıya düzenli olarak ulaşmaktadır.

Dünyanın Haberi İHA'da

Türkiye'nin ilk görüntülü haber servisini sunan özel sektör kuruluşu olarak 1994 yılında yayın hayatına başlayan İhlas Haber Ajansı (İHA), doğru, hızlı ve tarafsız haberciliği temel prensip edinmiş, sektördeki öncülüğünü her geçen gün pekiştirmiştir.

Doğru, hızlı ve objektif haberciliği ilke edinen İhlas Haber Ajansı (İHA), Türkiye genelindeki 27 bölge müdürlüğü ve 81 ildeki yapılanmasıyla habere en kısa sürede ulaşabilme kabiliyetine sahiptir. Geniş teknik altyapısı ve uluslararası yayın kapasitesi sayesinde, canlı yayın ve içerik üretimi konusunda bölgesinin en güçlü haber ajansları arasında yer almaktadır.

Dünya genelinde 3.000'i aşkın aboneye hizmet sunan İhlas Haber Ajansı (İHA), bin 200'ü aşkın personeliyle 58 ülke ve 160'tan fazla lokasyonda faaliyet göstermekte, 400'den fazla televizyon kanalına teknik B2B hizmet sağlayarak, ilke edindiği hızlı, doğru ve güvenilir habercilik anlayışını küresel ölçekte sürdürmektedir. Büyük bölümü yurt dışında konumlanan 32 adet uplink (uydu haberleşme) noktasına sahip olan İHA, olayların merkezine anında ulaşarak canlı yayın gerçekleştirebilmekte ve bu yayınları uydu aracılığıyla dünya geneline ulaştırabilmektedir. Türkiye genelinde ise 250'nin üzerinde noktadan görüntü aktarım altyapısı ile haber akışını kesintisiz sürdürmektedir.

İHA, geniş bir hizmet yelpazesinde etkinliklerin medya dünyasına aktarılmasında önemli bir rol üstlenmektedir. Sivil toplum örgütlerinden kamu ve özel sektör kuruluşlarına kadar birçok alanda gerçekleştirdiği özel prodüksiyon haber çalışmalarıyla, Türkiye'de kurumsal prodüksiyon haber alanında öncülük etmektedir.



Gündem belirleyen habercilik anlayışı: TGRT HABER

TGRT Haber, 24 saat kesintisiz yayın akışıyla Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri izleyicilerine hızlı, tarafsız ve güvenilir bir biçimde sunarak habercilikte referans noktası olmayı sürdürmektedir.

Ulusal ve uluslararası gündemi ele alan programlarında alanında uzman konuklara yer vererek kamuoyunun doğru bilgilendirilmesini sağlamakta ve izleyicilerine gündemi yorumlama ve şekillendirme yetisi kazandırmaktadır.

Gelişmiş yayıncılık altyapısıyla TGRT Haber, yayınlarını yüksek çözünürlüklü (HD) formatta uydu ve dijital platformlar aracılığıyla sürdürmekte; HD erişimi olmayan izleyiciler için ise eş zamanlı olarak standart çözünürlüklü (SD) yayınlarıyla habere kesintisiz erişim imkânı sunmaktadır.

Yüksek çözünürlüklü (HD) yayın kalitesiyle içeriklerini uydudan ve dijital platformlardan izleyiciye ulaştıran TGRT Haber, aynı zamanda HD yayına erişim sağlayamayan izleyiciler için SD yayınları eş zamanlı olarak sürdürmektedir. Bu yaklaşım, haberin herkes için ulaşılabilir olması ilkesinin bir yansımasıdır.

Sosyal medya alanında güçlü içerikleriyle dijital dünyada etkin bir şekilde yer alırken; Facebook, X, Instagram gibi platformlar üzerinden hızlı, etkili içerikler ve canlı yayınlarla daha geniş kitlelere ulaşır. Bu çok yönlü dijital strateji, TGRT Haber'in her an erişilebilir olmasına ve izleyicileriyle daha yakın bir bağ kurmasına olanak tanır.

Türkiye'nin yaygın haber radyosu: TGRT FM

TGRT FM, 1993 yılından bu yana programlı yayıncılık anlayışını benimseyerek, radyonun gücünü ve etkisini kanıtlamış bir iletişim aracıdır. İlk günkü heyecanını ve enerjisini mikrofona yansıtarak, dinleyicilerine kaliteli ve sürekli bir içerik sunma misyonunu sürdürmektedir. Bu yaklaşım, TGRT FM'in sürdürülebilir iletişim ve yayıncılık geleneğini oluşturmuş ve güçlendirmiştir.

TGRT FM, TGRT Haber ile birlikte yürüttüğü haber programlarıyla, habercilikte önemli bir konuma ulaşmıştır. Bu iş birliği, radyo kanalının hem içerik çeşitliliğini artırmış hem dinleyicilere daha kapsamlı bir haber deneyimi sunmuştur. TGRT FM, dinleyicileri tarafından takdirle karşılanmakta ve Türkiye'nin en tercih edilen radyo istasyonları arasında yer almaktadır.

TGRT FM, Türkiye genelinde geniş bir dinleyici kitlesine ulaşan güçlü bir kanal olarak, verici altyapısını sürekli olarak yenileyerek daha geniş bir kapsama alanı oluşturmayı hedeflemektedir. Bu yenileme süreci, hem yayın kalitesini artırmakta hem daha fazla dinleyicinin TGRT FM yayınlarına kesintisiz erişmesini sağlamaktadır.

Medeniyetimizin ve değerlerimizin tanıtımı: TGRT Belgesel

TGRT Belgesel, 24 saat boyunca tarih, medeniyet, kültür, sanat, tabiat ve manevi değerleri derinlemesine işleyen eğitici, dinlendirici ve bilgilendirici içerikler sunarak sektördeki liderliğini sürdürmektedir. Kanal, yalnızca kapsamlı içerik yelpazesiyle değil, aynı zamanda izleyicilerine ücretsiz erişim imkanı sunarak da önemli bir fark oluşturur. Abonelik gerektirmeyen yayın anlayışı, TGRT Belgesel'i izleyicilere her an ulaşılabilir kılıyor. Bu yaklaşım, kanalın daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlayarak, kültürel ve eğitimsel değerlerin daha geniş bir izleyici kitlesiyle buluşmasına olanak tanımaktadır.

TGRT Belgesel, günümüz dijital medya ortamının dinamikleri ve rekabetin giderek arttığı bir dönemde, izleyici kitlesi ile güçlü ve sürdürülebilir bir bağ kurmak için içerik kalitesine ve çeşitliliğine büyük önem vermektedir. Yeni neslin ilgisini çekebilecek, görsel ve entelektüel açıdan etkileyici içerikler üretmek, kurumsal stratejisinin temel önceliklerinden biridir. Bu bağlamda, sosyal medya platformlarını sürekli olarak güçlendirmekte ve güncel içeriklerle izleyicilere değerli bilgiler aktarmaktadır. Bu strateji doğrultusunda, takipçi sayısında hızlı bir artış elde edilmiş olup, bu başarıyı sürdürülebilir şekilde devam ettirmeyi hedeflemektedir. Sosyal medya kanalları aracılığıyla, izleyicilerine hem etkileşimli hem katılımcı bir deneyim sunarak dijital platformlarda daha geniş kitlelere ulaşmayı amaçlamaktadır.

Avrupa'da Daha Güçlü Temsil: TGRT EU

TGRT EU, 2006 yılında yayın hayatına başlamış olup İhlas Yayın Holding bünyesine 04.04.2025 tarihinde katılmıştır. Kanal özellikle Avrupa'daki Türk izleyicilerin ihtiyaçlarına yönelik içerikler üretmek amacıyla kurulmuştur. TGRT EU'nun ana hedef kitlesi; başta Almanya olmak üzere Fransa, Hollanda, Belçika ve Avusturya gibi ülkelerde yaşayan Türk topluluklarıdır. Bunun yanı sıra uydu ve internet yayınları sayesinde Türkiye'den ve dünyanın farklı bölgelerinden de izlenebilmektedir.

Dijital dönüşümü izlemiyor, değişime öncülük ediyor: Dijital Varlıklar

İhlas Medya Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Dijital Varlıklar, dijital medyanın giderek artan etkisini temel alarak, grup şirketlerinin dijital mecralarda etkinliğini artırmak ve sürdürülebilir dijital dönüşüm süreçlerine liderlik etmek amacıyla yapılandırılmıştır.

Bu doğrultuda Dijital Varlıklar; Türkiye Gazetesi, TGRT Haber, Türkiye Today, Türkiye'de İş Dünyası ve Mavi Kadın gibi grup medya markalarının dijital platformlardaki erişim gücünü artırmaya yönelik projeler geliştirmekte ve hayata geçirmektedir. Takipçi etkileşimini artırma, dijital görünürlüğü güçlendirme ve içerik stratejilerini optimize etme alanlarında sürdürülebilir çözümler sunulmakta; aynı zamanda farklı hedef kitlelere hitap eden yeni dijital platformların geliştirilmesine yönelik stratejik çalışmalar yürütülmektedir.

Gençlik odaklı içerik platformu Genç TG, spor severlere yönelik XTG Spor ve e-spor tutkunları için geliştirilen IDA E-Spor markalarıyla farklı ilgi alanlarına hitap eden dijital markalar oluşturulmuştur. Özellikle e-spor alanında sadece içerik üretimiyle sınırlı kalmayan Dijital Varlıklar, IDA E-Spor adıyla kurulan profesyonel takımıyla PUBG Mobile başta olmak üzere çeşitli popüler oyunlarda düzenlenen turnuvalara katılarak bu alandaki etkileşimi derinleştirmekte ve dinamik dijital topluluklar oluşturmaktadır.

Dijital Varlıklar, 2025 yılında teknoloji odaklı dönüşüm sürecini sürdürerek Yıldız Teknik Üniversitesi Teknoparkı'nda yürüttüğü proje bazlı çalışmalarla bu dönüşüme katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda başlatılan çalışmaların ilk aşaması, İhlas Medya Grubu bünyesindeki dijital yayın platformlarının altyapısını güçlendirmeye yönelik olup projenin birinci fazı tamamlanarak tgrthaber.com, turkiyegazetesi.com.tr ve turkiyetoday.com internet sitelerinde devreye alınmıştır.

Teknopark onaylı ve yapay zekâ destekli olarak geliştirilen İçerik Yönetim Sistemi (CMS) projesi, haber mecralarının en güncel teknolojilerden azami ölçüde faydalanmasını sağlarken dışa bağımlılığı da önemli ölçüde azaltmaktadır. 2025 yılı içerisinde tüm haber sitelerimizin bu yenilikçi altyapıya entegre edilmesiyle birlikte yapay zekâ destekli sistemler sayesinde kullanıcı deneyimi ve editoryal verimlilik artırılmış, operasyonel hata riskleri ise minimize edilmiştir.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. (TÜRKİYE GAZETESİ)

Dijital Çağda Sürdürülebilir Dönüşüm ve Stratejik Vizyon

Küresel piyasalardaki gelişmelerin yerel ekonomiler üzerindeki etkisinin hızla arttığı günümüzde, İhlas Gazetecilik sürdürülebilir başarı hedefi doğrultusunda dijitalleşme ve verimlilik odaklı dönüşüm sürecini kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin entegre ve koordineli bir yapıda yönetilmesini teminen 2012 yılından itibaren ERP/SAP başta olmak üzere ileri düzey kurumsal kaynak planlama sistemleri devreye alınmış, operasyonel etkinlik ve verimlilikte yüksek performans hedeflenmiştir.

Türkiye Gazetesi'nin dijital yayıncılık platformu turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında da sektördeki öncü konumunu güçlendirerek dijital habercilikte referans platformlardan biri olma niteliğini sürdürmüştür. Anlık içerik üretimi ve güncel gelişmelerin eş zamanlı olarak okur kitlesine ulaştırılması hedefi doğrultusunda, dijital pazarlama stratejileri ile sosyal medya entegrasyonu bütüncül bir yaklaşımla yürütülmüş, bu sayede platformun erişim kapasitesi ve etkileşim düzeyi önemli ölçüde artırılmıştır.

Facebook, X ve Instagram başta olmak üzere sosyal medya platformlarında uygulanan etkin iletişim stratejileri sayesinde, Türkiye Gazetesi'nin dijital mecralardaki etkileşim düzeyi ve takipçi sayısı istikrarlı bir artış göstermiştir.

Haber içerikleri, köşe yazıları, görsel materyaller ve son dakika gelişmelerinin çok kanallı biçimde sunulması yoluyla kullanıcı etkileşiminin artırılması ve dijital görünürlüğün güçlendirilmesi sağlanmıştır.

İhlas Gazetecilik, dijital dönüşüm sürecini yalnızca teknolojik bir uyum adımı olarak değil, kurumsal vizyonunun stratejik bir bileşeni olarak konumlandırmakta, dijital yayıncılığın medya sektöründeki dönüştürücü etkisini dikkate alarak sürdürülebilir liderlik anlayışını kararlılıkla sürdürmektedir.

Dijital Yayıncılıkta Güvenin ve Kalitenin Adresi

www.turkiyegazetesi.com.tr

turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında "Teknoloji değişir, değerler değişmez" vizyonuyla dijital dönüşümüne devam ediyor. Yarım asırlık "doğru ve gerçek habercilik" mirasını yapay zeka destekli yeni nesil teknolojilerle harmanlayan haber sitemiz; baştan aşağı yenilenen kullanıcı dostu arayüzü, "Haber Jet" özet akışı ve "Haberi Dinle" gibi yenilikçi özellikleriyle okuyucu deneyimini en üst seviyeye taşımıştır.



55 yıllık gazete arşivinin dijital ortama aktarılması ve abonelere açılması, Bizim Sayfa gibi köklü içeriklerin modern bir sunumla yeniden yapılandırılması; millî ve manevi değerlerimizi dijital dünyanın hızıyla buluşturmuş, sadık okur kitlemizle kurduğumuz güven bağını daha da güçlendirmiştir.

2025 yılı, Türkiye Gazetesi'nin sosyal medya dinamiklerini güçlü habercilik refleksleriyle birleştirdiği bir "rekorlar yılı" olarak kayıtlara geçmiştir. Instagram, YouTube, X, Facebook ve TikTok başta olmak üzere tüm dijital mecralarda izlenen strateji sayesinde toplam takipçi sayımız 3,5 milyonu aşmış; içeriklerimiz yıl genelinde 3 milyarın üzerinde etkileşim alarak önemli bir başarı elde etmiştir.

Yenilikçi vizyonumuzu mobil platformlara da taşıyarak Android ve iOS uygulamalarımızı güncel altyapı ve modern tasarımla okurlarımızın kullanımına sunduk. Dijital abonelerimize sağladığımız reklamsız deneyim ve kişiselleştirilmiş bildirim seçenekleriyle kullanıcı sadakatini artırırken, Bulmaca & Oyun servisimizle dijital platformumuzu çok yönlü bir etkileşim alanına dönüştürdük.

2025 yılında elde edilen bu başarı, Türkiye Gazetesi'nin geleneksel değerlerinden ödün vermeden dijital yeniliklere uyum sağlama konusundaki kararlılığını açıkça ortaya koymaktadır.

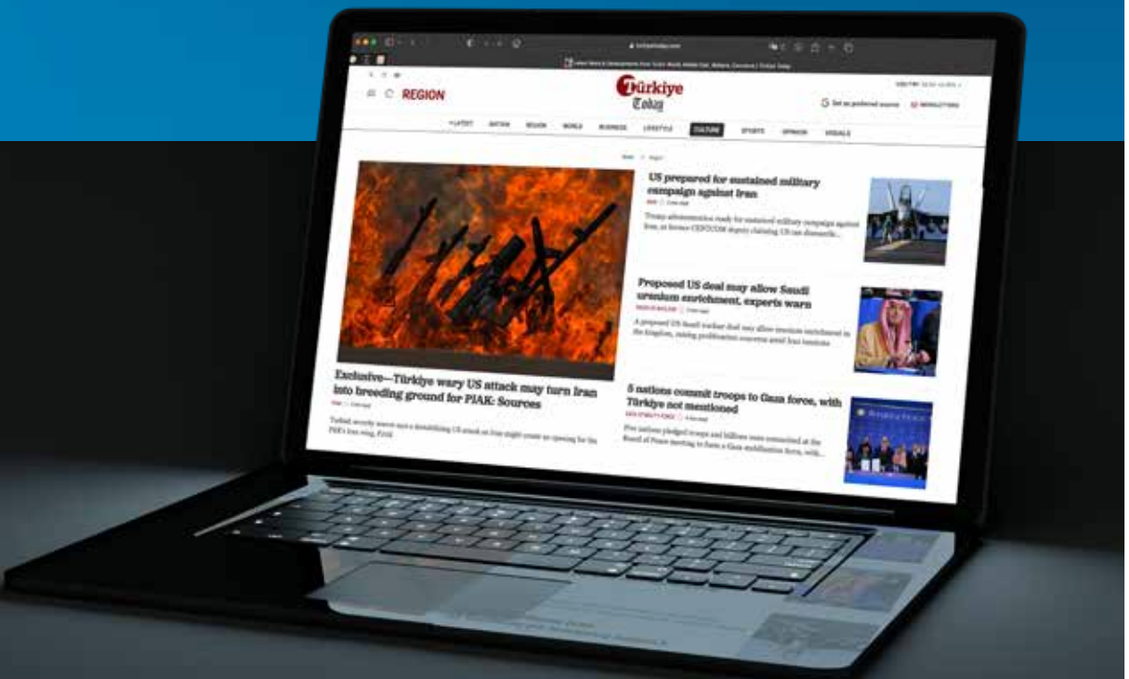
Küresel Erişimle Güvenilir Dijital Habercilik

www.turkiyetoday.com

Dijital yayıncılıkta güvenilir ve güncel habercilik anlayışını benimseyen Türkiye Today, Haziran 2024'te yayın hayatına başlamıştır. İngilizce yayın yapan haber platformu olarak özellikle Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri anlık olarak kullanıcılarına aktaran turkiyetoday.com; derinlemesine analizler, özel haberler ve farklı bakış açılarıyla kapsamlı bir haber deneyimi sunmaktadır.

Kullanıcı deneyimini dijital haberciliğin temel unsuru olarak konumlandıran turkiyetoday.com, sadeleştirilmiş web arayüzü ve mobil uygulamaları sayesinde okurlarının doğru bilgiye hızlı ve kolay biçimde ulaşmasını sağlamaktadır. İçerik odaklı habercilik anlayışıyla hareket eden platform, "tık haberciliği"ne karşı durarak özgün, nitelikli ve derinlemesine içerik üretme misyonunu sürdürmektedir.

Haber sitesinin yanı sıra siyaset, ekonomi, arkeoloji, Balkanlar ve veri haberciliği alanlarında hazırlanan e-posta bültenleri; binlerce üst düzey yabancı diplomat, yatırımcı, akademisyen ve araştırmacıya düzenli olarak ulaşmaktadır.



2025 yılı itibarıyla ziyaretçi sayısını artırmayı hedefleyen Türkiye Today, sosyal medya platformlarında da etkin bir varlık göstermekte ve takipçi kitlesini hızla büyütmektedir. Özellikle reklam ve pazarlama değeri yüksek Avrupa ve Amerika pazarlarında yoğun ilgi görmekte; Amerika Birleşik Devletleri, platformun en fazla okunduğu ülke olarak öne çıkmaktadır.

2025 verilerine göre Türkiye Today, dijital platformlarda önemli bir büyüme kaydetmiştir. Instagram'da 106 bin, X platformunda 11 bin 800, Facebook'ta ise 25 binden fazla takipçiye ulaşılmıştır. Türkiye Today, her an ve her yerde güvenilir, doğru ve nitelikli habercilik sunma taahhüdünü sürdürerek dijital dünyadaki konumunu güçlendirmeye devam etmektedir.

Gazetecilikte İstikrarın Sembolü

22 Nisan 1970 tarihinde yayın hayatına adım atan Türkiye Gazetesi, basın sektöründe kesintisiz bir istikrarın simgesi olmuştur. Sahibi ve yayın politikası değişmeyen tek gazete olma özelliğiyle, Türkiye Gazetesi, güvenilir ve tarafsız haberciliğin temsilcisi olarak yoluna devam etmektedir. Yayın hayatı boyunca, basın etik ilkelerine sıkı sıkıya bağlı kalmış ve temel haklar ile özgürlükleri her zaman ön planda tutmuştur.

Türkiye Gazetesi, 1970 yılında yayın hayatına başladığından bu yana, sektördeki değişimlere paralel olarak kendini sürekli yenileyerek, güvenilir ve tarafsız habercilik anlayışını benimsemiştir. 2013 yılında başlatılan "yeni gazetecilik" dönemi, içerik çeşitliliğini artırmak, okuyucu dostu bir mizanpaj oluşturmak ve teknolojik gelişmelerden faydalanarak gazetecilik pratiğini yeniden şekillendirmek amacıyla önemli bir dönüm noktası olmuştur.

Bu dönemde, gazetenin görünümü modernize edilmiş, yazar kadrosunda yapılan stratejik değişikliklerle hem içerik hem de okuyucu etkileşimi güçlendirilmiştir. Türkiye Gazetesi, haber içeriklerinin kalitesini her zaman birinci öncelik olarak belirleyerek, okurlarına güvenli, hızlı ve doğru bilgi akışı sağlamayı sürdürmüştür.

Elden Dağıtım Modelinin Türkiye'deki İlk Uygulayıcısı

Türkiye Gazetesi, Türkiye'deki günlük gazete satışlarının %90'ını elden dağıtım modeliyle gerçekleştirerek, bu alanda sektördeki liderliğini pekiştirmiştir. Elden dağıtım modeli, özellikle ABD ve Japonya gibi dünya çapındaki gelişmiş pazarlarda yaygın olarak benimsenen bir yöntem olup, okuyucuyla doğrudan, samimi ve sürekli bir iletişim kurma imkanı tanımaktadır.

Bu yöntem yalnızca gazetenin dağıtım süreçlerine yenilik katmakla kalmamış, aynı zamanda gazetenin satış istikrarını artırarak uzun vadeli başarıyı garantileyen bir yapı oluşturmuştur. Elden dağıtım, Türkiye Gazetesi için sadece bir dağıtım kanalı olmanın ötesine geçip, okuyucularına kaliteli ve kesintisiz bir haber deneyimi sunan güçlü bir mecra olmuştur. Sektördeki uzun yıllara dayanan başarısı ile bu model, Türkiye Gazetesi'nin büyüyen ve güçlenen bir markaya dönüşmesinde kritik bir rol oynamıştır.

Türkiye Gazetesi, geleneksel gazete tirajlarının azaldığı ve dijital dönüşümün hız kazandığı bir dönemde, özel haber servisi ve derinlemesine analizleriyle okuyucularına farklı bir deneyim sunmayı sürdürmektedir. İnternet haberciliğinin yaygınlaşmasıyla birlikte gazetecilik anlayışını modernize eden gazete, dijital platformlarda da güvenilir ve hızlı haberciliği ön planda tutarak sektördeki lider konumunu korumaktadır. Basın etiğine olan güçlü bağlılığı ise doğruluk ve güvenilirliği merkeze alan yayın politikasıyla bu konumunu pekiştirmektedir.

Türkiye Gazetesi, köklü geçmişi ve güçlü kadrosuyla, okuyucularına kaliteli içerikler sunmaya devam etmektedir. Yazar kadrosunda, alanında uzman ve geniş okuyucu kitlesi tarafından takip edilen isimler yer almaktadır. İsmail Kapan, Yücel Koç, Rahim Er, Sevil Nuriyeva, Cem Küçük, Ömer Ekinci, Fatih Selek, İsa Karakaş gibi ekonomi, siyaset ve toplumsal konularda yazan değerli yazarlar; Ahmet Şimşirgil ve Ekrem Buğra Ekinci gibi tarihçi isimler, Meryem Aybike Sinan ve Halime Gürbüz gibi edebiyatçılar, Feridun Ağabey ve Salih Uyan gibi eğitim ve toplum konularında uzman yazarlar, Türkiye Gazetesi'nin zengin içeriğine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, spor yazılarıyla dikkat çeken Öcal Uluç, Kemal Belgin, Sadık Söztutan, Ercan Yıldız, Hasan Sarıçiçek, Ömer Faruk Ünal, Tahir Kum ve ekonomi uzmanı Necmettin Batırel gibi isimler, Türkiye Gazetesi'nin çok yönlü



içerik anlayışını desteklemektedir. Her bir yazar, alanındaki bilgisi ve derinlemesine analizleriyle Türkiye Gazetesi'ni her okur için değerli bir kaynak haline getirmektedir.

Yılmaz Bilgen, İrfan Özfatura, Osman Sağırlı ve Kaan Zenginli gibi deneyimli özel haber muhabirleri, gazeteye özgün içerikler ve derinlemesine analizler kazandırarak gündemi şekillendirmektedir. Ali Çelik'in hazırladığı otomobil sayfaları, otomobil tutkunlarına yönelik değerli bilgiler sunarken, her hafta düzenli olarak yayımlanan kadın, aile ve alışveriş sayfaları ise okuyucularını geniş bir içerikle buluşturmaktadır.

Bunun yanı sıra, teknoloji dünyasında gelişmeleri takip eden teknoloji sayfası, medya eleştirilerinin yer aldığı Medya Market bölümü ve emlak sektörüne dair bilgiler sunan sayfalar, Türkiye Gazetesi'nin farklı konularda geniş bir içerik yelpazesi sunduğunun göstergesidir. Hafta sonları ise okurlara özel bulmaca eki, eğlenceli ve zihin açıcı içerikleriyle gazetenin sunduğu çeşitliliği pekiştirmektedir.

Türkiye Gazetesi, dünyaca prestijli İhlas Haber Ajansı (İHA) ile iş birliği yaparak, özel haber desteği sunma konusunda sektördeki ayrıcalığını her geçen gün artırmaktadır. Anlık canlı yayınların ve dijital platformların öne çıktığı günümüz medya dünyasında, Türkiye Gazetesi, kurduğu özel haber servisiyle güncel olayları derinlemesine analiz ederek okuyucularına değerli içerikler sunmaktadır.

Güçlü kadrosu ve deneyimli muhabirleriyle her zaman ön planda olmaya devam eden Türkiye Gazetesi, 2025 yılında çeşitli meslek kuruluşları ve sektör temsilcilerinden başarı ödülleri almıştır. Bu ödüller, gazetenin kalitesinin ve gazetecilik anlayışının takdir edildiğinin bir göstergesidir.

Bunun yanı sıra, Türkiye Gazetesi, 1981 yılından itibaren istikrarlı bir şekilde yayın hayatını sürdüren Türkiye Çocuk Dergisi'ni her ay okuyucularına ücretsiz olarak sunarak, toplumsal sorumluluklarını yerine getirmekte ve genç nesillerin gelişimine katkı sağlamaktadır. İhlas Gazetecilik, kuruluşundan bugüne kadar dürüst, sağduyulu ve güvenilir bir yayıncılık anlayışıyla, zorlu zamanlarda da halkın güven duyduğu bir moral kaynağı olmuştur.

Türkiye'nin Dijital ve Baskı Yayıncılığındaki Başarısı

Türkiye Gazetesi, online reklamlar ve promosyonlar yoluyla okuyucu sayısında sürekli bir artış sağlamaktadır. İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin iştiraklerinden Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd. Şti. ile ortak yürütülen projeler, internet reklam gelirlerini artırma konusunda önemli katkılar sağlamaktadır.

Abone kazanımına yönelik yapılan yenilikçi çalışmalar ve stratejik reklam kampanyaları, gazetenin dijital platformdaki etkileşimini artırırken, bu olumlu dönüşler doğrudan tiraja yansımaktadır. Türkiye Gazetesi, dijital ortamda da okuyucularına kesintisiz hizmet sunarak, reklam ve abonelik gelirlerinde güçlü bir ivme yakalamaktadır. Bu başarı, gazetenin dijitalleşme yolunda gösterdiği kararlı adımların ve sektördeki liderliğini sürdürme hedefinin bir sonucudur.

Türkiye'nin en yaygın iki baskı ağından biri olan ve ülkemizin kendi matbaa altyapısına sahip nadir basın kuruluşlarından olan İhlas Gazetecilik A.Ş., baskı sektöründe güçlü bir konumda bulunmaktadır. İstanbul'daki baskı tesisi, saatte 55 bin adet gazete basma kapasitesine sahip olup, bu alandaki verimliliği ve büyüklüğüyle dikkati çekmektedir. Ayrıca, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya gibi farklı illerde bulunan baskı tesisleriyle de sektördeki faaliyetlerini sürdüren İhlas Gazetecilik A.Ş., toplamda 600'ün üzerinde çalışanı ile güçlü bir operasyonel yapıya sahiptir.

İhlas Gazetecilik A.Ş., yerel haberler içeren sayfalar üreterek, her bölgeye özgü haber sunma kapasitesine sahip olup, Türkiye'nin dört bir yanındaki okurlar için doğru ve güncel bilgiyi erişilebilir kılmaktadır.

Ulusal ve yerel gazeteler, dergiler, tanıtım malzemeleri, kitaplar ve daha pek çok ürün için baskı öncesi, baskı ve baskı sonrası hizmetler sunan İhlas Gazetecilik A.Ş., Türkiye'deki baskı sektöründe önemli bir merkez olma özelliği taşımaktadır. Ayrıca, yalnızca Türkiye'de değil, uluslararası alanda da birçok ülkeye hizmet vererek, baskı hizmetlerini küresel ölçekte sunmaktadır.

Hızlı Baskı ve 24 Saat Hizmet Tabaka Ofset Baskı

Türkiye'nin en geniş web ofset makine parkuruna sahip İhlas Gazetecilik A.Ş. Baskı Tesisleri, tabaka ofset baskı alanında sektörün önde gelen isimleri arasında yer almaktadır. Hem tek renkli hem çok renkli baskılar, yüksek kalite standartlarında gerçekleştirilerek, her türlü baskı ihtiyacı karşılanmaktadır. İhlas Gazetecilik A.Ş., dijital mürekkep kontrol sistemleri ve uluslararası renk yönetim sistemleri kullanarak baskı sürecini daha hassas ve kaliteli hale getirmektedir.

Tabaka ofset baskı makineleri, laminasyon çeşitleri ve farklı renk kontrol izleme sistemleri ile kaliteyi en üst düzeye çıkaran tesisler, ayrıca kokulu sayfalar, özel renkler ve silikon uygulamaları gibi yenilikçi özelliklerle de rekabette öne çıkmaktadır.

Dijital Baskıda Hızlı ve Ekonomik Çözümler

İhlas Gazetecilik A.Ş., baskı sayısı düşük veya acil teslimat gerektiren işler için dijital baskı makineleriyle butik çözümler sunmaktadır. Özellikle acil sunumlar için gerekli olan katalog, broşür, tanıtım kiti, dergi, kitap ve davetiye gibi dokümanların çok kısa sürede, yüksek kalitede basılmasını sağlayan bu makineler, düşük tirajlı baskı ihtiyaçlarını kısa sürede ve uygun maliyetlerle karşılayabilmektedir.

Heatset Baskı

İhlas Gazetecilik A.Ş., Heatset baskı kapsamında web ofset teknolojisi ile SC, LWC ve MWC kuşe kağıtlarına baskı işlemi gerçekleştirmektedir. Bu teknolojide, özellikle gazetelerde parlak ve renkli bir görüntü sağlamak için önemli bir yatırım yapılmış olan SC kağıdı kullanılmaktadır. Düşük gramajlı kağıtlara yapılan baskılar, yüksek üretim hızıyla kaliteli ve ekonomik sonuçlar elde edilmesini sağlamaktadır. Bu yöntem, maliyetlerin yönetilmesine yardımcı olurken, zaman açısından da önemli avantajlar sunarak verimli bir baskı süreci ortaya koymaktadır.

Baskı Sonrası Hizmetler

İhlas Gazetecilik A.Ş., baskı sonrası, farklı şekil ve ebatlarda basılmış ürünler için geniş bir ciltleme ve ambalaj hizmeti sunmaktadır. Bu hizmetler arasında Amerikan cilt, iplik dikiş mukavva taslama cilt, iplik dikiş flexi kapaklı cilt, tel dikişli cilt (tel-omega), spiral ciltleme gibi çeşitli seçenekler bulunmaktadır. Ambalaj bölümü ise; insert hattı, poşetleme makinesi, fonksiyonel şerit atma makineleri, şrink makineleri, palet sarma makineleri ve kolileme seçenekleri ile desteklenerek, çok farklı ambalaj seçenekleri sunmaktadır.

Ayrıca teknolojik KBA-Metronik jet yazıcı sayesinde barkod, logo, matriks kodları basabilmekte ve değişik yüzeylere adres yazabilmektedir. Böylece ürünlerin takip edilmesini ve özelleştirilmesini kolaylaştıran önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Çevresel Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik

İhlas Gazetecilik A.Ş., çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini korumak adına OHSAS 18001 standardı kapsamında gerekli tüm önlemleri almaktadır. Kalite odaklı çalışmalarını, ISO 9001-2008 Toplam Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendiren şirket, üretim sürecinin her aşamasında sıkı denetimler gerçekleştirerek kaliteyi sürekli iyileştirmektedir. Ayrıca, TSE HYB Hizmet Yeterlilik Belgesi ile, sunulan hizmetlerin her zaman aynı yüksek kalitede olmasını sağlayarak, müşteri memnuniyetini güvence altına almaktadır.

Baskı süreçlerinin çevresel etkilerini takip etmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Standardı kapsamında çevre yönetim sistemini oluşturmuş ve bu alandaki duyarlılığını kanıtlamıştır. Ayrıca, FSC Belgesi/Orman Koruma ve Gözetim Zinciri Sertifikası'na sahip olan şirket, ürünlerinin iyi yönetilen ormanlardan ve kontrollü kaynaklardan elde edildiğini belgelemektedir. Üzerinde FSC logosu bulunan her ürün, sürdürülebilir orman yönetimini destekleyen ve bağımsız bir kurul tarafından onaylanan bir kaynaktan elde edilmiş olduğunu gösterir. Bu yaklaşım, İhlas Gazetecilik'in çevreye duyarlı üretim süreçleriyle sektördeki öncülüğünü pekiştirmektedir.



İhlas Gazetecilik, yürüttüğü projelerin çevreye olan etkilerini yakından izleyerek sürdürülebilir bir yaklaşım sergilemektedir.

Sürdürülebilirlik alanında atılan adımlar, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasıyla sınırlı kalmayıp, sosyal sorumluluk, kurumsal yönetişim ve dijital dönüşüm unsurlarını da kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Baskı ve üretim süreçlerinde enerji verimliliği, atık yönetimi ve yerinde ayrıştırma uygulamalarıyla çevresel etkiler azaltılırken, çalışan katılımını ve katkısını güçlendiren iç mekanizmalar aracılığıyla kurumsal kültürün daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir yapıya taşınması sağlanmaktadır.

Dijital Dönüşüm ve Teknolojik Yatırımlar

Küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalar, basın sektöründe özellikle ithal girdilere bağlı maliyetlerin artmasına neden olmuştur. Bu durum, geleneksel medya alanında dijital dönüşüm sürecinin hızlanmasını beraberinde getirmiştir.

Günümüzde dünya genelinde milyarlarca kullanıcının erişim sağladığı, zaman ve mekân sınırlarını ortadan kaldıran dijital ortam, kişisel gelişmelerden küresel olaylara kadar her türlü gündemin anlık olarak takip edilebildiği yeni bir medya ekosistemine dönüşmüştür.

Bu dönüşüm süreciyle birlikte İhlas Gazetecilik, dijital medya alanında önemli adımlar atarak teknoloji yatırımlarını artırmıştır. Türkiye Gazetesi'nin internet sitesinin yenilenmesi ve Dijital Varlıklar şirketiyle gerçekleştirilen iş birliği, şirketin dijital dönüşüme uyum kapasitesini ve dijital medya alanındaki etki alanını genişletme stratejisini ortaya koymaktadır. Benimsenen bu yaklaşım doğrultusunda, basılı medya ile dijital medya arasında güçlü bir entegrasyon sağlanarak dijital dönüşümün hızla gelişen dinamiklerine uyum sağlanmaktadır.

Türk Basınında İhlas Gazetecilik

- Ülkemizin adını taşımaktan gurur duyan Türkiye Gazetesi, kuruluşu için bilinçli olarak seçilen 22 Nisan tarihinden de anlaşılacağı üzere, yürekten bağlı olduğu demokrasiyi korumayı asli görev addeder.
- Türkiye Cumhuriyeti'nin bağımsızlığını, bölünmez bütünlüğünü ve milletin çıkarlarını savunan bir habercilik anlayışı benimsemiştir.
- Okuyucunun güvenine çok önem verir. "Türkiye Gazetesi yazıyorsa doğrudur." şeklindeki yaygın kanaati muhafaza etmek için her türlü gayreti gösterir.
- Türkiye Gazetesi, ailelerin rahatlıkla okuyabileceği bir yayın anlayışıyla içerik üretir.
- Türkiye Gazetesi, farklı fikirlerin ve hoşgörünün gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.
- Basın-yayın ahlak ve ilkeleri doğrultusunda evrensel ve çağdaş değerlere bağlı yayıncılık çizgisini bozmadan objektif habercilik anlayışıyla haber üretir.
- Olumlu haberin de haber olduğuna inanır, ekonomik istikrar için hep "bardağın yarısı dolu" anlayışıyla yayın yapar.
- Çeşitli sosyal kesimlere ve yaş gruplarına hitap edebilen, huzurla okunabilen, anlaşılır bir yayın politikası izler.
- Habercilik anlayışını her türlü çıkar ilişkisinin dışında tutar.
- Yayınlarında hiç kimseyi ırkı, cinsiyeti, dinî inançları, dili, sosyal düzeyi veya fiziki kusurları sebebiyle ayrı tutmaz.
- Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenmedikçe hiç kimseyi "suçlu" ilan etmez; aşağılayıcı, tahkir edici lakap ve ifadeler kullanmaz.
- Kişilerin özel hayatına müdahil olmaz. Gizli tutulması kaydıyla verilen bilgileri yayınlamaz. Kişi ve kurumların cevap hakkına saygılıdır.



İHLAS HABER AJANSI A.Ş. (İHA)
ÖZEL SEKTÖRÜN GÖRÜNTÜLÜ İLK HABER AJANSI

Türkiye'nin ilk görüntülü haber servisini sunan özel sektör kuruluşu olarak 1994 yılında yayın hayatına başlayan İhlas Haber Ajansı (İHA), doğru, hızlı ve tarafsız haberciliği temel prensip edinmiş, sektördeki öncülüğünü her geçen gün pekiştirmiştir.

Bugün itibarıyla 58 ülkede, 160 farklı lokasyonda faaliyet gösteren İHA; 1.200'ü aşkın personeli, 460'tan fazla profesyonel kamera, 320 dijital kamera, 100'den fazla drone, canlı yayın araçları ve 4.5G destekli ekipmanlarıyla güçlü bir teknik altyapıya sahiptir.

Ajansın, günde ortalama 3.000 fotoğrafla ürettiği 1.000 haberin 300'ü görüntülüdür. Ürettiği bu haberleri gazete, televizyon, web siteleri, dijital yayın platformları, sosyal medya mecraları ile kurumsal abonelere; uydu ve internet altyapısı üzerinden ulaştırmaktadır.

İHA, yalnızca ulusal medya için değil, yerel ve bölgesel medya kuruluşları için de hızlı, güvenilir ve erişilebilir haber kaynaklarının başında gelmektedir.

Canlı ve Hızlı Yayıncılık

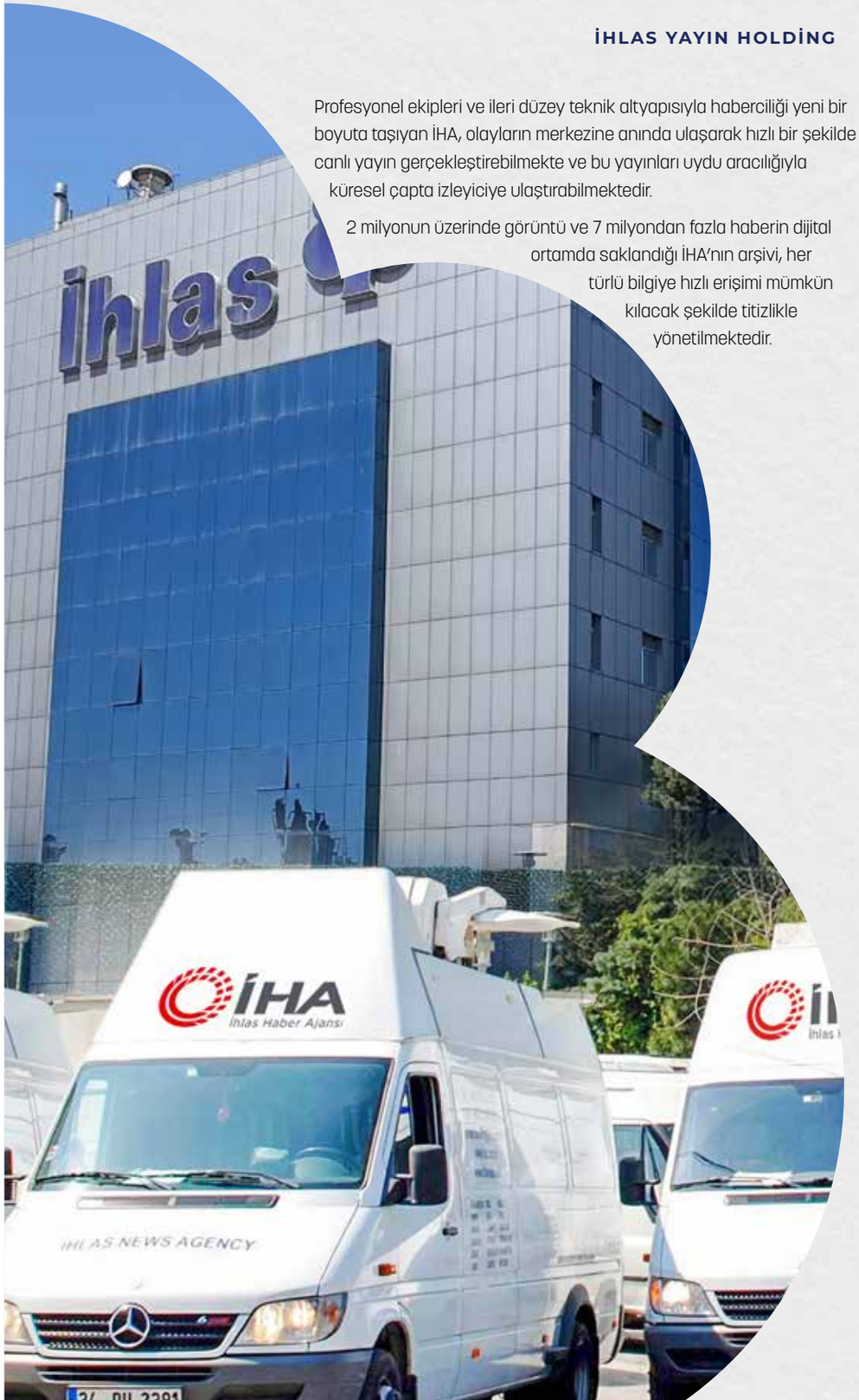
Doğru, hızlı ve objektif haberciliği ilke edinen İhlas Haber Ajansı (İHA), Türkiye genelindeki 27 bölge müdürlüğü ve 81 ildeki yapılanmasıyla habere en kısa sürede ulaşabilme kabiliyetine sahiptir. Geniş teknik altyapısı ve uluslararası yayın kapasitesi sayesinde, canlı yayın ve içerik üretimi konusunda bölgesinin en güçlü haber ajansları arasında yer almaktadır.

Dünya genelinde 3.000'i aşkın aboneye hizmet sunan İhlas Haber Ajansı (İHA), bin 200'ü aşkın personeliyle 58 ülke ve 160'tan fazla lokasyonda faaliyet göstermekte, 400'den fazla televizyon kanalına teknik B2B hizmet sağlayarak, ilke edindiği hızlı, doğru ve güvenilir habercilik anlayışını küresel ölçekte sürdürmektedir. Büyük bölümü yurt dışında konumlanan 32 adet uplink (uydu haberleşme) noktasına sahip olan İHA, olayların merkezine anında ulaşarak canlı yayın gerçekleştirebilmekte ve bu yayınları uydu aracılığıyla dünya geneline ulaştırabilmektedir. Türkiye genelinde ise 250'nin üzerinde noktadan görüntü aktarım altyapısı ile haber akışını kesintisiz sürdürmektedir.

Kuruluşundan bu yana hem teşkilatlanma alanında hem de teknolojik yatırımlarda istikrarlı bir büyüme kaydeden İhlas Haber Ajansı (İHA), canlı yayın araçları, tam donanımlı stüdyoları ve 4.5G destekli mobil canlı yayın cihazlarıyla dünya genelinde öne çıkan haber ajansları arasında yer almaktadır.

Profesyonel ekipleri ve ileri düzey teknik altyapısıyla haberciliği yeni bir boyuta taşıyan İHA, olayların merkezine anında ulaşarak hızlı bir şekilde canlı yayın gerçekleştirebilmekte ve bu yayınları uydu aracılığıyla küresel çapta izleyiciye ulaştırabilmektedir.

2 milyonun üzerinde görüntü ve 7 milyondan fazla haberin dijital ortamda saklandığı İHA'nın arşivi, her türlü bilgiye hızlı erişimi mümkün kılacak şekilde titizlikle yönetilmektedir.



Dünyanın Haberi İHA'da

Dünyanın dört bir yanındaki gelişmeleri hızlı ve güvenilir bir şekilde abonelerine sunmayı hedefleyen İHA, teknolojik altyapısını sürekli güçlendirerek hizmet ağını genişletmiştir.

Orta Doğu, Asya ve Avrupa'nın stratejik bölgelerinde, özellikle Suriye, Filistin, İran, Irak, Afganistan, Pakistan, Rusya, Yunanistan, Kosova ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri gibi önemli noktalarda yatırımlarını artıran İHA, bölgesel haber aktarımında hız ve etkinlik bakımından sektördeki en güçlü ajanslardan biri olmayı sürdürmektedir. İHA, yurt içi haberlerinin yanı sıra bölge ülkelerindeki gelişmeleri de hızlı ve doğru bir şekilde dünyaya sunan öncü bir haber ajansı olmayı sürdürmektedir. Özellikle Irak'taki savaş sürecinde, sayısız uydu uplink sistemi ve deneyimli haber ekipleriyle savaşın her alanında etkin bir şekilde çalışarak önemli bir yayıncılık başarısı elde etmiştir. Savaş sonrası dönemde ise, Irak'taki güvenlik durumu, mezhep çatışmaları ve yeni siyasi yapılanmalar gibi kritik dinamiklerle birlikte sahadaki varlığını güçlendiren İHA, bölgedeki haber ve yayıncılık hizmetlerinde kendine özgü bir fark oluşturmuştur. Haberleri doğru, objektif ve hızlı bir şekilde kamuoyuna duyurma misyonunu titizlikle sürdüren İHA, yayıncılık alanında öncü adımlar atmayı başararak, Türkiye'deki 2.000'den fazla gazete, televizyon kanalı, internet sitesi ve sosyal medya platformunun haber içeriklerine yön vermektedir. Bu medya kuruluşları için güvenilir bir kaynak olmayı devam ettiren İHA, Türkiye'de 140'tan fazla televizyon kanalına hizmet verirken, yurt dışında da Almanya, İngiltere, Mısır, Katar, Japonya, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan, Gürcistan ve Irak olmak üzere 50'den fazla ülkede geniş bir müşteri portföyüne sahiptir.

İHA, Borsa İstanbul'da

26-27 Ekim 2021 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilen ve hisselerine 10,6 kat talep alan İhlas Haber Ajansı (İHA), 3 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen Gong Töreni ile IHAAS işlem kodu altında Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Bu süreç, İHA'nın finansal gücünü pekiştirmesinin yanısıra, medya sektöründeki konumunu da sağlamlaştırmıştır. 2025 yılı itibarıyla, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin İhlas Haber Ajansı A.Ş. sermayesindeki payı %16,40, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin sermayedeki payı ise %49,22 olarak belirlenmiştir. Halka açıklık oranı ise %34,38'dir. Bu başarılı halka arz süreci, İHA'nın sektördeki liderliğini pekiştirdiği gibi, geleceğe yönelik büyüme ve yatırımlar açısından da güçlü bir zemin hazırlamıştır.

Prodüksiyon Haber Çalışmalarında Öncülük

İHA, geniş bir hizmet yelpazesinde etkinliklerin medya dünyasına aktarılmasında önemli bir rol üstlenmektedir. Sivil toplum örgütlerinden kamu ve özel sektör kuruluşlarına kadar birçok alanda gerçekleştirdiği özel prodüksiyon haber çalışmalarıyla, Türkiye'de kurumsal prodüksiyon haber alanında öncülük etmektedir. Kendi bünyesinde geliştirdiği teknik servis aracılığıyla ürettiği canlı yayın sistem ve araçları, Türkiye ve dünya genelinde farklı bölgelere sorunsuz hizmet sunmaktadır. İHA, özellikle kongrelerden festivallere, sağlık turizminden özel etkinliklere kadar geniş bir yelpazede etkinlikleri telekonferans yöntemiyle canlı olarak yayınlamakta ve haber olarak medya kuruluşlarına hızlı bir şekilde servis etmektedir.

İHA, sunduğu kaliteli hizmetleri ve etkili bölgesel yayılmasını daha da ileriye taşımak amacıyla 2000'li yıllardan itibaren küresel çapta güçlü adımlar atmıştır. Washington'dan başlayarak Londra, Berlin, Atina, Kabil ve Paris gibi stratejik merkezlerdeki tedarikçileri aracılığıyla uluslararası yayın ve teknik hizmetler sunmaya devam etmektedir.

İhlas Haber Ajansı, Türkiye'nin dört bir yanındaki modern stüdyoları ile de İstanbul, İzmir, Ankara ve Gaziantep'teki yurt içi ve yurt dışı müşterilerine kesintisiz ve yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır. Bu küresel büyüme ve gelişim stratejisi ile İHA, ulusal ve uluslararası alanda güçlü bir medya ağı kurarak haberciliğin sınırlarını genişletmektedir.

İhlas Haber Ajansı'nın sosyal medyada, 1.300.000'den fazla Youtube, 1.800.000'in üzerinde Facebook, 1.000.000'un üzerinde X (Twitter) ve 520.000'in üzerinde Instagram takipçisi bulunmaktadır.









TGRT HABER TV A.Ş.
GÜNDEMİ BELİRLEYEN GÜVENİLİR YAYINCILIK

TGRT Haber, 24 saat kesintisiz yayın akışıyla Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri izleyicilerine hızlı, tarafsız ve güvenilir bir biçimde sunarak habercilikte referans noktası olmayı sürdürmektedir.

Ulusal ve uluslararası gündemi ele alan programlarında alanında uzman konuklara yer vererek kamuoyunun doğru bilgilendirilmesini sağlamakta ve izleyicilerine gündemi yorumlama ve şekillendirme yetisi kazandırmaktadır.

Gelişmiş yayıncılık altyapısıyla TGRT Haber, yayınlarını yüksek çözünürlüklü (HD) formatta uydu ve dijital platformlar aracılığıyla sürdürmekte; HD erişimi olmayan izleyiciler için ise eş zamanlı olarak standart çözünürlüklü (SD) yayınlarıyla habere kesintisiz erişim imkânı sunmaktadır.

TGRT Haber, 2017 yılında izleyiciye daha geniş ve kesintisiz haber erişimi sunma hedefi doğrultusunda yayın stratejisini yeniden yapılandırdı. "Kesintisiz Haber" ve "Öncü Haber" sloganlarıyla benimsediği bu yeni vizyon, haber odaklı yayıncılığı daha da güçlendirdi; günün her saatinde güncel, doğru ve derinlemesine içerik sunulmasını sağladı.

Hafta sonu akşam kuşaklarında ise kadın, moda ve belgesel temalı programlarla özellikle genç ve kadın izleyici kitlesine hitap eden özel içerikler sunularak yayın çeşitliliği artırıldı. TGRT Haber TV A.Ş., haber yayıncılığı alanında sürdürülebilir istikrarı ilke edinmiş; "Kesintisiz ve Öncü Haber" vizyonu doğrultusunda, yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda dünya gündeminin de nabzını tutan öncü yayın kuruluşu konumuna ulaşmıştır. 2017 yılında hayata geçirilen bu stratejik yaklaşım, izleyicilere kesintisiz, hızlı ve güvenilir haber akışı sunarken, küresel ölçekte yaşanan gelişmelerin de anlık olarak ekranlara taşınmasına imkân tanımaktadır.

TGRT Haber, yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri uzman yorumlarıyla derinleştirerek izleyicilere sadece haber değil, aynı zamanda analiz ve perspektif sunan güçlü bir yayın çizgisi izlemektedir. Gündemin nabzını tutan interaktif yayıncılık anlayışı çerçevesinde, WhatsApp hattı üzerinden gelen haber paylaşımlarıyla halkın sesini ekranlara taşıyarak, izleyiciyle çift yönlü bir iletişim kurmaktadır.

24 saat kesintisiz yayın ilkesi doğrultusunda, Türkiye ve dünya gündemini en hızlı, en güvenilir ve en doğru biçimde yansıtarak, gerçek haberciliği merkeze almayı sürdürmektedir. Bu başarıda, İhlas Grubunun güçlü medya tecrübesi ve desteği belirleyici rol oynamaktadır. Türkiye Gazetesi ve İhlas Haber Ajansı gibi köklü kuruluşların bilgi birikimi ve haber üretimindeki uzmanlıkları, TGRT Haber'in içerik kalitesine doğrudan katkı sunmaktadır.



TGRT Haber TV A.Ş., gelişen yayıncılık teknolojilerini yakından takip ederek, izleyicilerine her koşulda kaliteli ve erişilebilir bir haber deneyimi sunar.

Yüksek çözünürlüklü (HD) yayın kalitesiyle içeriklerini uydudan ve dijital platformlardan izleyiciye ulaştıran TGRT Haber, aynı zamanda HD yayına erişim sağlayamayan izleyiciler için SD yayınları eş zamanlı olarak sürdürmektedir. Bu yaklaşım, haberin herkes için ulaşılabilir olması ilkesinin bir yansımasıdır.

TGRT Haber, güçlü yayın altyapısıyla Avrupa'daki Türk izleyicilerine TÜRKSAT 3A ve 4A uyduları üzerinden kesintisiz ve kaliteli yayın yapmaktadır. Avrupa'daki izleyicilere yönelik bu stratejik adım, markanın küresel bir haber kaynağı oluşturma vizyonunu pekiştirir.

Sosyal medya alanında güçlü içerikleriyle dijital dünyada etkin bir şekilde yer alırken;.

Facebook, X, Instagram gibi platformlar üzerinden hızlı, etkili içerikler ve canlı yayınlarla daha geniş kitlelere ulaşır. Bu çok yönlü dijital strateji, TGRT Haber'in her an erişilebilir olmasına ve izleyicileriyle daha yakın bir bağ kurmasına olanak tanır.

TGRT FM
SÜRDÜRÜLEBİLİR HABERCİLİK VİZYONU

TGRT FM, 1993 yılından bu yana programlı yayıncılık anlayışını benimseyerek, radyonun gücünü ve etkisini kanıtlamış bir iletişim aracıdır. İlk günkü heyecanını ve enerjisini mikrofona yansıtarak, dinleyicilerine kaliteli ve sürekli bir içerik sunma misyonunu sürdürmektedir. Bu yaklaşım, TGRT FM'in sürdürülebilir iletişim ve yayıncılık geleneğini oluşturmuş ve güçlendirmiştir.

4 Ekim 1993 tarihinde kurulan ve TGRT Haber TV A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren TGRT FM, Türkiye'nin önde gelen ulusal radyolarından biri haline gelmiştir. 121 vericisiyle Türkiye genelinde güçlü bir yayına sahip olan TGRT FM, aynı zamanda Türksat 4A uydusu üzerinden dijital uydu alıcıları ve internet aracılığıyla dünya çapında dört farklı formatta dinlenebilmektedir.



TGRT FM, TGRT Haber ile birlikte yürüttüğü haber programlarıyla, habercilikte önemli bir konuma ulaşmıştır. Bu iş birliği, radyo kanalının hem içerik çeşitliliğini artırmış hem dinleyicilere daha kapsamlı bir haber deneyimi sunmuştur. TGRT FM, dinleyicileri tarafından takdirle karşılanmakta ve Türkiye'nin en tercih edilen radyo istasyonları arasında yer almaktadır.

1993 yılından bu yana kesintisiz olarak yayınlanan klasik programları, özellikle "Arkası Yarın" ve "Radyo Tiyatroları" gibi bölümler, dinleyicilere nostaljik bir deneyim sunmakta ve radyo kültürünün değerini yaşatmaktadır. Geliştirilen mobil uygulamalar sayesinde TGRT FM, tüm mobil platformlarda kesintisiz ve kolay erişim imkanı sunmaktadır.

TGRT FM, programlarına daha hızlı ve kolay erişimin sağlanması amacıyla web sayfasını yenileyerek dinleyicilerine kullanıcı dostu bir deneyim sunmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte, radyonun dijital altyapısı sürekli olarak iyileştirilmeye devam etmekte ve dinleyici memnuniyetine odaklanılmaktadır.

Diğer taraftan, TGRT FM mobil uygulaması yenilenerek daha etkin ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmuştur.



TGRT FM'in ana stratejisi "Müzik Kutusu Değil" sloganı ile şekillendirilmiştir. Bu strateji, sadece müzik yayını yapmanın ötesinde, kültürel içeriklere, bilgiye dayalı programlara ve zengin içeriğe odaklanmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, kültürel programların sayısını artırma çalışmaları sürdürülmekte ve dinleyicilere daha kapsamlı ve derinlemesine içerik sunulmaktadır. Bu strateji, TGRT FM'in sektörde farklılaşmasını sağlayarak, dinleyicilerine sadece müzik değil, aynı zamanda kültürel ve entelektüel zenginlik de sunmayı hedeflemektedir.

TGRT FM, Türkiye genelinde geniş bir dinleyici kitlesine ulaşan güçlü bir kanal olarak, verici altyapısını sürekli olarak yenileyerek daha geniş bir kapsama alanı oluşturmayı hedeflemektedir. Bu yenileme süreci, hem yayın kalitesini artırmakta hem daha fazla dinleyicinin TGRT FM yayınlarına kesintisiz erişmesini sağlamaktadır. Yenilenen vericiler sayesinde, kanalın kapsama alanı genişlerken, aynı zamanda ses kalitesi de yükseltilerek, dinleyici deneyimi en üst düzeye çıkarılmaktadır. Bu adımlar, TGRT FM'in sektördeki rekabet gücünü pekiştirirken, dinleyicilere daha kaliteli bir hizmet sunma amacını taşır.

TGRT FM, değişen yayıncılık dinamikleri çerçevesinde gençlerin eğitimine odaklanarak eğitim ve kültür programlarını güçlendirmiş, alanında otorite isimlere yer vererek yayın çeşitliliğini artırmaya devam etmektedir.

TGRT DİJİTAL TV HİZMETLERİ A.Ş. (TGRT BELGESEL TV)

22 Nisan 2010 tarihinde yayın hayatına başlayan TGRT Belgesel TV, kültür, medeniyet, tarih ve manevi değerleri ön plana çıkaran yayıncılık anlayışıyla sektördeki konumunu güçlendirmiştir..

Kanal, izleyicilerine bu değerlere sahip çıkılması ve korunması amacıyla dikkatle seçilmiş belgeseller sunarak hem bilgilendirici hem eğitici içeriklerle toplumsal bilinç oluşturur. TGRT Belgesel TV, kültürel mirası ve tarihi öğeleri aktaran yayınlarıyla, izleyicilerine geçmişten günümüze önemli bir yolculuk yapma fırsatı sunmaktadır.

TGRT Belgesel, 24 saat boyunca tarih, medeniyet, kültür, sanat, tabiat ve manevi değerleri derinlemesine işleyen eğitici, dinlendirici ve bilgilendirici içerikler sunarak sektördeki liderliğini sürdürmektedir. Kanal, yalnızca kapsamlı içerik yelpazesiyle değil, aynı zamanda izleyicilerine ücretsiz erişim imkanı sunarak da önemli bir fark oluşturur. Abonelik gerektirmeyen yayın anlayışı, TGRT Belgesel'i izleyicilere her an ulaşılabilir kılıyor. Bu yaklaşım, kanalın daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlayarak, kültürel ve eğitimsel değerlerin daha geniş bir izleyici kitlesiyle buluşmasına olanak tanımaktadır.



Medeniyetimizin ve Değerlerimizin Tanıtımı

TGRT Belgesel, kültürel mirasımızı, dini ve milli değerlerimizi tanıtmayı, aynı zamanda Türk ve Osmanlı medeniyetinin izlerini gün yüzüne çıkarmayı amaçlayan zengin bir program içeriği sunmaktadır.

"Seyyah-ı Fakir," "Velhasıl," "Kıyıdan Köşeden Hikayeler," "Huzura Doğru" gibi programlar, izleyicilere kültürel ve manevi yolculuklar sunarken, "Prof. Dr. Orhan Karmış'la Tefsir" ve "Yolumuzu Aydınlatanlar" gibi dini içerikli yayınlar, izleyicilerine derinlikli bilgi ve anlayış kazandırmaktadır. Ayrıca, "Tarihimizde İz Bırakanlar" ve "İsmail Yağcı ile Tarih Sohbetleri" gibi programlarla tarihimize dair önemli kesitler sunulmaktadır.

Kanal, "Kültürümüz Medeniyetimiz" ve "Buram Buram Anadolu" gibi programlarla yurt içindeki kültürel ve tabiat varlıklarını tanıtırken, "Gönül Sultanları" ile de manevi yönü güçlü bir kültürel mirası yaşatmaktadır. "Diyarlardan Gönüllere" ve "Devr-i Alem", "Tarihten Günümüze gibi belgesel programları ise Türk ve Osmanlı medeniyetinin izlerini arayarak, tarihi derinlikleri izleyicilere aktarmaktadır. Bu kapsamlı programlar, izleyicilere hem kültürel hem tarihi açıdan zengin bir içerik sunarak, TGRT Belgesel'i bu alanda bir referans noktası haline getirmektedir.

TGRT Belgesel, dijital platformlarda da izleyicilerine erişim kolaylığı sunarak, 2017 yılında YouTube kanalını hayata geçirdi.

Bu kanal aracılığıyla izleyiciler, kanalın sunduğu güncel belgesellerin yanı sıra geniş arşiv içeriğine de istedikleri zaman erişebilmektedir.

TGRT Belgesel, yerli yapım belgesellere odaklanarak, genç nesillere kendi kültür ve tarihlerini daha yakından tanıma fırsatı sağlamayı amaçlamaktadır. Diğer belgesel kanallarından farklı olarak, bu yaklaşım, kültürel mirasımızı daha etkili bir şekilde tanıtmayı ve yeni nesillerin bu değerlere sahip çıkmalarını teşvik etmeyi hedeflemektedir.

TGRT Belgesel, engelli bireylerin de yayınlarımızı kesintisiz bir şekilde takip edebilmeleri adına, 2021 yılından itibaren altyazılı programlar sunmaya başlamıştır ve bu uygulamayı sürekli olarak geliştirmektedir. Bu adım, kanalın erişilebilirlik alanında önemli bir gelişme kaydetmesini sağlamaktadır. Yayın kalitesini her geçen gün artırmayı amaçlayan TGRT Belgesel, teknik altyapısını güçlendirmek için yeni ekipman yatırımları yaparken, kadrosunu da sürekli olarak yenilemekte ve güçlendirmektedir. Ayrıca, hızla gelişen teknolojiye ayak uydurarak izleyicilerine en modern yayıncılık deneyimini sunmayı hedeflemekte ve teknolojinin sunduğu tüm imkanları en verimli şekilde kullanmaya devam etmektedir.

Kanal, günümüz dijital medya ortamının dinamikleri ve rekabetin giderek arttığı bir dönemde, izleyici kitlesi ile güçlü ve sürdürülebilir bir bağ kurmak için içerik kalitesine ve çeşitliliğine büyük önem vermektedir. Yeni neslin ilgisini çekebilecek, görsel ve entelektüel açıdan etkileyici içerikler üretmek, kurumsal stratejisinin temel önceliklerinden biridir. Bu bağlamda, sosyal medya platformlarını sürekli olarak güçlendirmekte ve güncel içeriklerle izleyicilere değerli bilgiler aktarmaktadır. Bu strateji doğrultusunda, takipçi sayısında hızlı bir artış elde edilmiş olup, bu başarıyı sürdürülebilir şekilde devam ettirmeyi hedeflemektedir. Sosyal medya kanalları aracılığıyla, izleyicilerine hem etkileşimli hem katılımcı bir deneyim sunarak dijital platformlarda daha geniş kitlelere ulaşmayı amaçlamaktadır.

TGRT Belgesel sosyal medya çalışmalarına hız vermiş ve alanda ciddi atılımlar gerçekleştirmiş ve YouTube üzerinden İngilizce yayın yapmaya başlamış olup, 2026 yılında farklı dillerde de yayınlar yapmayı planlamaktadır.

TGRT Belgesel, yerli olmayan belgesellerin hegemonyasına karşı, genç nesillerin kendi kültürlerini daha yakından tanımalarına katkı sağlamak amacıyla, yerli yapım belgesellere odaklanmaya devam etmektedir. Kültür ve medeniyetimize ışık tutan içeriklerle izleyicilerine bilgilendirici ve keyifli bir deneyim sunmaktadır. Bu yaklaşım, izleyicilerinin kültürel mirasla buluşmasını sağlamak için büyük bir önem taşımaktadır.

TGRT Belgesel, 2025 Kasım ayından itibaren HD yayına geçerek, yapay zekâ desteğiyle tüm yayınlarını revize etmiş; yeni animasyonlar ve programlarla önemli bir atılım gerçekleştirerek seyircisinin takdirini kazanmıştır.

Diğer taraftan TGRT Belgesel kanalımız D-Smart 137 ve Digitürk 193 kanallarından izlenmekte olup, ileride daha fazla platformlarda yer almayı planlamaktadır.

TGRT RADYO VE TELEVİZYON YAYINCILIĞI A.Ş. (TGRT EU)

Kuruluş ve Yayın Hayatına Başlangıç

TGRT EU, 2006 yılında yayın hayatına başlamış olup İhlas Yayın Holding bünyesine 04.04.2025 tarihinde katılmıştır. Kanal özellikle Avrupa'daki Türk izleyicilerin ihtiyaçlarına yönelik içerikler üretmek amacıyla kurulmuştur.

Yayın Politikası ve Faaliyet Alanları

TGRT EU'nun yayın anlayışı; bilgilendirici, kültürel değerlere bağlı ve toplumsal fayda odaklı bir çizgi üzerine kuruludur. Kanalın başlıca faaliyet alanları şunlardır:

- Avrupa'daki Türkleri ilgilendiren siyasi, ekonomik ve sosyal gelişmeler
- Türkiye gündeminden önemli başlıklar
- Canlı bağlantılar ve uzman yorumları
- Özel gün ve gecelere yönelik yayınlar
- Kültürel mirasın korunmasına yönelik belgeseller
- Sağlık, eğitim ve aile yaşamına dair içerikler
- Kadın ve çocuk programları
- Psikoloji ve rehberlik odaklı yayınlar
- Gurbetçi vatandaşların karşılaştığı hukuki ve sosyal sorunlara çözüm önerileri
- Avrupa ülkelerindeki Türk dernekleri ve faaliyetleri
- İş dünyası ve girişimcilik programları

Hedef Kitle ve Etki Alanı

TGRT EU'nun ana hedef kitlesi; başta Almanya olmak üzere Fransa, Hollanda, Belçika ve Avusturya gibi ülkelerde yaşayan Türk topluluklarıdır. Bunun yanı sıra uydu ve internet yayınları sayesinde Türkiye'den ve dünyanın farklı bölgelerinden de izlenebilmektedir.

Gelecek Vizyonu ve Atılımlar

TGRT EU'nun önümüzdeki dönemde yapmayı hedeflediği atılımlar, medya sektöründeki dijital dönüşümle paralel ilerlemektedir:

Dijitalleşme ve Yeni Medya

- Mobil uygulamalar ve sosyal medya platformlarında daha aktif yayıncılık
- YouTube ve dijital platformlara özel içerik üretimi
- Canlı yayın ve "isteğe bağlı izleme" (VOD) sistemlerinin geliştirilmesi

Avrupa'da Daha Güçlü Temsil

- Avrupa'nın farklı şehirlerinde temsilciliklerin artırılması
- Yerel içerik üretiminin güçlendirilmesi
- Avrupa'daki Türk gençlerine yönelik özel programlar

İçerik Kalitesinin Artırılması

- Belgesel ve özel yapım programlara daha fazla yatırım
- Alanında uzman konuklarla daha nitelikli tartışma programları
- Eğitim ve kariyer odaklı içeriklerin genişletilmesi

TGRT EU, sadece bir televizyon kanalı olmanın ötesinde; Avrupa'daki Türkler için bir iletişim köprüsü işlevi görmektedir. Hem Türkiye ile bağların korunmasına katkı sağlamakta hem de gurbetçi vatandaşların yaşadığı ülkelerdeki entegrasyon süreçlerine destek olmaktadır. Yayın hayatına başladığı günden bu yana istikrarlı bir şekilde büyüyen kanal, dijitalleşme ve içerik çeşitliliği ile gelecekte de etkisini artırmayı hedeflemektedir.



DİJİTAL VARLIKLAR GÖRSEL MEDYA VE İNTERNET HİZM. LTD. ŞTİ. (DİJİTAL VARLIKLAR)

İhlas Medya Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Dijital Varlıklar, dijital medyanın giderek artan etkisini temel alarak, grup şirketlerinin dijital mecralarda etkinliğini artırmak ve sürdürülebilir dijital dönüşüm süreçlerine liderlik etmek amacıyla yapılandırılmıştır.

Bu doğrultuda Dijital Varlıklar; Türkiye Gazetesi, TGRT Haber, Türkiye Today, Türkiye'de İş Dünyası ve Mavi Kadın gibi grup medya markalarının dijital platformlardaki erişim gücünü artırmaya yönelik projeler geliştirmekte ve hayata geçirmektedir. Takipçi etkileşimini artırma, dijital görünürlüğü güçlendirme ve içerik stratejilerini optimize etme alanlarında sürdürülebilir çözümler sunulmakta; aynı zamanda farklı hedef kitlelere hitap eden yeni dijital platformların geliştirilmesine yönelik stratejik çalışmalar yürütülmektedir.

Dijital Varlıklar, yıl içerisinde hayata geçirdiği projelerle İhlas Medya Grubu'nun dijital kimliğini daha da güçlendirmiş; özellikle sosyal medya platformlarında oluşturduğu özgün markalar aracılığıyla farklı kitlelerle güçlü bir etkileşim kurmuştur.

Gençlik odaklı içerik platformu Genç TG, spor severlere yönelik XTG Spor ve e-spor tutkunları için geliştirilen IDA E-Spor markalarıyla farklı ilgi alanlarına hitap eden dijital markalar oluşturulmuştur. Özellikle e-spor alanında sadece içerik üretimiyle sınırlı kalmayan Dijital Varlıklar, IDA E-Spor adıyla kurulan profesyonel takımıyla PUBG Mobile başta olmak üzere çeşitli popüler oyunlarda düzenlenen turnuvalara katılarak bu alandaki etkileşimi derinleştirmekte ve dinamik dijital topluluklar oluşturmaktadır.

Dijital Varlıklar, 2025 yılında teknoloji odaklı dönüşüm sürecini sürdürerek Yıldız Teknik Üniversitesi Teknoparkı'nda yürüttüğü proje bazlı çalışmalarla bu dönüşüme katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda başlatılan çalışmaların ilk aşaması, İhlas Medya Grubu bünyesindeki dijital yayın platformlarının altyapısını güçlendirmeye yönelik olup projenin birinci fazı tamamlanarak tgrthaber.com, turkiyegazetesi.com.tr ve turkiyetoday.com internet sitelerinde devreye alınmıştır.

Teknopark onaylı ve yapay zekâ destekli olarak geliştirilen İçerik Yönetim Sistemi (CMS) projesi, haber mecralarının en güncel teknolojilerden azami ölçüde faydalanmasını sağlarken dışa bağımlılığı da önemli ölçüde azaltmaktadır. 2025 yılı içerisinde tüm haber sitelerimizin bu yenilikçi altyapıya entegre edilmesiyle birlikte yapay zekâ destekli sistemler sayesinde kullanıcı deneyimi ve editoryal verimlilik artırılmış, operasyonel hata riskleri ise minimize edilmiştir.

Bu yatırımla birlikte İhlas Medya Grubu, dijital yayıncılık alanında sürdürülebilir bir teknoloji vizyonu doğrultusunda güçlü ve rekabetçi bir altyapıya kavuşmuştur.



www.turkiyegazetesi.com.tr

turkiyegazetesi.com.tr, 2025 yılında "Teknoloji değişir, değerler değişmez" vizyonuyla dijital dönüşüm sürecini sürdürmektedir. Yarım asırlık "doğru ve gerçek habercilik" mirasını yapay zekâ destekli yeni nesil teknolojilerle harmanlayan haber sitesi; baştan sona yenilenen kullanıcı dostu arayüzü, "Haber Jet" özet akışı ve "Haberi Dinle" gibi yenilikçi özellikleriyle okuyucu deneyimini üst seviyeye taşımıştır.

55 yıllık gazete arşivinin dijitalleştirilerek abonelerin erişimine açılması ve Bizim Sayfa gibi köklü içeriklerin modern bir sunumla yeniden yapılandırılması, milli ve manevi değerleri dijital dünyanın hızıyla buluşturmuş; sadık okur kitlesiyle kurulan güven bağını daha da güçlendirmiştir.

2025 yılı, Türkiye Gazetesi'nin sosyal medya dinamiklerini habercilik refleksleriyle en verimli şekilde birleştirdiği "başarılı bir yıl" olarak kayıtlara geçmiştir. Instagram, YouTube, X, Facebook ve TikTok başta olmak üzere tüm dijital mecralarda uygulanan strateji sayesinde toplam takipçi sayısı 3,5 milyonu aşmış, içerikler yıl genelinde 3 milyarın üzerinde etkileşim elde etmiştir.

Yenilikçi vizyon mobil platformlara da taşınarak Android ve iOS uygulamaları güncel altyapı ve modern tasarımla yeniden kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Dijital abonelere sunulan reklamsız deneyim ve kişiselleştirilmiş bildirim seçenekleri kullanıcı sadakatini artırırken, Bulmaca & Oyun servisiyle platform çok yönlü bir etkileşim alanına dönüştürülmüştür.

2025 yılında elde edilen bu başarı, Türkiye Gazetesi'nin dijital yayıncılıkta geleneksel değerlerinden kopmadan yeniliklere uyum sağlama konusundaki kararlılığını göstermektedir.



www.turkiyetoday.com

Dijital yayıncılıkta güvenilir ve güncel habercilik anlayışını benimseyen Türkiye Today, 2024 yılının Haziran ayında yayın hayatına başlamıştır. İngilizce haber platformu olarak özellikle Türkiye ve bölgesindeki gelişmeleri anlık olarak kullanıcılarıyla paylaşan turkiyetoday.com, derinlemesine analizler, özel haberler ve farklı bakış açılarıyla okurlarına kapsamlı bir haber deneyimi sunmaktadır.

turkiyetoday.com, dijital haberciliğin en öncelikli unsurunu kullanıcı deneyimi olarak belirlemiş ve bu doğrultuda sadeleştirilmiş web arayüzü ve mobil uygulamaları ile kullanıcılarının doğru bilgiye en hızlı şekilde ulaşabilmesini sağlamaktadır. İçerik odaklı habercilik anlayışını benimseyen platform, "tık haberciliği"ne karşı durarak, okurlarına derinlemesine, özgün ve kaliteli içerikler sunma misyonunu sürdürmektedir. Haber sitesinin yanı sıra siyaset, ekonomi, arkeoloji, Balkanlar ve data haberciliği konularındaki e-mail temelli bültenler binlerce üst düzey yabancı diplomat, yatırımcı, akademisyen ve araştırmacıya ulaşmaktadır.

2025 yılı itibarıyla ziyaretçi sayısını artırmayı amaçlayan Türkiye Today, sosyal medya platformlarında da etkin bir varlık göstererek takipçi kitlesini hızla büyütmektedir. Özellikle reklam ve pazarlama değeri yüksek olan Avrupa ve Amerika'daki okur kitlesi tarafından yoğun ilgiyle takip edilmektedir. Amerika, Türkiye Today'in en fazla okunduğu ülke olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye Today, 2025'te dijital platformlarda önemli bir büyüme kaydetmiştir. Sosyal medya alanında etkin bir şekilde içerik üreten platform, Instagram'da 106.000, X platformunda 11.800, Facebook'ta 25.000'den fazla takipçiye ulaşmıştır. Dijital dünyada hızla büyüyen Türkiye Today, her an her yerde güvenilir ve doğru haber sunma taahhüdünü yerine getirerek, okurlarına nitelikli haber deneyimi yaşatmayı sürdürmektedir.

www.tgrthaber.com.tr

TGRT Haber, televizyon yayıncılığındaki güçlü konumunu dijital alanda da pekiştirerek 2025 yılı itibarıyla tgrthaber.com haber portalı üzerinden büyümesini kararlılıkla sürdürmüştür. tgrthaber.com, bir önceki yıla göre yüzde 50'nin üzerinde büyüme kaydederek aylık ortalama 63 milyon sayfa görüntülemesine ulaşmıştır. Elde edilen bu ivme, markanın dijital yayıncılıktaki stratejik yatırımlarının ve içerik gücünün somut bir göstergesi olmuştur.

2025 yılı boyunca tgrthaber.com, gündemi belirleyen özel haberleriyle sektörde referans gösterilen yayın organları arasında yer almaya devam etmiştir. Ürettiği içerikler, birçok haber sitesi ve televizyon kanalı tarafından kaynak gösterilmiş; bu durum, kurumun güvenilir ve hızlı habercilik anlayışını daha da pekiştirmiştir.

Dijital altyapı yatırımları kapsamında İçerik Yönetim Sistemi'nde (CMS) Faz 3 sürecine geçilerek önemli bir teknolojik dönüşüm tamamlanmıştır. Bu kapsamda okuyuculara kişiselleştirilmiş haber deneyimi sunulmaya başlanmış; kullanıcıların ilgi alanları ve konum bilgileri doğrultusunda özelleştirilmiş içerik akışı sağlanmıştır. Böylece kullanıcı deneyimi daha dinamik, erişilebilir ve hedef odaklı bir yapıya kavuşturulmuştur.

Kadın portalı mavikadin.com ise 2025 yılı itibarıyla ayrı bir marka yapılanması yerine tgrthaber.com bünyesinde "süper kategori" olarak yayın hayatına devam etmektedir. Bu entegrasyon sayesinde kadın odaklı içerikler daha geniş bir kullanıcı kitlesine ulaşmış; içerik çeşitliliği artırılarak platformun bütüncül yayın stratejisi güçlendirilmiştir.



Ayrıca, yapay zekâ destekli içerik üretimi, veri analitiği ve kullanıcı davranış modellemelerine yönelik projeler hayata geçirilmiştir. Geliştirilen haber öneri sistemleri ve içerik optimizasyon altyapısı devreye alınarak okuyuculara daha isabetli ve kişiselleştirilmiş bir içerik akışı sunulmaya başlanmıştır. Editoryal süreçlerde verimliliği artıran yapay zekâ uygulamaları aktif olarak kullanılmakta; veri temelli karar mekanizmaları sayesinde içerik performansı sürekli olarak analiz edilmekte ve iyileştirilmektedir.

tgrthaber.com, dijitalleşme vizyonu doğrultusunda içerik kalitesi, teknolojik altyapı ve kullanıcı deneyimi alanlarında yaptığı yatırımlarla sürdürülebilir büyümesini devam ettirmekte; entegre medya stratejisiyle sektördeki güçlü konumunu daha ileriye taşımaktadır.



Türkiye Gençlik Platformu: Genç TG

Genç TG, gençlere hem eğlenceli hem bilgilendirici içerikler sunan dinamik bir platform kimliği kazanmıştır. Sokak röportajlarından e-spor içeriklerine kadar geniş bir üretim yelpazesiyle gençlerin gündemini yakalayan marka, 2025 yılında henüz ikinci yılı tamamlanmadan Instagram'da 912 bin takipçi ve YouTube'da 128 bin aboneye ulaşmıştır. TikTok'ta 300 bin, Facebook'ta ise 50 bin takipçiyle yükselişini sürdürmektedir.



XTG Spor

XTG Spor, 2025 yılında yeniden açılan Instagram hesabıyla yalnızca altı ayda 110 bin takipçiye ulaşarak hızlı bir geri dönüş yapmıştır. YouTube'da 79 binden fazla abone ile 100 bin hedefine yaklaşan platform; TikTok'ta 159 bin ve Facebook'ta 79 bini aşan takipçi sayılarıyla spor içeriklerini geniş bir kitleye ulaştırmaya devam etmektedir.

IDA E-Spor

IDA Esports, oyun dünyasının nabzını tutan içerikleriyle e-spor topluluğu için bir başvuru kaynağı haline gelmiştir. Özellikle PUBG Mobile odaklı içerikleri, turnuva analizleri ve anlık sonuç paylaşımlarıyla dikkat çeken platform; 2025 yılında Instagram, YouTube ve TikTok'ta takipçi sayılarını artırmaya devam ederek büyümesini sürdürmektedir.





Feedtalkz

30 Ağustos 2025'te yayın hayatına başlayan Feedtalkz, "Bilginin ve Haberin Z Hali" söylemiyle kısa sürede görünürlük kazanmıştır. 2025 yılında Instagram'da 15 bin takipçi, YouTube'da 2.600'ü aşan abone ve TikTok'ta 7.000 takipçiye ulaşarak genç odaklı haber içeriklerinde hızlı bir ivme yakalamıştır. Facebook'ta ise 4 bin kişilik bir topluluğa sahiptir.

XTG Oyun

"Herkes için oyun, oyuncular için teknoloji" anlayışıyla yayın hayatına başlayan XTG Oyun, oyun dünyasına dair pratik bilgiler ve trend içeriklerle dikkat çekmektedir. 2025 yılında Instagram'da 9.200 takipçiye sahip olan platform, YouTube'da ve TikTok'ta abone ve takipçi sayılarını artırmaya devam ederek gelişimini sürdürmektedir.




TARİHİ İMZA
TGRT HABER
TAKSİM
GÜN BAŞLIYOR
ANA HABER
TGRT FM
İHA

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Yayın Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Görüş

İhlas Yayın Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 04 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 04 Mart 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 OCAK 2025 / 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

a)Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025-31.12.2025 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu

b)Şirketin ticaret unvanı, sermayesi, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Şirketin Ticari Unvanı: İhlas Yayın Holding Anonim Şirketi

Kayıtlı Sermayesi: 600.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi: 450.000.000 TL

Ticaret Sicil Numarası: 501164

Merkez ve Şubelere İlişkin İletişim Bilgileri:

Merkez Adres: Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No: 11 B/31, 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul

Telefon: 0(212) 454 24 22

Faks: 0(212) 454 24 27

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin merkez adres dışında şubesi bulunmamaktadır.

İnternet Adresi: www.ihlasyayinholding.com.tr

Kurumsal e-posta: info@ihlasyayinholding.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

31.12.2025 tarihi itibarıyla İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET ORTAKLARI	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
İhlas Holding A.Ş.	23.96	107.814.632
Ahmet Mücahid Ören	2.10	9.450.000
Halka Açık	73.94	332.735.368
Toplam	**100.00**	**450.000.000**

ç) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirketin kayıtlı sermayesi 600.000.000 TL (Altıyüz milyon Türk Lirası)'dır. Her biri 1 (Bir) TL itibari kıymette 600.000.000 (Altıyüz milyon) adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi 450.000.000 (dört yüz elli milyon Türk Lirası) TL olup her biri 1 (Bir) TL itibari kıymette 450.000.000 (dört yüz elli milyon) adet paya bölünmüştür.

Çıkarılmış sermayenin 427.500.000 TL'lik kısmı A grubu hamiline yazılı, 22.500.000 TL'lik kısmı B grubu nama yazılı paylardan oluşmaktadır. Sermayenin tamamı ödenmiş olup şirket ortaklarına hisseleri nispetinde dağıtılmıştır.

Şirket B grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi seçiminde ve genel kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlarla ilgili esas sözleşmedeki madde aşağıda yer almaktadır.

İMTİYAZLAR: (16 Nisan 2013 Tarihli 8301 Sayılı T.T.S.G.)

Madde-9:

a- Yönetim Kurulu Üye seçme imtiyazı;

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulunu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri›nin en az 4'ü, Yönetim Kurulu 7 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 5'i Yönetim Kurulu 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 7'si Yönetim Kurulu 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 9'u (B) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

b- Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında B grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkına sahiptirler.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Görevlerinin Süreleri Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Mücahid Ören	İcrada Görevli	16.06.2023	2026
Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Abdullah Tuğcu	İcrada Görevli	16.06.2023	2026
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Ukaşe Gümüşer	İcrada Görevli	16.06.2023	2026
Yönetim Kurulu Üyesi	İsmail Kapan	İcrada Görevli Değil	16.06.2023	2026
Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Hidayet Alev Volkan	İcrada Görevli Değil	16.05.2025	2026
Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bülent Gençay	İcrada Görevli Değil	16.06.2023	2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Prof.Dr.Resul İzmirli	Bağımsız Üye/ İcrada Görevli Değil	16.06.2023	2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Necmi Özer	Bağımsız Üye/ İcrada Görevli Değil	16.06.2023	2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Mustafa Tansu	Bağımsız Üye/ İcrada Görevli Değil	16.06.2023	2026

Üst Düzey Yöneticiler		
Adı Soyadı	**Görevi**	**Mesleki Tecrübe**
Ukaşe Gümüşer	Genel Müdür	46 Yıl
Abdullah Tuğcu	Finans Koordinatörü	23 Yıl
Ümit Fırat	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	22 Yıl

Grup'un ve bağlı ortaklıklarının bilanço tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 1.146 (2024: 1.117) olup, bunun 22'si (2024: 30) Şirket'te istihdan edilmektedir. Toplu sözleşme uygulaması yoktur. İhlas Yayın Holding A.Ş. (Grup) faaliyet giderleri içerisinde yer alan personel giderleri 390.989.807 TL'dir.

Çalışanlara maaş dışında işyerinde yemek verilmekte ve işyeri ile konutları arasında ulaşımları sağlanmaktadır. Ayrıca çalışanların mesleki bilgi ve becerilerini artırabilmeleri için gerek şirket içinde gerekse şirket dışında eğitim hizmetleri verilmektedir.

e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izinler çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirket Genel Kurulu tarafından, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmiştir. Bu izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyeleri başka şirketlerde, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış olup, kendileri adına bu şirketlerle rekabet yasağı kapsamında işlem yapmamışlardır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a)Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, esas sözleşme kapsamında; Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği görevi dolayısıyla belirlenen hak ve menfaatler dışında herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Ancak, icrada da görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, icrai görevleri karşılığında ayrıca ücret almaktadırlar. Bu bağlamda 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyelerine aylık 15.000,00 TL brüt huzur hakkı ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Bağımsız üyeler için bu kriterler dikkate alınmakla birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlık düzeylerinin korunmasına dikkat edilir. Bunlar haricinde herhangi bir mali hak söz konusu değildir.

01.01.2025-31.12.2025 döneminde Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticilerine toplam 62.824.868 TL ödeme yapılmıştır.

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Faaliyet Alanları

Şirketin bağlı ortaklık ve iştiraklerinin faaliyet alanları aşağıda kısaca özetlenmiştir.

Grup firmalarından İhlas Gazetecilik A.Ş. (İhlas Gazetecilik), günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmakta ve basmakta, yurt içinde ve yurt dışında dağıtmakta ve pazarlamakta olup, İhlas Gazetecilik'in altı adet baskı tesisi mevcuttur. Ayrıca Karton Ambalaj Kutu Üretim Tesisi bulunmaktadır.

Grup firmalarından İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA), haber ajanslığı ile iştigal etmekte olup yurt içinde ve yurt dışında görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretmekte, bu haberleri uydu aracılığıyla ve diğer yollarla pazarlamaktadır.

Grup firmalarından TGRT Haber TV A.Ş. (TGRT Haber), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi, televizyon kanalı kiralanması ve radyo istasyonu kurulması başlıca faaliyet konularıdır.Bir yayın, iki kayıt ve iki de montaj stüdyosu bulunan TGRT FM, TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği altında faaliyet göstermektedir.

Grup firmalarından TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Dijital), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, belgesel yayını, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi faaliyetinde bulunmaktadır.

Grup firmalarından Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti. (Dijital Varlıklar), dijital medya yayıncılığı ve internet hizmetleri ile iştigal etmektedir.

Grup firmalarından İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İhlas Girişim Sermayesi), girişim sermayesi alanında faaliyet göstermektedir.

Grup firmalarından TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT Radyo), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi faaliyetinde bulunmaktadır.

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Grubun 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde yatırım harcamaları toplamı 100.881.128 TL'dir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Yönetim Kurulu'nda Denetim Komitesi oluşturulmuştur. İç denetim bölümü oluşturulması, iç kontrol mekanizmalarının etkin bir şekilde uygulanması üzerine iç denetim faaliyetleri ile ilgili süreçler belirlenecek, prosedürler hazırlanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

31.12.2025 itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıkları ile doğrudan ve dolaylı yönden sahip olduğu etkin sahiplik oranları aşağıda sunulmuştur:

Bağlı Ortaklıklar	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Sahiplik Oranı (%)
İhlas Gazetecilik A.Ş.*	Türkiye Gazetesi'nin Çıkartılması, Dağıtımı ve Pazarlaması ile Matbaa Baskı İşleri	30,9
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Haber Ajanslığı	54,2
TGRT Haber TV A.Ş.	TGRT Haber TV Kanalıyla Televizyon Yayıncılığı ve TGRT FM Kanalıyla Radyo Yayıncılığı	99,4
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	TGRT Belgesel TV Kanalıyla Televizyon Yayıncılığı	100
Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizmetleri Ltd.Şti.	Dijital Medya Yayıncılığı ve İnternet Hizmetleri	97,7
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)	Radyo ve Televizyon Yayıncılığı	100

(*) Sahip olunan toplam etkin pay oranı %50'den az olmasına rağmen, şirketlerin sermaye yapısı da dikkate alındığında, Ana Ortak, bu şirketlerin değişken getirilerine maruz kalmakta, bu getirilerde hak sahibi olmakta ve bu getirileri gücüyle etkileme imkanına sahip olmaktadır; dolayısıyla bu şirketleri kontrol ve konsolide etmektedir.

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:.

Şirket, halka açık olduğundan yılda iki defa (Haziran ve Aralık dönemlerinde) bağımsız denetime tabi olmaktadır. Bunun dışında herhangi bir özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.

e) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde şirket faaliyetlerini önemli deredece etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Grup ile ilgili önemli dava ve icralara ait özet bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Açıklama	31 Aralık 2025
Grup tarafından açılmış ve devam eden davalar	1.280.050
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	31.477.994
Grup aleyhine açılmış ve devam eden davalar	23.413.333
Grup aleyhine yürütülen icra takipleri	3.017.989

Grup, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayırmıştır.

g) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgiler:

Dönem içinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alınmamıştır.

h) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiler:

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu herhangi bir ortağı bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ı) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirket, çalışanların eğitimi konusunda azami çabayı göstermektedir. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara bildirilmektedir.

Şirket, mevcut iş kanunlarına uymakta olup çalışanlarının bu doğrultuda herhangi mağduriyet yaşamasını önlemektedir. İhlas Grubu kurucuları ve çalışanları "insanların hayırlısı, insanlara hizmet edendir" ilkesi çerçevesinde bir araya gelmiş ve işlerini de bu çerçeve içinde yürütmeye karar vermişlerdir. Bu sebeple din, ırk, cinsiyet, yaş gözetmeksizin tüm hizmetlerimizin insanlığa faydalı olması öncelikli ilkemizdir.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olmayı, çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uymayı, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olmayı ve saygı göstermeyi, irtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüsüyle mücadele etmeyi temel prensipleri olarak benimsemiştir.

Şirket, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket etmekte, çevresel bilinç konusunda farkındalık oluşturmak için azami gayreti gösterme çabasındadır.

i) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

j) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

k) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ait belgeler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

l) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

m) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

İhlas Holding A.Ş. hakim şirket konumundadır. Şirketin geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketin geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve önlem bulunmadığı için bu işlemler neticesinde meydana gelen edimler ve karşı edimler, önlemlerde, önlemin sebebi ve şirket yönünden yarar ve zararları da söz konusu değildir. Şirket geçmiş faaliyet yılında hakim ve bağlı şirketlerle yapılan işlemlerden dolayı herhangi bir zarara uğramamıştır.

FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu;

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolar, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalardan doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Şirket tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıtacak şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleşebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltme Katsayısı	Son 3 Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Finansal Durum Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2025	Oran Analizi (%)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2024	Oran Analizi (%)
Dönen Varlıklar	1.478.003.534	24.76	1.512.136.739	23.08
Duran Varlıklar	4.490.645.799	75.24	5.039.105.559	76.92
TOPLAM VARLIKLAR	**5.968.649.333**	**100.00**	**6.551.242.298**	**100.00**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	696.248.000	11.67	865.807.089	13.22
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.448.377.230	24.27	1.636.006.292	24.97
ÖZKAYNAKLAR	**3.824.024.103**	**64.07**	**4.049.428.917**	**61.81**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	710.775.304	11.91	1.058.749.638	16.16
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.113.248.799	52.16	2.990.679.279	45.65
TOPLAM KAYNAKLAR	**5.968.649.333**	**100.00**	**6.551.242.298**	**100.00**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Kar veya Zarar Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2025	Oran Analizi (%)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2024	Oran Analizi (%)
Hasılat	3.372.746.460	100.00	3.248.838.988	100.00
Satışların Maliyeti (-)	(2.980.835.082)	-88.38	(2.870.531.123)	-88.36
BRÜT KAR/ZARAR	**391.911.378**	**11.62**	**378.307.865**	**11.64**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(532.428.729)	-15.79	(534.748.901)	-16.46
Pazarlama Giderleri (-)	(310.316.415)	-9.20	(309.114.817)	-9.51
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	102.582.825	3.04	174.342.451	5.37
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(169.525.093)	-5.03	(110.255.225)	-3.39
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	**(517.776.034)**	**-15.35**	**(401.468.627)**	**-12.36**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	446.097.998	13.23	643.623.386	19.81
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(177.614.262)	-5.27	(226.082.988)	-6.96
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	-	-	2.073.505	0.06
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	**(249.292.298)**	**-7.39**	**18.145.276**	**0.56**
Finansman Gelirleri	26.085.005	0.77	41.663.779	1.28
Finansman Giderleri (-)	(112.656.052)	-3.34	(86.830.483)	-2.67
Net Parasal Pozisyon Kar/Zarar	54.603.613	1.62	(264.555.133)	-8.14
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	**(281.259.732)**	**-8.34**	**(291.576.561)**	**-8.97**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	**80.364.716**	**2.38**	**27.153.481**	**0.84**
Dönem Vergi Gelir/Gideri	(34.787.830)	-1.03	(1.552.801)	-0.05
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	115.152.546	3.41	28.706.282	0.88
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	**(200.895.016)**	**-5.96**	**(264.423.080)**	**-8.14**
DURDURULAN FAALİYETLER	-	-	-	-
DÖNEM KARI/ZARARI	**(200.895.016)**	**-5.96**	**(264.423.080)**	**-8.14**
Dönem Kar/Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	139.013.674	4.12	33.002.754	1.02
Ana Ortaklık Payları	(339.908.690)	-10.08	(297.425.834)	-9.15
Pay Başına Kazanç	**(0.446)**	**-**	**(0.588)**	**-**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	(0.446)	-	(0.588)	-

Rasyolar		
Likidite Oranları	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Cari Oran	2.12	1.75
Likidite Oranı	1.88	1.51
Nakit Oranı	0.39	0.30
Finansal Yapı Oranları		
Finansal Kaldıraç	0.36	0.38
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	0.56	0.62
K.V.K/Toplam Kaynaklar	0.12	0.13
U.V.K/Toplam Kaynaklar	0.24	0.25
Finansal Borçlar/Özkaynaklar	0.05	0.05
Finansal Borçlar/Toplam Varlıklar	0.03	0.03

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin 31.12.2025 tarihli finansal tablolarında yer alan öz kaynaklar grubu hesap kalemlerinin incelenmesi sonucunda şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batıklık durumu yoktur.

Söz konusu hesap grubunda yer alan kalemler aşağıdadır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2024
ÖZKAYNAKLAR	**3.824.024.103**	**4.049.428.917**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**710.775.304**	**1.058.749.638**
Ödenmiş Sermaye	450.000.000	450.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.950.767.618	8.159.980.585
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	84.543.251	104.686.814
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	*86.003.040*	*89.809.049*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	*(36.339.491)*	*(30.274.558)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.937.317	10.437.632
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	(1.491.227.741)	(7.428.464.050)
Net Dönem Karı / Zararı	**(339.908.690)**	**(297.425.834)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**3.113.248.799**	**2.990.679.279**
Toplam Kaynaklar	**5.968.649.333**	**6.551.242.298**

ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket mevcut finansal yapısını iyileştirmek faaliyet karı üreterek kendi öz kaynakları ile büyümeye ve kredi, kur ve likidite riskleri gibi finansal riskleri minimuma indirme politikalarını uygulamaya devam edecektir. Şirketin kısa vadeli borçlarının ekonomik koşullar dâhilinde uzun vadeli hale getirilerek daha da iyileştirilmesi planlanmaktadır.

d) Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri ve bu maddeler uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış bulunan II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği, Kar Payı Rehberi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri doğrultusunda yenilenen İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin 2014 ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiş olup, 31.03.2015 tarihinde yapılan Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu, dikkate alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket esas sözleşmesinin ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtım oranı Yönetim Kurulu tarafından tespit edilir ve Genel Kurulun onayına sunulur.

Kar dağıtım kararı verildiği takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması hususu Şirket Yönetim Kurulu'nca karara bağlanır ve Genel Kurulun görüşüne sunulur. Kar payının nakden dağıtılması kararı verildiği takdirde, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Kar payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kar payları mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı ile ilgili ödeme zamanı Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurulun görüşüne sunulur. Yasal düzenlemeler ve Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde Yönetim Kurulunun teklif ve Ortaklar Genel Kurulu'nun onayını müteakip yine Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte ortaklara dağıtılacaktır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına. ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Bir hesap döneminde verilecek toplam kar payı avansı bir önceki yıla ait dönem karının yarısını aşamaz. Genel kurul tarafından yönetim kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansı tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek üzere yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla bir hesap dönemi içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtabilir kar matrahına eklenir.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni https://www.ihlasyayinholding.com.tr/toplanti-tutanaklari adresinde yer almaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikasına ilişkin bilgiler:

Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; tahsilat, kur ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi riski

Grup'un kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Grup'un işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri Not 33'de (01 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu) açıklanmıştır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlükle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde tutarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar ile ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kısıtlanmış kar yedekleri ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kısa ve uzun vadeli kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu'nun 08.03.2013 tarih 2013/11 sayılı kararıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Necmi Özer başkan, Prof.Dr.Resul İzmirli üye olarak görevlendirilmiştir.

Risk Yönetimi ile ilgili olarak yürütülen faaliyetler;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından risk yönetim çalışması kapsamında hazırlanan risk değerlendirme ve yönetim süreci devam ettirilmektedir.
- Bu sürece ilişkin oluşturulan risk değerlendirme tablosunda şirketin maruz kalabileceği spesifik riskler ve bu risklerin etki seviyeleri belirlenmiştir.
- Ayrıca yine şirketin maruz kalabileceği spesifik risklere karşılık mevcut kontrol seviyeleri ve mevcut strateji ile maruz kalınan risk seviyeleri belirlenmiştir.
- Risk seviyelerine göre alınacak aksiyonlar ile aksiyon tarihleri belirlenmiştir.
- Alınacak aksiyonlar yıl içerisinde gözden geçirilmiştir.
- Yıl içerisinde risk değerlendirme tablosu yeniden değerlendirilmiş olup risk seviyelerine göre alınacak aksiyon tarihleri yeniden belirlenmiştir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Grup'un riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmaktadır. Yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketin varlığını tehdit edecek nitelikte bir risk ile karşılaşılmamıştır. Böyle bir riskin varlığı tahmin edilemez olsa bile istisnai risklerin ortaya çıkması halinde, böyle bir riskin kar üzerinde bir etkisi olabilir. Şirketin iştiraklerinde genel ekonomik büyüme doğrultusunda yapacağı yatırımlar sayesinde reklam gelirlerini, gazete ve dergi satış gelirlerini, haber satış gelirlerini ve baskı geliri vb. diğer gelirlerini daha yüksek seviyelere çıkarma kapasitesi bulunmaktadır.

DİĞER HUSUSLAR

a) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri :

Yoktur.

b) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Dönem içinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

c) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler:

İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan mevcut hesap bakiyeleri aşağıda sunulmuştur (net defter değerleri):

Ortaklardan ve ortaklarla ilişkili taraflardan alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Pazarlama A.Ş.	178.655	858.460
İhlas Holding A.Ş.	-	44.730
İHA GMBH Almanya	527.378	-
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	3.793.607	4.148.194
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	4.810.178	4.466.353
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	68.371.209	63.776.178
Diğer	338.836	2.619.201
	78.019.863	**75.913.116**

İlişkili taraflardan olan alacaklara adat yürütülerek faiz tahakkuku yapılmaktadır.

Ortaklara ve ortaklarla ilişkili taraflara borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	13.618	-
İhlas Holding A.Ş.	5.792.146	134.784
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	5.839.674	6.219.348
İHA Gmbh Almanya	1.312.204	17.502.461
İhlas Net A.Ş	3.718.751	1.373.744
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	2.357.218	2.101.685
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	1.681.472	18.745.144
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	3.532.354	9.138.631
Diğer	97.610	394.668
	24.345.047	**55.610.465**

Diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	61.745.530	23.974.391
İhlas Pazarlama A.Ş.	-	52.656
Diğer	5.872.046	6.317.950
	67.617.576	**30.344.997**

Diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	184.209.472	65.147.365
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	14.791.133
Gerçek kişiler	53.235	72.186
	184.262.707	**80.010.684**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Alınan sipariş avansları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	-	318.309.798
	-	**318.309.798**

Kısa vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	1.901.652	4.822.927
İhlas Holding A.Ş.	1.014.111	3.283.865
Diğer	57.857	108.756
	2.973.620	**8.215.548**

Uzun vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	35.362.222	32.498.918
İhlas Holding A.Ş.	22.902.620	21.117.849
Diğer	891.887	776.543
	59.156.729	**54.393.310**

B. Grup'un, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal-hizmet ve reklam satışları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	62.540.637	67.112.450
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	140.777	4.592.540
İhlas Holding A.Ş.	67.346.749	79.950.096
İHA GMBH Almanya	26.650.306	55.366.934
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	81.838.008	92.013.459
Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Tic.A.Ş.	370.121	653.271
İhlas Pazarlama A.Ş.	3.029.920	4.983.878
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	4.095	30.335.631
Diğer	7.271.084	3.486.107
	249.191.697	**338.494.366**

Mal-hizmet ve reklam alışları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	55.295.253	58.658.164
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	41.934.823	41.550.265
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	39.794.530	28.083.114
İhlas Net A.Ş	4.226.541	3.094.372
İHA Gmbh Almanya	23.080.587	5.131.713
Diğer	727.840	9.966.680
	165.059.574	**146.484.308**

C. Grup'un, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlere ödediği ve şirketlerden aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Kesilen faiz faturaları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Pazarlama A.Ş.	97.031	36.148.277
İhlas Holding A.Ş.	5.661.046	3.922.456
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	21.653.744	32.669.974
Diğer	1.930.392	7.716.376
	29.342.213	**80.457.083**

Alınan faiz faturaları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Pazarlama A.Ş.	-	27.570.061
İhlas Holding A.Ş.	50.916.503	24.984.330
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	815.995	7.710.959
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	-	1.226.663
Diğer	-	1.302.479
	51.732.498	**62.794.492**

Kesilen kira faturaları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	13.245.531	11.312.094
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	1.716.141	1.465.642
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	32.711	27.937
Diğer	137.656	149.500
	15.132.039	**12.955.173**

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar - kiracı olarak:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	15.209.441	12.989.359
İhlas Holding A.Ş.	10.111.679	8.614.823
Diğer	1.713	22.484.943
	25.322.833	**44.089.125**

Maddi duran varlık alımları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Diğer	125.392	1.409.945
Toplam	**125.392**	**1.409.945**

Diğer varlık satışları.

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.(*)	619.542.547	-
Toplam	**619.542.547**	**-**

(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesinde, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m^2 yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesine ilişkin hasılat paylaşım sözleşmesi karşılığı arsa geliridir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D. Grup'un kilit yönetici personele sağladığı kısa vadeli faydalar:

01 Ocak-31 Aralık 2025: 62.824.868 TL (2024: 66.346.603 TL)

E. Grup'un kilit yönetici personele sağladığı uzun vadeli faydalar, işten ayrılma sonrası sağlanacak (kıdem tazminatı) ve işten ayrılma tazminatı toplam tutarı:

01 Ocak-31 Aralık 2025: 8.688.942 TL (2024: 6.150.880 TL)

F. Grup'un işten ayrılan ve üst düzey görevi sona eren kilit yönetici personeline sağlanacak faydalar:

01 Ocak-31 Aralık 2025: 4.208.324 TL (2024: 4.372.086 TL)

G. Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

d) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

e) Konsolide finansal tabloların onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 04 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan konsolide finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, şirketin ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynakları belirler, şirketin genel performansını denetler. Yönetim Kurulu, Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını periyodik ve düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin yetki ve sorumlukları mevzuat, etik ilkeler ve Şirket içi prosedürler ile belirlenmiş olup Şirket Esas Sözleşmesinde ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket'in yönetim ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve ilzama yetkili kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı'nın ayrı olduğu Yönetim Kurulunda 3 icrada görevli üye, 3 icrada görevli olmayan üye ve 3'ü bağımsız üye olmak üzere 9 üye bulunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Bilgileri

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan; Prof. Dr. Resul İzmirli, Necmi Özer ve Mustafa Tansu İhlas Yayın Holding A.Ş. veya iştiraki veya grup içi şirketlerden biri ile şahsının, eşinin ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisinin kurulmamış olduğunu ve son beş yıl içinde bağımsız denetim sürecinde yer almadıklarını beyan etmişlerdir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Prof.Dr. Resul İzmirli Bağımsızlık Beyanı

İhlas Yayın Holding A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Şirket ve şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını,

Şirket sermayesinde veya oy haklarında veya imtiyazlı paylarında %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde %5 ve üzeri ortak. önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirkette bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim. bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibariyle tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı beyan ederim. 15.05.2023

Necmi Özer Bağımsızlık Beyanı

İhlas Yayın Holding A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Şirket ve şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını,

Şirket sermayesinde veya oy haklarında veya imtiyazlı paylarında %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde %5 ve üzeri ortak. önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirkette bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim. bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibariyle tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı beyan ederim. 15.05.2023

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mustafa Tansu Bağımsızlık Beyanı

İhlas Yayın Holding A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Şirket ve şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını,

Şirket sermayesinde veya oy haklarında veya imtiyazlı paylarında %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde %5 ve üzeri ortak. önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirkette bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim. bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibariyle tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı beyan ederim. 15.05.2023

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Özgeçmişleri

Ahmet Mücahid ÖREN

Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Mücahid Ören, Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun oldu. 1989-1991 yılları arasında Türkiye Gazetesinde bilgi işlem koordinatörü olarak çalıştı ve Gazetenin, Türk basınında bilgisayar ortamında hazırlanan ilk yayınlardan birisi olmasını sağladı. Aynı yıllarda Türkiye Çocuk Dergisi'nin genel yayın danışmanlığını üstlendi. 1991 yılında TGRT kanalının genel müdürlük görevini yürütürken, kanalın altyapı çalışmalarını ve yayına geçiş sürecini yönetti. 1993-2013 yılları arasında İhlas Holding A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekili ve genel müdür olarak görev yaptı. 2013 yılında İhlas Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Başkanlığı'na seçildi. Ören, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin de yönetim kurulu başkanıdır.

Uluslararası Televizyon Sanat ve Bilimleri Akademisi, Atlantik Konseyi, Dünya Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye-ABD İş Konseyi ve Dünya Ekonomik Forumu gibi pek çok uluslararası düşünce ve meslek kuruluşu ile vakıfların üyesi olan Ahmet Mücahid Ören'in yayımlanmış birçok makalesi bulunuyor.

Abdullah TUĞCU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve *Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı*

1982 yılında Kayseri'de doğan Abdullah Tuğcu, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesini bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü Mali Hukuk dalında tamamladı.

İhlas Grubu'na 2008 yılında katılan ve 2013'de İhlas Yayın Holding'de finans koordinatörü, 2014'de İhlas Holding A.Ş.'de finanstan sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, 2015'de Holdingin mali işler bölümü sorumluluğunu da üstlendi.

İhlas Holding A.Ş.'de finans ve mali işlerden sorumlu yönetim kurulu murahhas üyesi, finans ve mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olan Tuğcu, İhlas Grubu şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi Abdullah Tuğcu, İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMO) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Ukaşe GÜMÜŞER

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi *ve Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi*

1953 yılında Kahramanmaraş'ta doğan Ukaşe Gümüşer, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji Fakültesinden mezun oldu.

1979-1986 yılları arasında kimya sektöründe çalışan ve 1987 yılından itibaren İhlas Grubu bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Gümüşer, 1989'da Türkiye Gazetesi Hastanesinin kuruluşunda yer aldı.

Ukaşe Gümüşer, İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İsmail KAPAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Malatya'nın Pütürge ilçesinde doğan İsmail Kapan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde lisans; aynı üniversitenin İktisat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsünün Sosyal Yapı ve Sosyal Değişme Anabilim Dalında yüksek lisans, Uluslararası İlişkiler Bölümünde doktora eğitimini tamamladı.

İsmail Kapan, profesyonel meslek hayatına 1978 yılında Türkiye Gazetesinde köşe yazarı olarak başladı. 1983-1984 yıllarındaki askerlik görevinin ardından bir süre avukatlık ve hukuk danışmanlığı yapan İsmail Kapan, 1987 yılında gazeteciliğe geri döndü.

İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmaya devam eden Kapan'ın, "Suyun Stratejik Dalgaları" ve "Ortadoğu'da Bahar Sancısı" adında iki kitabı bulunmaktadır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Üyesi olan ve Basın Konseyi Yüksek Kurulu Üyesi olarak 16 yıl görev yapan Kapan, halen Türkiye Gazetesinde köşe yazılarına devam etmektedir.

Hidayet Alev Volkan

Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi

Hidayet Alev Volkan, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1970 yılında memur olarak çalışma hayatına başladı.1976-1994 yılları arasında özel bir şirkette maliyet muhasebesi şefi ve muhasebe müdürü olarak görev yaptı. Hidayet Alev Volkan, 1994 yılında İhlas Holding A.Ş.'de göreve başladı. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sertifikaları sahibi Hidayet Alev Volkan, İhlas Grubu şirketlerinde yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bülent GENÇAY

Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1974 yılında Samsun'da doğan Bülent Gençay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yaptı.

1991 yılında çalışma hayatına başlayan Bülent Gençay, çeşitli şirketlerin finans ve mali işler birimlerinin yönetim kademelerinde görev aldı.

İhlas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmakta olan Gençay, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik (SMMM) belgesi sahibi ve İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası (İSMMMO) üyesidir.

Prof. Dr. Resul İZMİRLİ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı/Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

1946 yılında İzmir'de doğan Resul İzmirli, lisans eğitimini Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamladı ve aynı üniversitenin ekonomi ve işletme bölümünde asistan olarak çalıştı. Giessen-Justus-Liebig Üniversitesinde kooperatif organizasyonları konusunda doktora yaptı. İzmirli, 1981 yılında yardımcı doçent, 1992 yılında doçent, 2009 yılında profesör oldu.

Yeni Yüzyıl Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesinde bölüm başkanı olan ve birçok uluslararası hakemli dergilerde yayımlanan makaleleri bulunan Prof. Dr. Resul İzmirli, İhlas Grubu şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yapmaktadır.

Necmi ÖZER

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı/Denetim Komitesi Üyesi

1960 yılında Safranbolu-Karabük'te doğan Necmi Özer, lisans eğitimini Selçuk Üniversitesi Eğitim Fakültesinde tamamladı.

1986 yılında iş hayatına atılan Özer, çeşitli şirketlerde yöneticilik yaptı. 2006 yılından itibaren kalite standartları konusunda eğitim ve hizmet veren şirketlerde üst düzey yöneticilik yapan Özer, 2011 yılından bu yana kalite ve marka konularında hizmet vermekte olan bir şirketin ortağıdır.

Mustafa TANSU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

1958 yılında Hakkari'de doğan Mustafa Tansu, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde tamamladı.

Tansu, iş hayatına 1984 yılında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığında yardımcı müfettiş olarak başladı. Tansu, emekliliğinin ardından, kurucusu olduğu şirketi ile toplu iş hukuku, sosyal güvenlik hukuku ve bireysel iş hukuku alanlarında danışmanlık vermeye devam etmektedir.

Mustafa Tansu, İhlas Grubu şirketlerinde de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Aldıkları Görevler:

Ahmet Mücahid ÖREN	
İhlas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı
Orta Asya Investment Holding Inc.	Yönetim Kurulu Başkanı
Ukaşe GÜMÜŞER	
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdullah TUĞCU	
İhlas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Haber TV A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İhlas Starthub Sağlık Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
İhlas Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Orta Asya Investment Holding Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail KAPAN	
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Yayın Yönetmeni
Hidayet Alev VOLKAN	
İhlas Holding A.Ş.	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent GENÇAY	
İhlas Net A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Resul İZMİRLİ	
T.C. İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi Bölüm Başkanı
İhlas Ev Aletleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Necmi ÖZER	
Mahir Kalite Eğitim Danışmanlık ve Test Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	Genel Müdür
Mustafa TANSU	
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

- Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Şirket yöneticilerinin ve komitelerin tavsiyeleri ve yöneticilerin işletme faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu kararı gerektiren durumlarda toplantı talepleri yanı sıra içinde bulunulan döneme ilişkin güncel mevzulardan belirlenmektedir. Ayda en az bir defa Yönetim Kurulu toplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen göstermektedir.
- Yönetim Kurulu'nun toplantı gündeminin oluşturulması, duyurulması, çağrının yapılması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve tüm Yönetim Kurulu dokümanlarını tanzim etmek üzere Yönetim Kurulu Sekretaryası yetkilidir. Yönetim Kurulu Sekreteri olarak Sn. Bilal Mehmet Üçışık görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri gündem, toplantı yeri ve zamanı (e-mail, telefon yolu ile) bildirilerek Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından davet edilmektedir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 58 adet toplantı yapmış olup, gerçekleştirdiği toplantılarda % 84 katılım sağlanmıştır.
- Yönetim Kurulu toplantılarında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhalif kalınan herhangi bir durum meydana gelmemiştir. Yine aynı dönemde bağımsız üyelerin muhalif kaldığı bir husus bulunmamaktadır.
- Tüm Yönetim Kurulu toplantılarında, Yönetim Kurulu Üyeleri›nin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır.
- Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgelerin eşit bilgi akışı sağlanması amacıyla toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmasından sorumludur.

Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim kurulu başkanı ile genel müdürün yetkileri net bir biçimde ayrıştırılmıştır. Ancak bu ayrım yazılı olarak esas sözleşmede ifade edilmemiştir.

Yönetim kurulu yılda en az bir kez risk yönetimini ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirmektedir. Ancak kapsamlı bir iç kontrol sistemi bulunmamakta olup en kısa süre içerisinde gerekli düzenlemelerin yapılması planlanmaktadır.

Yönetim kurulu, şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin sağlanmasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde çalışmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilmemiş olup, ilerleyen zamanlarda sigorta edilmesi için planlama yapılması düşünülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 1.3.9'uncu maddesinde yer alan konularda tüm Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara katılımı sağlanmakta ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Yönetim Kurulu›nda ilkeler çerçevesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi iki üyeden oluşmakta olup, Kurumsal Yönetim Komitesi ise üç üyeden oluşmaktadır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 27.12.2023 tarih ve 01-21634 sayılı kararı kapsamında Şirketimiz sürdürülebilirlik raporu hazırlayacak şirketler kapsamına alınmıştır. Bu nedenle Yönetim Kurulu'nun 06.10.2025 tarih ve 2025-45 sayılı kararı ile 5 (beş) üyeden oluşan "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmuştur. Komite Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkan Vekili, üyeliklere ise Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi & GM, Yönetim Kurulu Üyesi, Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Yönetici, İnsan Kaynakları Müdürü atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri imkan dahilinde birden fazla komitede görev almamaktadır. Şirkette bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturulmamış olması sebebiyle Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış olan (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan 4.5.1 hüküm gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin de görevini yerine getirmektedir.

Komiteler faaliyetlerini yerine getirirken takip edeceği prosedür; "Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir" olarak tespit edilmiştir.

Denetim Komitesi	
Denetim Komitesi Başkanı	Prof.Dr.Resul İzmirli (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Denetim Komitesi Üyesi	Necmi Özer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşmaktadır. Komite başkanı ve üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite başkanının ve üyelerinin finansal tabloları analiz edebilecek bilgi birikimine sahip muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilir. Komitede Şirket İcra Başkanı veya Genel Müdür görev almamaktadır.

Komite, şirket faaliyetlerinin mevzuata ve şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler. Düzenlemelere aykırı hareket edilmesi halinde uygulanacak kuralları belirler. Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak finansal tablo ve dipnotlarının şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğuna ilişkin olarak, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

Komite; iç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar. İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve etkin çalışmasını sağlar.

Ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen finansal tabloları etkileyecek derecede önemli şikâyetleri inceler ve sonuca bağlar. Bağımsız denetim şirketinin seçimi, değiştirilmesi, denetim sürecinin başlatılması, faaliyetlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi Denetim Komitesinin gözetiminde gerçekleştirilir. Komite, bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim sürecini inceler, çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında Yönetim kurulunu bilgilendirir.

Şirketin finansal tablolarının hazırlanmasını önemli ölçüde etkileyecek; muhasebe politikalarında, iç kontrol sisteminde ve mevzuatta meydana gelen değişiklikleri Yönetim Kurulu›na raporlar.

01.01.-31.12.2025 döneminde Denetim Komitesi 6 (Altı) adet toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Mustafa Tansu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bülent Gençay (İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Ümit Fırat (Profesyonel Yönetici)

Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi komitenin mevzuat gereği üyesidir. Komitede Şirket İcra Başkanı veya Genel Müdür görev almamaktadır.

Komite gerekli görülen hallerde toplanır. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile Yönetim Kuruluna sunar.

Komite şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere uymama dolayısı ile meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Yatırımcı İlişkileri bölümüyle koordineli çalışarak bu bölümün çalışmalarını gözetir.

Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar. Yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komite çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kuruluna sunar.

01.01.-31.12.2025 döneminde Kurumsal Yönetim Komitesi 4 (Dört) adet toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Necmi Özer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Prof. Dr. Resul İzmirli (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kurulunun 08.03.2013 tarih 2013/11 sayılı kararıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuş olması nedeniyle Riskin Erken Saptanması Komitesi daha önce bu görevi yürüten Kurumsal Yönetim Komitesi'nden görevi devralmıştır. Dolayısıyla daha önce başlatılan risk yönetim çalışmalarına Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından devam edilmektedir.

Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. risklerin belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanması, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin Şirketin risk profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulunun en az iki üyesinden oluşmaktadır. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacı ile çalışmalar yaparak risk yönetim faaliyetlerinin etkinliğini ve sonuçlarını değerlendirir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştukları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

01.01.-31.12.2025 döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 (Altı) adet toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Abdullah Tuğcu (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Ukaşe Gümüşer (Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi & Genel Müdür)
Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Hidayet Alev Volkan (Yönetim Kurulu Üyesi)
Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Ümit Fırat (Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Yönetici)
Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	Selma Demirdağ (İnsan Kaynakları Müdürü)

Sürdürülebilirlik Komitesi, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY/ESG) alanlarındaki risk ve fırsatlarını stratejik seviyede izlemek, TSRS'ler kapsamındaki yükümlülükleri yerine getirmek ve sürdürülebilirliği kurum genelinde entegre bir yapıya kavuşturmak amacıyla faaliyet gösterir.

Ayrıca sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket geneline yayılması amacıyla dört ayrı tematik çalışma grubu oluşturulmuştur.

* Çevre ve İklim çalışma grubu,

* Ürün ve İnovasyon çalışma grubu,

* Tedarik ve İş Etiği çalışma grubu,

* İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik çalışma grubu.

01.01.-31.12.2025 döneminde Sürdürülebilirlik Komitesi 1 (Bir) adet toplantı yapmış ve toplantılar neticesinde alınan tüm tavsiye kararları Yönetim Kurulu tarafından benimsenmiştir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol işlevi için Denetim Komitesi bünyesinde çalışmalar yapılmış olup; İç Denetim Birimi oluşturulacaktır. İç Kontrol mekanizmasında ise verilerin on-line olarak üretilmesi ve tüm sistemin anlık kontrolü esası teşkil etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirket Genel Müdürü'ne bağlı olarak görev yapmakta ve yürütmekte olduğu faaliyetler ile ilgili en az yılda bir defa yönetim kuruluna rapor hazırlayıp sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak görevlendirilen Sn. Ümit Fırat, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı"na sahip olup, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Sn. Bilal Mehmet Üçışık Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi olarak görevlendirilmiştir.

Bölümün iletişim bilgileri ise şu şekildedir:

İhlas Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 B/31 34197 Yenibosna/İstanbul

Tel: 0(212) 454 22 14 - Faks: 0(212) 454 24 27

Ümit Fırat

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

e-mail: yi@ihlasyayinholding.com.tr

Bilal Mehmet Üçışık

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

e-mail: yi@ihlasyayinholding.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü esas itibarıyla;

- Bilgi alma ve inceleme hakkı esas olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaların güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulması.
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından organize edilen yatırımcı ilişkileri toplantılarına Şirketi temsilen katılımı.
- Toplantılarda kullanılacak sunum materyallerinin hazırlanarak gerektiğinde güncellenmesi görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

Dönem içinde yatırımcılardan 48 adet telefon, 23 adet e-posta gelmiş olup, genel olarak Şirket'in faaliyetleri ve borsadaki performansı hakkında sorulan sorular ilgililer tarafından SPK mevzuatı ve TTK dikkate alınarak cevaplanmıştır.

Şirketin faaliyet raporunun oluşturulmasında aktif rol alınmıştır. Bu şekilde yatırımcının en kapsamlı şekilde bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketin kurumsal internet sayfası; şirketin gelişen ve değişen kurumsal yapısı ve SPK'nun açıklamış olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinesinde güncellenmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2025 yılında yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili hazırlamış olduğu raporu 09.02.2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı esas olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kolaylaştırılmasını sağlayıcı faaliyetlerde bulunmaktadır.

Dönem içinde e-posta ile Şirket faaliyetleri ve borsadaki performans hakkında sorulan sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler SPK mevzuatı ve TTK dikkate alınarak cevaplanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Dönem içinde Özel Denetçi atanması yönünde herhangi bir talep olmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurul Toplantıları

Olağan Genel Kurul Bilgileri

Şirketin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısının 02.06.2025 tarihinde yapılmasına ilişkin ilan Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 02.05.2025 tarih ve 11323 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.
Aynı zamanda www.ihlasyayinholding.com.tr internet adresinde ve KAP'nda açıklanmıştır.

Olağan Genel Kurul için 2 Mayıs 2025 tarihli TTSG ile yapılan duyuruda, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan çağrı metni, gündem ve vekaletname yer almış olup elektronik ortamlarda genel kurul bilgilendirmelerine nasıl ulaşılacağı bilgisi de verilmiştir. Şirket internet sitesinde, KAP'nda ve EGKS'de genel kurul ilanı ve genel kurul ile ilgili gerekli dökümanlar hazır bulundurulmaktadır. Ayrıca, MKK e-Şirket portalı'nda genel kurul toplantı çağrısı yapılmış olup telefon ile arayanlara da ilan faks veya e-mail ile bildirilmektedir.

Genel Kurul tarihinin 21 gün öncesinden itibaren Şirket merkezinde; Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, S.P.K.'nun II.14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolar, yasal kayıtlara göre düzenlenen Bilanço ve Gelir Tablosu ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları ortakların tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Şirket Olağan Genel Kurulu 02.06.2025 tarihinde saat 09.00'da Şirket Genel Merkezi Binası'nda fiziki ve elektronik ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirilmiştir.

Şirketin, 02.06.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı 19.06.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 20.07.2025 tarih ve 11355 sayılı

T.T.S.G. 'de ilan edilmiştir.

Genel Kurula katılımın kolaylaştırılması amacıyla azami dikkat ve özen gösterilmekte olup, Genel Kurul toplantıları pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir.

Genel Kurul toplantı tutanakları, pay sahiplerine istedikleri takdirde toplantı bitiminde tevdi edilmekte, Kamuyu Aydınlatma Platformu'na gönderilmekte ayrıca toplantıya iştirak edememiş pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanakları Şirket kurumsal internet sitesinde, EGKS'de ve Mali İşler Birimi bünyesinde pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 maddesi gereği Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler hakkında ve bu ilkede belirtilenler dışında imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yapılan işlem bulunmadığı hususu Genel Kurul'un bilgisine sunulmaktadır.

Ayrıca, Genel Kurul'da, Türk Ticaret Kanunu'nun genel kurulun görevlerine ilişkin maddelerde yazılı konular ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve şirket esas sözleşme hükümlerine uyularak kararlar alınmakta ve gerekli bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantı ilanı, Kamuyu Aydınlatma Platformu, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun EGKS ve e-Şirket portalı ile yapılır. Ayrıca, Genel Kurul ile ilgili bilgilendirme dokümanları şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Genel Kurul ilanlarında;

- Toplantı günü ve saati,
- Tereddüt oluşturmayacak şekilde toplantı yeri,
- Gündem,
- Gündem maddelerine ilişkin olarak ihtiyaç duyulan bilgiler,
- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi,
- Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi,
- Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azil ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi,
- Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmiş oldukları talepleri yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde kabul görmeyenöneriler ile ret gerekçeleri,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri, yer almakta ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Genel kurul gündemi hazırlanırken. her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına. gündem başlıklarının açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmesine, mevzuatın da yasaklamış olduğu "diğer" veya "çeşitli" gibi gündem maddesi belirlenmemesine özen gösterilmektedir.

Toplantılarda kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecek Pay Sahipleri için vekâletname örnekleri toplantı duyuruları ile birlikte ilan edilmekte ve ayrıca elektronik ortamda da Pay Sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Genel kurul toplantılarının söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılabilmesi hususu ile ilgili esas sözleşmede bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'sinde Şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, ses ve görüntü alma teknisyenleri, basın mensupları girebilir" ifadesi yer almaktadır.

Genel Kurul toplantılarına gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer, finansal tabloları denetleyen Bağımsız Denetim Kuruluşundan bir yetkili davet edilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Genel Kurulu'nda oy kullanma usul ve esasları aşağıda maddeler halinde sunulmuştur:

- Ortaklar genel kurullarda bizzat bulunabilecekleri gibi, kendilerini vekil aracılığıyla da temsil ettirebilirler.
- Genel kurul toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır.

Şirket Esas Sözleşmesinde, Genel Kurul toplantılarında A ve B Grubu pay sahiplerinin oy hakları ile ilgili madde aşağıda yer almaktadır.

OY:

Madde-20:

Şirketin yapılacak Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları›nda A Grubu pay sahipleri, her bir pay için 1 (Bir) oy hakkına sahiptir.

Şirketin yapılacak Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları›nda B Grubu pay sahipleri, her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkına sahiptir.

Oy kullanma usul ve esasları ayrıca toplantı başlangıcında da Pay Sahiplerine duyurulmaktadır.

Pay Sahiplerinin, Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümüne iletmiş olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri konular Yönetim Kurulu tarafından gündem hazırlanırken imkanlar dahilinde dikkate alınmaktadır.

Genel kurul toplantıları, esas sözleşme uyarınca Şirket merkezinin bulunduğu yerde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı ile ilgili imtiyaz bulunmakla birlikte; bugüne kadar bu imtiyazdan kaynaklı bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Esas sözleşmenin 9. maddesi aşağıdadır:

İMTİYAZLAR:

Madde-9:

a- Yönetim Kurulu Üye seçme imtiyazı;

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulunu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri›nin en az 4'ü, Yönetim Kurulu 7 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 5'i Yönetim Kurulu 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 7'si Yönetim Kurulu 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 9'u (B) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

b- Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında B grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkına sahiptirler.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Amaç

Şirket Bilgilendirme Politikasının amacı; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde. ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi, Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar gibi tüm menfaat sahipleri ile eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Kamuyu aydınlatma konusunda; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile Borsa İstanbul A.Ş. (BIST A.Ş.) düzenlemelerine uyulur ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterilir.

Bilgilendirme yapılırken yasal düzenlemelerde öngörülenlere ek olarak, internet sitesi, elektronik posta gönderileri, basın bültenleri, medya kuruluşlarının etkin olarak kullanılması ve SPK tarafından yayımlanan veya bundan sonra yayımlanacak tüm kurallara uyum esastır.

Sorumluluk

Şirketin Bilgilendirme Politikası Yönetim Kurulu'nun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Yönetim Kurulu zaman zaman ilgili düzenlemeler gereği bu politikada değişiklik yapma yetkisini de saklı tutar. Bilgilendirme politikası ve politikada yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayını takiben Şirketin internet sitesinde yayımlanır.

Bilgilendirme Politikasını gözetmek ve izlemekten Genel Müdür ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi. Yönetim Kuruluna, Denetim Komitesine ve Mali İşler Bölümü'ne "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Bilgilendirmeler özel durum açıklamaları, finansal raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları ve bilgilendirme yazıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Temel Kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmektedir;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümlerinden gelen yükümlülük sebebiyle; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-15.1) Özel Durumlar Tebliğine uygun olarak Tebliğdeki formlar kullanılmak suretiyle Kamuyu Aydınlatma Platformu'na gerekli özel durum açıklamasının yapılması ve açıklamanın www.ihlasyayinholding.com.tr adresindeki internet sitesinde de ilan edilmesi.
- Finansal raporların, beyanların ve faaliyet raporlarının Kamuyu Aydınlatma Platformu ve internet sitesinde ilan edilmesi.
- Sermaye artırımı sırasında; izahnamenin ve sirkülerlerin internet sitesinde ilan edilmesi.
- Genel kurul çağrısı, temettü ödemesi gibi ilanlar ve duyuruların internet sitesinin yanı sıra Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanması.
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yıl içerisinde önemli gelişmelere paralel olarak yapılan basın açıklamaları.
- Yatırımcı ve analistlerle yüz yüze ya da telefon, elektronik posta, telefaks vb. iletişim araçları vasıtasıyla yapılan görüşme. iletişim yöntem ve araçları.

Finansal Tabloların Kamuya Açıklanması

Şirketin finansal raporları konsolide olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanır ve bağımsız denetimden geçirilir. Denetim Komitesi'nin uygun görüşüyle Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından doğruluk beyanı imzalandıktan sonra kamuya açıklanır. Finansal raporlar, Yönetim Kurulu onayını takiben SPK ve BIST düzenlemeleri doğrultusunda ilan edilmek üzere (KAP) Kamuyu Aydınlatma Platformu'na iletilir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Faaliyet Raporunun Kamuya Açıklanması

Faaliyet Raporunun içeriği uluslararası standartlara; Sermaye Piyasası mevzuatına ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmektedir. Faaliyet raporu internet sitesi aracılığı ile kamuya açıklanır.

İsteyen sermaye piyasası katılımcıları Faaliyet Raporunun Türkçe ve/veya İngilizce basılı olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümünden temin edebilirler.

Özel Durumların Kamuya Açıklanması

Şirketin özel durum açıklamaları, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından Mali İşler Müdürü'nün gözetiminde hazırlanır. İmza yetkisine haiz yöneticiler tarafından imzalanarak SPK ve BIST düzenlemeleri doğrultusunda bildirilir.

Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar Söz Konusu Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanması

İçsel bilgiye sahip İhlas Yayın Holding A.Ş. çalışanları ile iletişim içinde olan diğer taraflar özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşmasından BİST A.Ş. de açıklanmasına kadar geçecek süreçte bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirilirler. İlke olarak İhlas Yayın Holding A.Ş. ve İhlas Yayın Holding A.Ş. nam ve hesabına çalışanlar henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde olan tüm bilgileri hiçbir surette üçüncü kişilerle paylaşmazlar. Bu bilgilerin istenmeden üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde,

Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna ulaşılırsa derhal özel durum açıklaması yapılır.

Şirket'imizce içsel bilgileri. esas olarak açıklama yükümlülüğünün doğduğu tarihte kamuya açıklanır. Ancak Şirket'imizin meşru çıkarlarının, yasal hak ve menfaatlerinin zarar görmemesi için gerektiği zaman bilgilerin gizliliğinin sağlanması suretiyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-15.1) Özel Durumlar Tebliği'nin 6. maddesi uyarınca; içsel bilginin kamuya açıklanması ertelenebilir. Açıklamanın ertelenmesi için Şirket'imizce ertelenen bilgiyi ertelemenin Şirket'imizin yasal haklarının korunmasına etkisini, yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığını ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirlerin alındığına ilişkin yönetim kurulu kararı alınır.

İçsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, Şirket'imizce söz konusu içsel bilgi hakkında Kamuyu Aydınlatma Platformuna derhal açıklama gönderilir.

İçsel bilgilerin kullanımıyla ilgili kurallara dikkat edilmesine yönelik olarak "İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesi" hazırlanmış ve listede yer alan çalışanlardan, bu bilgileri koruma ve uygunsuz kullanmamalarına yönelik yükümlülüklere vakıf olduklarına ilişkin beyanları alınmış olup, listeye yeni eklenenlerden de beyanlarının alınmasına özen gösterilir.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasına yönelik olarak; sermaye piyasası katılımcıları/üçüncü kişilerle bire bir veya gruplar halinde yapılan toplantılarda/görüşmelerde kamuya açıklanmış bilgiler dışında bilgi açıklanmaz.

Şirket›in kamuya yapmış olduğu açıklamalar ile ilgili olarak sonradan ortaya çıkan değişiklikler ve gelişmeler özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulur.

Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında sermaye piyasası katılımcıları tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere talebin içeriğine göre, Mali İşler Koordinatörlüğü veya Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanır.

Yazılı ve görsel medyaya yapılan basın açıklamaları, sadece Yetkili Yönetim Kurulu Üyelerinin sorumluluğunda yapılabilir.

Bunun haricinde özellikle görevlendirilmedikçe, şirket çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yönlendirilir.

Bilgilendirme yönetimi kapsamında mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya. şirket'in yönetimi, hukuki durumu ve şirket projeleri ile ilgili bilgiler görevlendirilmiş yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerince yapılacak açıklamalarla sunulur.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler

İdari Sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı dikkate alınmıştır.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Katılımcıları İle İletişim

Şirket, ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları. stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder.

Bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe. sermaye piyasası katılımcıları ile şirket'imiz adına sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler iletişim kurabilir. Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan, kamuya açık olmayan mülakatlarda, henüz kamuya açıklanmamış ve önemli/özel hiçbir bilgi açıklanmaz.

Yüz Yüze Yapılan Toplantılar veya Telefon Görüşmeleri

Sermaye piyasası katılımcıları ile birebir veya gruplar halinde telefonla veya yüz yüze yapılan görüşmeler yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesi programlarının önemli bir parçasıdır. Şirket'imiz bu tip ortamlarda yeni bir bilgilendirme yapmayarak; daha önce kamuya açıklanan bilgileri güncellemeyecek ve daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bilgileri açıklamayacaktır.

Yönetim Kurulu veya yöneticilerin basınla görüşmelerinde basından gelecek randevu talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde değerlendirilecektir. Potansiyel yatırımcılar, pay sahipleri, menfaat sahipleri, basın ve yatırımcıları temsilen finansal kuruluşlardan Şirket'e yöneltilen soruların yanıtlanmasında öncelikli olarak soruların yazılı olarak gelmesi için internet kullanımı teşvik edilecek, fakat tüm sorular bilgilendirme politikası çerçevesince Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanacaktır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Küçük Yatırımcıların Bilgilendirilmesi

İnteraktif bir bilgilendirilmenin sağlanabilmesi ve spekülatif bilgilendirmenin önlenebilmesi için belirli bir grup yatırımcı ile yapılan tanıtım toplantıları, bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlarda yeni bir bilgilendirme yapılmayacak; daha önce kamuya açıklanan bilgiler güncellenmeyecek ve daha önce kamuya açıklanmamış özel bilgiler açıklanmayacaktır.

Tüm bu açıklamalar muhakkak internet sitesinde bulundurulacaktır. İnternet sayfası kullanılırken özel durum açıklamaları ve internet kullanamayan yatırımcıların da bulunduğu dikkate alınarak içerik buna göre güncellenir. Bilgilendirme yapılırken yöntem olarak yasal düzenlemelerde öngörülenlere ek olarak internet sitesi, elektronik posta gönderileri. basın bültenleri, medya kuruluşlarının etkin olarak kullanılması ve SPK tarafından yayımlanan veya bundan sonra yayımlanacak tüm kurallara uyum esastır.

Şirket'imizce içsel bilgiler, esas olarak açıklama yükümlülüğünün doğduğu tarihte kamuya açıklanır. Ancak Şirket'imizin meşru çıkarlarının, yasal hak ve menfaatlerinin zarar görmemesi için gerektiği zaman bilgilerin gizliliğinin sağlanması sureti ile Özel Durumlar Tebliği'nin (II.15.1) 6'ıncı maddesi uyarınca; içsel bilginin kamuya açıklanması ertelenebilir. İçsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz. Şirket'imizce söz konusu içsel bilgi hakkında (KAP) Kamuyu Aydınlatma Platformu'na derhal açıklama gönderilir.

Basın Yayın Organları ve İnternet Sitelerinde Çıkan Haber veya Söylentilerin Doğrulanması

Şirket hakkında basın yayın organları veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentiler Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından güncel olarak takip edilir.

Şirket'imiz hakkında, tasarruf sahiplerinin yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip. basın-yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla kamuoyunda çıkan şirket'imizi temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, Kurulca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma dokümanları kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda Özel Durumlar Tebliği'nin (II.15.1) "Haber ve Söylentilerin Doğrulanması" başlıklı 9. maddesi uyarınca ortaklıkça bir açıklama yapılır.

Söz konusu haber veya söylentilerin kamuya açıklanması ertelenen bilgilere ilişkin olması durumunda, ertelemeye ilişkin sebeplerin ortadan kalktığı kabul edilir ve şirket tarafından kamuya açıklama yapılır.

Ancak, haber veya söylentilerde yer alan söz konusu bilgi daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, Kurulca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden oluşuyor ve ek bir bilgi içermiyorsa özel durum açıklaması yapılmaz.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Açıklanması

Şirket›imiz bilgilendirme politikasına uygun olarak zaman zaman Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerini açıklayabilir. Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanmasında mevzuat ile belirlenmiş olan hükümlere uyulması esastır.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin açıklandığı yazılı dokümanlarda, Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin hangi varsayımlara dayandığı hangi gerekçelere göre hazırlandığı verilerle birlikte açıklanır. Açıklamada olası riskler belirsizlikler ve sair nedenlerle gerçek sonuçların beklentilerden farklı olabileceği açıkça belirtilir. Kamuya yapılacak açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanır. Bilgiler, dayanağı olmayan abartılı öngörüler içermez, yanıltıcı olmaz ve Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçlan ile ilişkilendirilir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler tarafından ve yukarıda yer alan bilgilere uyanlar açıkça ifade edilmek veya mevcut ve kamuya açık yazılı bir dokümana (basın açıklaması, bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde daha önce yapılan açıklama vb.) referans verilmek suretiyle yapılabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler yönetim tarafından yılda en fazla dört defa kamuya açıklanır. Geleceğe yönelik olarak kamuya açıklanmış değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında, bu bentte yer alan sayı sınırlamasına tabi olmaksızın açıklama mevzuat hükümleri dahilinde yapılır.

İnternet Sitesi (www.ihlasyayinholding.com.tr)

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde, Kurumsal internet sitesi (www.ihlasyayinholding.com.tr) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirketin internet sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanır.

İnternet sitesinde; ticaret sicil bilgileri, ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında bilgi, değişikliklerin yayımlandığı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte ortaklık esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, hisse senedi fiyat bilgisi, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar, izahnameler ve sirkülerler, genel kurul toplantılarının gündemleri, genel kurul hazır bulunanlar listesi ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, şirket tarafından oluşturulan etik kurallar, sıkça sorulan sorular, iştirakler ve iletişim bilgileri yer alır.

İnternet Sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet Sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet Sitesi Türkçe ve İngilizce olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet Sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri; şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirket, işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alır. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle ile korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde korunur.

Şirketin çalışanlarına yönelik tazminat politikası bulunmamaktadır. En kısa süre içerisinde oluşturulup ve bunu kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanması planlanmaktadır.

Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili oluşturulan politika ve prosedürler şirketin faaliyet raporunda açıklanmış olmakla birlikte kurumsal internet sitesinde yayımlanmamaktadır.

Menfaat sahiplerinin şirketin ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin kurumsal yönetim komitesine veya denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için ilgili departmanları görevlendirmiştir. Menfaat sahiplerinin dönem içinde yönelttikleri tüm sorular ile ilgili birimlerce cevaplanmaktadır. Bunun için özel bir ortam oluşturulmamış, mevcut bilgilendirilme kanalları kullanılmıştır. Bunda en etkin olarak Şirket'in resmi internet adresi www.ihlasyayinholding.com.tr hem cevap verme hem de duyuru yapmada kullanılmıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda; sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme ve menfaat sahiplerine ilişkin şirket politikası bulunmamaktadır. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller geliştirilerek, modellere şirketin iç düzenlemelerinde yer verilmesi için gerekli çalışmaların gelecek dönemlerde yapılması planlanmaktadır.

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınmasına ilişkin bir uygulama bulunmamaktadır. Bununla birlikte, şirket genel kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıtlama olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür . Ayrıca, menfaat sahipleri içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri/kararları ile şirket bilgilendirme politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

Pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler ve personelden oluşan menfaat sahiplerinin, şirketin yasal ya da şirket etik değerlerine uygun olmadığını düşündüğü işlemleri iletmek üzere, Yönetim Kurulu'nun Denetim Komitesi'ne yönlü olan başvuru sahibinin bilgilerinin gizli tutulduğu, başvurunun Denetim Komitesinde değerlendirildikten sonra gerekli yaptırımların oluşturulması ve sonuçlarından başvuru sahibine bilgi verilmesi üzerine etik@ihlasyayinholding.com.tr adresi oluşturulmuştur.

Personelin yönetime katılımı ve her türlü dilek, şikayet ve önerilerini rahatlıkla iletebilmeleri için insankaynaklari@ihlasyayinholding.com.tr adresi oluşturulmuş ve tüm personele duyurulmuştur. Ayrıca, info@ihlasyayinholding.com.tr adresi üzerinden gelecek önerilerin de dikkate alınacağı bildirilmiştir.

İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Vizyonu

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışlarının benimsendiği, sektöründe nitelikli işgücü tarafından en çok tercih edilen ve herkesin üyesi olmaktan gurur duyduğu, örnek bir şirket olabilmektir.

İnsan Kaynakları Misyonu

İnsanları geliştirip mutlu ve huzurlu olmalarını sağlayarak topluma katkı sağlamak ve kurumsal bağlılık ile performansı yüksek olan çalışanlara sahip olmak rekabet gücümüzü artıracaktır. Bu sebeple insanların huzurla çalışarak en yüksek verimliliğe ulaşması için adil ve şeffaf çalışma sistemleri ve ortamları oluşturmak.

İnsan Kaynakları Politikasının Esasları

İnsan Kaynakları politikasının amacı, çalışanların etkin, verimli ve mutlu olmalarını sağlayarak İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin ulusal ve uluslararası alanda rekabet üstünlüğü elde etmesini sağlamaktır. Bu amaca ulaşmada uyulacak temel esasları şunlardır;

1- İşin özelliğine uygun nitelik ve yetenekte personel çalıştırılabilmesi için aday temini, sınav ve oryantasyon sistemleri geliştirmek ve uygulamak.

2- Personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak.

3- Şirket personelinin verim ve etkinliğini en üst düzeyde tutmak.

4- Etkin bir eğitim planı ve programı ile tüm personele kendini geliştirme ve kariyer yapma imkanı sağlamak.

5- Genel Müdür bilgisi dâhilinde çok özel pozisyonlar hariç Üst Düzey Yöneticilerin Kurum bünyesinden yetiştirilmesi.

6- Her kademedeki personelin moral ve motivasyonunu en üst düzeyde tutmak.

7- Personelin maddi ve manevi haklarını korumak ve geliştirmek.

8- Tüm yöneticileriyle birlikte personelin çalışma isteklerini geliştirici bir iş ortamı oluşturmak ve iyi beşeri ilişkiler kurulmasına çaba göstermek.

9- Tüm personelde dil, din, ırk, cinsiyet ve bedensel yapı ayırt edilmeden kurumdaşlık bilincinin geliştirilmesini sağlamak.

10- Bütçe imkanları ölçüsünde personelin sosyal ve kültürel ihtiyaçlarını karşılamak, sosyal hizmet ve yardımlardan, bütün personeli dengeli bir şekilde faydalandırmak suretiyle Şirkette çalışmayı cazip hale getirmek.

Çalışanların her türlü problem, öneri ve beklentilerinin dinlenmesi ve problemlere imkanlar dahilinde çözüm üretilmesi insan kaynakları birimi tarafından yürütülmektedir. Bu konuda Bilal Mehmet Üçışık görevlendirilmiştir. Ayrıca, insankaynaklari@ihlasyayinholding.com.tr adresi açılmış ve buraya gelen tüm problem ve öneriler değerlendirilmekte olup ilgililere geri dönüş yapılmaktadır.

Ayrımcılık konusunda bugüne kadar herhangi bir şikayet alınmamıştır. Bu konuda Şirket uygulamaları gayet açık ve şeffaftır. Kimse dini, dili, ırkı ve cinsiyeti dolayısı ile dışlanmamaktadır. Bu konu İK politikamızın esaslarındandır.

Çalışanların iş tanımları, yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi ve iş değerlemesi ile adil bir ücret sistemi kurmak için iş analizi çalışmaları İnsan Kaynakları departmanı tarafından başlatılmıştır. İş analizi tamamlandıktan sonra hedef ve yetkinlik bazlı Performans değerlendirme sistemi kurulacaktır. Sistem tam kurgulandıktan sonra Performans değerlendirme el kitabı oluşturulacak, çalışan ve yöneticilere gerekli eğitimler verildikten sonra uygulamaya konulacaktır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Personel temini ve yerleştirilmesi, İşten Çıkış ve disiplin yönetmelikleri, holdingde kullanılabilecek ünvanlarla ilgili yönetmelik yayınlanmıştır. Bu kapsamda çalışanların ünvanlarının revizyon çalışmaları ile yayınlanan yönetmeliklerle ilgili eğitimler, uygulama düzenlemeleri ve takibi konularında çalışanlara ve ilgili diğer birimlere eğitim çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca diğer konularla ilgili (Özlük hakları, Ücret yönetimi vb) çalışmalar devam etmektedir. Tamamlandığında konu ile ilgili bilgilendirmeler yapılacaktır. Organizasyon yapımız yeniden şekillendirilmektedir. Organizasyon yapısı tamamlandıktan sonra organizasyon el kitabı hazırlanıp, kişilerin yeni görev tanımları kendilerine tebliğ edilecektir.

Şirketin fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası bulunmakla birlikte; tüm kilit yönetici pozisyonları için halefiyet poltikası bulunmamaktadır. Ancak, şirket bünyesinden yetiştirilmesi şeklinde bir uygulaması bulunmaktadır.

Şirket. çalışanların eğitimi konusunda azami çabayı göstermektedir. Bununla birlikte şirketin yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır. Söz konusu ilkeye uyum konusunda gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara bildirilmekte olup, bu nitelikteki kararlarda ilgili sendikalardan görüş alınmamaktadır.

Şirket, mevcut iş kanunlarına uymakta olup çalışanlarının bu doğrultuda herhangi mağduriyet yaşamasını önlemektedir. Dernek kurma ve toplu iş sözleşmesi uygulamalarına şirket çalışanlarının ihtiyacı olmamaktadır.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş olup aşağıdaki gibidir. Oluşturulan bu etik kurallar şirket çalışanlarına ve bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya internet adresimiz aracılığı ile duyurulmuştur.

Etik Kurallar Yönetim Kurulumuz;

Şirket sermaye piyasasının her şeyden önce güvene dayalı olduğunu, bu açıdan etik ilkelerin son derece gerekli olduğunu ancak bu ilkelerin başına hukukun üstünlüğü ve bunun savunulmasının konulmasının gerektiğini; Yönetim Kurulu Üyeleri, Muhasebe-Finans bölüm yöneticilerinin;

- Kamuya açıklanan veya Şirket'in kayıtlı olduğu sermaye piyasaları düzenleyicilerine gönderilen tüm rapor ve belgelerde tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılır açıklamalar yapacakları,
- Şirket'in kendisinin ve hissedarları ile ilişkilerinde bağlı olduğu tüm yasalar, yönetmelikler ve ilkelere uygun davranacakları,
- Bu etik ilkelerin sadece lafzına değil ruhuna uygun hareket etmeyi temin edecekleri ve Şirket'in tüm faaliyetlerinde yasalara ve şirket politikalarına uygunluğun temelini oluşturacağı bir iş kültürünü oluşturmaya gayret edecekleri öngörülmektedir.

Bununla birlikte,

Henüz kamuya duyurulmamış olan finansal tablolara ilişkin bilgileri içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin etik ilkeler çerçevesinde ketumiyetlerini muhafaza etmeleri öngörülmektedir.

Etik Kurallar Çalışanlarımız;

- Dürüst, güvenilir, etik ve ahlaki değerlere özen gösteren, bu değerlerden hiçbir şekilde taviz vermeyen kişilerdir.
- Görevli oldukları birim veya bölümde görevlerini Şirket yararına disiplinli, özenli ve özverili, objektif ve gizlilik ilkelerine bağlı olarak yerine getirirler.
- Şirket kârlılığı ile pazar payının artırılması için görevlerini en iyi şekilde yerine getirirler.
- Konuşma, davranış ve giyim tarzları her zaman makul ve ölçülüdür.
- Ast-üst ve müşteri ilişkilerinin çalışma hayatındaki öneminin farkındadırlar ve buna göre davranışlarını düzenlerler.
- Her türlü ilişkilerinde saygılı, ölçülü, mütevazı, aktif ve olumlu davranarak şirket içi ve dışı muhataplarını olumlu etkilerler.
- Yasalara, mesleki ilkelere ve ilgili mevzuata titizlikle uyarlar.
- Farklı fikir, bakış açısı ve önerileri uzlaşmacı bir tavırla değerlendirerek şirket için en etkili, sağlam ve uygun kararları alırlar.
- Siyasi, dini, etnik ve ayrımcılık içeren tartışmalar ile yasal olmayan her türlü faaliyetten uzak dururlar.
- İfa ettikleri göreve ilişkin gerekli bilgi ve deneyime sahiptirler. Genel kültürlerini, mesleki bilgilerini ve becerilerini sürekli geliştirmeye gayret ederler. Haiz oldukları bu donanım ve değerler ile sorumluluklarını en iyi biçimde yerine getirirler.

Sosyal Sorumluluk

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olmayı, çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uymayı, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olmayı ve saygı göstermeyi, irtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüsüyle mücadele etmeyi temel prensipleri olarak benimsemiştir.

Çevre

Tüm insanlığın ortak paydası olan dünya kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, çevre koruma değerlerine saygı gösterilmesi, sosyal sorumluklar taşınıp bunların yerine getirilmesi insanlığa hizmetin vazgeçilmez bir parçasıdır. İnsanların huzurunun temini, öncelikli olarak onların iyi eğitilmesinden sonrasında ise sağlıklı olarak hayatlarını sürdürebilmelerinden geçer. Şirket, çevreyi kirletici ve zarar verici faaliyetlerde bulunmamaktadır. Bu yönde hukuki ve mali problemi olmamıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÜCRETLENDİRME ESASLARI

1. Şirket yönetim kurulu üyelerine ve murakıplara Şirket esas sözleşmesinin 12. ve 15. maddesi çerçevesinde yapılacak ücret ödemesinin kararı Genel Kurul'un takdirindedir.
2. Şirket yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey çalışanlarının her birine ödenecek ücret tutarlarına ilişkin öneriler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenerek, yönetim kuruluna sunulacaktır.

   Yönetim kurulu, söz konusu önerileri genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunacaktır.
3. Kurumsal Yönetim Komitesi ücret önerilerini belirlerken, şirket yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey çalışanlarının göstermiş olduğu performansla doğru orantılı bir biçimde belirleyecektir.
4. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretler tespit edilirken, şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleri göz önünde bulundurulur ve tespit edilen ücretlerin bu kriterlere uyumlu olması sağlanır.
5. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretler, kar ya da gelir gibi şirketin kısa vadeli performansıyla ilişkilendirilmez. Tam aksine Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir.
6. Şirket yönetim kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim Komitesi, ücretlendirme politikalarını izler ve denetler. Kurumsal Yönetim Komitesi, ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirir ve bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde yönetim kuruluna sunar.
7. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde, hisse senedi opsiyonları ve Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.
8. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması sağlanır.
9. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatamaz, şartlarını iyileştiremez. üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandıramaz veya lehine kefalet gibi teminatlar veremez.
10. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlere ilişkin bilgiler, Şirket yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

İhlas Yayın Holding A.Ş. (Şirket) kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına azami ölçüde uyum için gereken özen ve gayreti göstermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim İlkelerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Henüz Uygulanamayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

a) Zorunlu Olup Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan 4.3.7. numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile 4.3.8. numaralı ilkenin ikinci fıkrası, ikinci ve üçüncü grupta yer alan ortaklıklar için uygulanmaz ibaresinden dolayı uygulanmamaktadır.

b) Zorunlu Olmayan ve Henüz Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemelere göre, henüz Şirket tarafından uygulanmayan hususlar aşağıda ilgili başlıklarda belirtilmiştir.

-1.3.11. Genel kurul toplantılarının söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılabilmesi hususu ile ilgili esas sözleşmede bir hüküm bulunmaması.

-1.4.2. Oy hakkında imtiyazdan kaçınılır. Oy hakkında imtiyazın varlığı halinde halka açık payların sahiplerinin yönetimde temsilini engelleyecek nitelikteki imtiyazların kaldırılması esastır.

-1.5.2. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

-2.1.4. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

-3.1.2. Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.

-3.1.3. Menfaat sahipleri, haklarının korunması ile ilgili şirket politikaları ve prosedürleri hakkında şirketin kurumsal internet sitesi de kullanılmak suretiyle yeterli bir şekilde bilgilendirilir.

-3.2.1. Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.

-3.3.1. İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

-3.3.3. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

-3.3.5. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara veya temsilcilerine bildirilir. Bu nitelikteki kararlarda ilgili sendikalardan görüş alınır.

-3.3.8. Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını destekler.

-4.2.4. Yönetim kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

-4.2.5. Yönetim kurulu başkanı ile icra başkanı/genel müdürün yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılması ve bu ayrımın yazılı olarak esas sözleşmede ifade edilmesi esastır. Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamalıdır.

-4.2.8. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

-4.3.9. Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.

-4.4.7. Yönetim kurulu üyesinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanır veya sınırlandırılır. Yönetim kurulu üyesinin şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, grup içi ve grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle seçiminin görüşüldüğü genel kurul toplantısında seçime ilişkin gündem maddesi ile birlikte pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

-4.5.5. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.

-4.6.1. Yönetim kurulu, şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşamadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

-4.6.5. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanması için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.

Güncel "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" (URF) ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" (KYBF)'na Kamuyu Aydınlatma Platformu İhlas Yayın Holding A.Ş. sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim sekmesinden ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin yıllık faaliyet raporlarında "Uy ya da Açıkla" prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa'nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazarı'nda işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" şablonu kullanılarak KAP'ta yayımlanmaktadır. Bu kapsamda, uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunun Sürdürülebilirlik Uyum Raporu şablonu kullanılarak, yıllık olarak finansal raporların bildirim süresi içinde ve her halükârda genel kurul toplantı tarihinden en az 3 hafta önce raporlanması gerekmekte olup, anılan şablona faaliyet raporlarında da yer verilmesi hususu şirketlerin takdirine bırakılmıştır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfasından ve Şirketin www.ihlasyayinholding.com.tr internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

SORUMLULUK BEYANI

TARİH: 04.03.2026

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 04.03.2026

KARAR SAYISI : 2026/12

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanması hükmü gereğince, 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle hazırlanan Konsolide Finansal Tablo ve Faaliyet Raporu'nun;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo, faaliyet raporu ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince hazırlanmış Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yukarıda belirtilen mevzuat kapsamında hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Gökhan Altın
Denetim Komitesi Başkanı

Necmi Özer
Denetim Komitesi Üyesi

Ukaşe Gümüşer
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür

Abdullah Tuğcu
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

2025 YILI DÖNEM SONUCUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÖNERİSİ

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemi sonunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) 'na uygun olarak hazırlanan konsolide bilançosunda ana ortaklık payına düşen 339.908.690 TL dönem zararı, Konsolide olmayan Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarında ise 90.689.797TL net dönem zararı mevcuttur.

Gerek mevzuat gerekse esas sözleşme ve kar dağıtım politikamız gereği; kar dağıtımı yapılmaması hususunda, Genel Kurula teklifte bulunulacaktır.

Kaizen Denetim

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİNE İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin Genel Kurulu'na

İhlas Yayın Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378. maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Grup, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen husus/hususlar dışında, Grup'un riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378. maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Grup'un riskin erken saptanması komitesi 2025 yılı içerisinde yönetim kuruluna 6 kez rapor sunmuştur.

İstanbul, 04 Mart 2026
Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kaizen Denetim

Bağımsız Denetçi Raporu

İhlas Yayın Holding A.Ş. Genel Kurulu'na,

Görüş

İhlas Yayın Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Gayrimenkullerin değerlemesi	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 1.865.574.016 TL tutarlarında gayrimenkul yer almaktadır. Gayrimenkullerin değerinin tespiti önemli varsayımlar içermekte ve finansal tablolar açısından önemli bir büyüklüğe sahiptir. Kullanılan kilit varsayımlardaki değişiklikler, gelecekte maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerinde bir artışa veya azalışa sebep olabilecektir. Söz konusu gayrimenkullerin değerlemeleri aktif piyasalardaki kotasyon fiyatları üzerinden değil, bu varlıkların kendine özgü yapısı ve şartlarına bağlı olarak Grup yönetimi tarafından belirlenen bağımsız gayrimenkul değerleme uzmanlarınca geliştirilen modellere dayanılarak yapılmaktadır. Bu değerlemelerde önemli düzeyde tahminlerin olmasından dolayı söz konusu gayrimenkullerin değerlemesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un gayrimenkullerine ilişkin açıklamaları 2, 13 ve 14 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu gayrimenkul değerlemeleri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Bağımsız gayrimenkul değerleme uzmanlarının ehliyetlerinin ve tarafsızlıklarının değerlendirilmesi, • Gayrimenkullere ilişkin değerleme raporlarında uzmanlarca kullanılan değerleme yöntemlerinin uygunluğunun değerlendirilmesi, • Kullanılan varsayımların uygunluğu ile doğruluğunun test edilmesi, • Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. Çalışmalarımızın neticesinde, gayrimenkullerin denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 770.188.543 TL tutarlarında Türkiye Markası değeri yer almaktadır. TMS'ler kapsamında Grup'un söz konusu markayı yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutması gerekmektedir. "Türkiye" markası kaleminin hesap bakiyesinin finansal tablolar açısından önemli olması sebebiyle söz konusu yıllık değer düşüklüğü testi, denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Markaya ilişkin değer düşüklüğü Grup yönetimi açısından önemli tahminler içermektedir. Kullanılan tahminlerdeki değişiklikler, gelecekte marka değerine ilişkin değer düşüklüğü karşılığında bir değişime sebep olabilecektir. Grup'un Türkiye Markası kalemine ilişkin açıklamalar 2 ve 15 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • İlgili nakit üreten birime ilişkin değerlendirmenin yapılması, • Nakit üreten birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, kullanılan iskonto oranının, fiyat-prim oranının uygunluğunun ve doğruluğunun değerlendirilmesi, • Kullanılan modelin tasarımının ve hesaplamanın doğruluğunun kontrol edilmesi, • Sınırsız faydalı ömür varsayımının uygunluğunun değerlendirilmesi, • Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. Çalışmalarımızın neticesinde, Türkiye Markası tutarının denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın muhasebeleştirilmesi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarda 3.372.746.460 TL tutarlarında hasılat yer almaktadır. Hasılatın finansal tablo içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının gazete satışı, reklam ve ilan geliri ve teknik hizmet gelirleri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve Grup operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi hususu, denetimimiz bakımından önemli bir konudur.. Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamalar 2 ve 25 no.lu dipnotlarda yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, • Şirket'in hasılat sürecinin anlaşılması ve hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımının ve etkinliğinin değerlendirilmesi, • Dış teyitlerin temin edilmesi, • Gerçekleştirilmiş işlemlerden örnek yoluyla seçim yapılarak işlem bazında hasılat tutarının uygun tutarda ve doğru dönemde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin değerlendirilmesini ve de analitik olarak incelenmesi, • Finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TMS'ler açısından değerlendirilmesi. Çalışmalarımızın neticesinde, hasılatın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulaması TMS 29'un uygulanmasına yönelik açıklamalar Not 2'de yer almaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardının hükümleri uygulanmıştır. TMS 29 standardı, finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan kalemlere ilişkin tutarlar, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki Tüketici Fiyat Endeksini (TÜFE) yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahip olması TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası nedeniyle bu husus, denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin açıklamaları 2 no.lu dipnotta yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesini, • Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesini, • Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, işlem tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesini, • Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesini, • Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesini, • Yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesini, • TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TMS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesini içermektedir. Çalışmalarımızın neticesinde, yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlamanın denetiminde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 04 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Rafet KALKAN'dır.

İstanbul, 04 Mart 2026

Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş.

Rafet KALKAN
Sorumlu Denetçi

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

İçindekiler	Sayfa No.
Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)	**142-144**
Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	**145**
Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları	**146**
Konsolide Özsermaye Değişim Tabloları	**147**
Konsolide Nakit Akış Tabloları	**148-150**
Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	
Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	151
Not 2 - Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	153
Not 3 - İşletme Birleşmeleri	175
Not 4 - Diğer İşletmelerdeki Paylar	175
Not 5 - Bölümlere Göre Raporlama	176
Not 6 - Nakit ve Nakit Benzerleri	179
Not 7 - Finansal Yatırımlar	179
Not 8 - Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	180
Not 9 - Diğer Finansal Yükümlülükler	181
Not 10 - Ticari Alacak ve Borçlar	181
Not 11 - Diğer Alacak ve Borçlar	182
Not 12 - Stoklar	183
Not 13 - Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	184
Not 14 - Maddi Duran Varlıklar	187
Not 15 - Maddi Olmayan Duran Varlıklar	190
Not 16 - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	192
Not 17 - Devlet Teşvik ve Yardımları	192
Not 18 - Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler, Taahhütler	192
Not 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	194
Not 20 - Emeklilik Planları	196
Not 21 - Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	196
Not 22 - Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	197
Not 23 - Diğer Varlık ve Yükümlülükler	197
Not 24 - Özkaynaklar	198
Not 25 - Hasılat ve Satışların Maliyeti	200
Not 26 - Faaliyet Giderleri	201
Not 27 - Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler	202
Not 28 - Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler	203
Not 29 - Finansman Gelirleri ve Giderleri	204
Not 30 - Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	204
Not 31 - Pay Başına Kazanç	207
Not 32 - İlişkili Taraf Açıklamaları	207
Not 33 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	211
Not 34 - Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)	219
Not 35 - Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler	221
Not 36 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	221
Not 37 - Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar	221

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**1.478.003.534**	**1.512.136.739**
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	61.237.653	79.931.485
Finansal Yatırımlar	7	212.531.490	175.763.548
Ticari Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10-32	78.019.863	75.913.116
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	782.532.105	865.635.157
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	11-32	67.617.576	30.344.997
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	6.744.830	2.273.629
Stoklar	12	168.114.234	202.845.032
Peşin Ödenmiş Giderler	21	52.787.296	35.599.519
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	2.095.307	2.076.480
Diğer Dönen Varlıklar	23	46.323.180	41.753.776
(Ara Toplam)		1.478.003.534	1.512.136.739
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		-	-
Duran Varlıklar		**4.490.645.799**	**5.039.105.559**
Finansal Yatırımlar	7	16.656.290	7.921.259
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	5.137.572	5.858.392
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	-	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	264.369.596	256.996.118
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	1.272.880.236	1.489.466.355
Maddi Duran Varlıklar	14	1.142.696.625	1.165.556.032
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
Şerefiye		-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	794.951.643	770.681.276
Peşin Ödenmiş Giderler	21	2.765.546	52.469.986
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	862.783.502	957.199.860
Diğer Duran Varlıklar	23	128.404.789	332.956.281
TOPLAM VARLIKLAR		**5.968.649.333**	**6.551.242.298**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**696.248.000**	**865.807.089**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	14.978.975	35.172.240
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		-	-
Ticari Borçlar			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	10-32	24.345.047	55.610.465
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	132.588.743	153.550.516
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	19	71.000.498	70.764.478
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	11-32	184.262.707	80.010.684
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	644.075	979.847
Ertelenmiş Gelirler	21	18.614.044	340.100.707
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	34.787.830	700.598
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağl. Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19	79.609.299	64.761.582
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	11.514.533	9.023.600
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	123.902.249	55.132.372
(Ara toplam)		696.248.000	865.807.089
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına			
İlişkin Yükümlülükler		-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**1.448.377.230**	**1.636.006.292**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	164.668.637	165.519.605
Uzun Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağl. Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	79.215.238	52.670.436
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	18	2.102.472	2.535.822
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	1.202.390.883	1.415.280.429
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Özkaynaklar		**3.824.024.103**	**4.049.428.917**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**710.775.304**	**1.058.749.638**
Ödenmiş Sermaye	24	450.000.000	450.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	24	1.950.767.618	8.159.980.585
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	24	84.543.251	104.686.814
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	24	86.003.040	89.809.049
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	24	(36.339.491)	(30.274.558)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	6.937.317	10.437.632
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları		(1.491.227.741)	(7.428.464.050)
Net Dönem Karı/Zararı	31	(339.908.690)	(297.425.834)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24	**3.113.248.799**	**2.990.679.279**
TOPLAM KAYNAKLAR		**5.968.649.333**	**6.551.242.298**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Kar veya Zarar Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	25	3.372.746.460	3.248.838.988
Satışların Maliyeti (-)	25	(2.980.835.082)	(2.870.531.123)
Brüt Kar/(Zarar)		**391.911.378**	**378.307.865**
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(532.428.729)	(534.748.901)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(310.316.415)	(309.114.817)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	102.582.825	174.342.451
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(169.525.093)	(110.255.225)
Esas Faaliyet Karı/Zararı		**(517.776.034)**	**(401.468.627)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	446.097.998	643.623.386
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(177.614.262)	(226.082.988)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar		-	2.073.505
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı		**(249.292.298)**	**18.145.276**
Finansman Gelirleri	29	26.085.005	41.663.779
Finansman Giderleri (-)	29	(112.656.052)	(86.830.483)
Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp	37	54.603.613	(264.555.133)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		**(281.259.732)**	**(291.576.561)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)		**80.364.716**	**27.153.481**
Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	30	(34.787.830)	(1.552.801)
Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	30	115.152.546	28.706.282
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		**(200.895.016)**	**(264.423.080)**
Durdurulan Faaliyetler		**-**	**-**
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/(Zararı)		-	-
Dönem Karı/(Zararı)		**(200.895.016)**	**(264.423.080)**
Dönem Kar/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24, 31	139.013.674	33.002.754
Ana Ortaklık Payları	31	(339.908.690)	(297.425.834)
Pay Başına Kazanç	31	**(0,446)**	**(0,588)**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,446)	(0,588)
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		**-**	**-**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem Kârı/Zararı	31	**(200.895.016)**	**(264.423.080)**
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		(12.311.498)	67.927.114
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(16.450.760)	(40.447.243)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		-	951.870
Toplam Kapsamlı Gelir		**(229.657.274)**	**(235.991.339)**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		120.122.358	4.620.521
Ana Ortaklık Payları		(349.779.632)	(240.611.860)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Özsermaye Değişim Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler/ İskontolar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler: Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Yeniden Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Kar/Zarar: Geçmiş Yıl Kar / Zararları	Net Dönem Karı/(Zararı)	Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2024		450.000.000	8.159.980.585	104.872.746	70.193.794	(9.756.941)	(951.870)	9.627.197	(6.750.941.752)	(688.894.101)	1.344.129.658	2.907.583.437	4.251.713.095
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	(688.894.101)	688.894.101	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	810.435	11.371.803	-	12.182.238	21.524.923	33.707.161
Diğer değişiklikler nedeni ile artış/azalış		-	-	(185.932)	-	-	-	-	-	-	(185.932)	185.932	-
Toplam kapsamlı gelir													
Net dönem karı/ zararı	31	-	-	-	-	-	-	-	-	(297.425.834)	(297.425.834)	33.002.754	(264.423.080)
Diğer kapsamlı gelir/gider		-	-	-	19.615.255	(20.517.617)	951.870	-	-	-	49.508	28.382.233	28.431.741
31 Aralık 2024		**450.000.000**	**8.159.980.585**	**104.686.814**	**89.809.049**	**(30.274.558)**		**10.437.632**	**(7.428.464.050)**	**(297.425.834)**	**1.058.749.638**	**2.990.679.279**	**4.049.428.917**
1 Ocak 2025		450.000.000	8.159.980.585	104.686.814	89.809.049	(30.274.558)	-	10.437.632	(7.428.464.050)	(297.425.834)	1.058.749.638	2.990.679.279	4.049.428.917
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	(297.425.834)	297.425.834	-	-	-
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.868.155	1.868.155
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	1.805.298	-	1.805.298	579.007	2.384.305
Diğer değişiklikler nedeni ile artış/azalış[*]			(6.209.212.957)	(20.143.563)				(3.500.315)	6.232.856.845	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir													
Net dönem karı/ zararı	31	-	-	-	-	-	-	-	-	(339.908.690)	(339.908.690)	139.013.674	(200.895.016)
Diğer kapsamlı gelir/gider		-	-	-	(3.806.009)	(6.064.933)	-	-	-	-	(9.870.942)	(18.891.316)	(28.762.258)
31 Aralık 2025		**450.000.000**	**1.950.767.618**	**84.543.251**	**86.003.040**	**(36.339.491)**	**-**	**6.937.317**	**(1.491.227.741)**	**(339.908.690)**	**710.775.304**	**3.113.248.799**	**3.824.024.103**

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan geçmiş yıllar zararlarının endekslenmiş tutarları ile varsa sırasıyla dönem karı, dağıtılmamış geçmiş yıl karları, olağanüstü yedek akçe, emisyon primi dahil yasal yedek akçelerin ve söz konusu kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların diğer ilgili düzenlemelere uymak suretiyle mahsup edilebilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan endekslenmiş farklar, geçmiş yıl kar/zararları ile mahsup edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akışları Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Dönem karı / zararı	31	(200.895.016)	(264.423.080)
Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14, 15	173.827.518	186.048.208
Değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	10	32.016.094	32.606.057
Stok değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	12	888.025	(4.129.835)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	28	1.823.228	-
Diğer maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü / iptali ile ilgili düzeltmeler	28	(23.124.739)	(226.733.847)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar / iptali ile ilgili düzeltmeler	19	72.439.957	63.013.156
Dava ve/veya ceza karşılıkları / iptali ile ilgili düzeltmeler	18	5.149.862	5.360.819
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	29	107.826.839	74.715.708
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29	(19.640.133)	(38.642.543)
Gerçeğe uygun değer kayıpları / kazançları ile ilgili düzeltmeler			
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları / kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	155.048.050	(231.891.041)
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	30	(80.364.716)	(27.153.481)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	7.830.098	5.755.915
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar / kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	2.240.878	-
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		-	(2.073.505)
Kar / zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler (parasal pozisyon kazanç/kayıp dahil)		10.520.235	55.821.179

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akışları Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Finansal yatırımlardaki azalış / artış	7	(36.767.942)	20.671.351
Ticari alacaklardaki azalış / artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalış		(2.106.747)	13.500.325
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalış		51.086.958	(91.337.700)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış / azalış	11. 32	(37.272.579)	119.793.541
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış / azalış	11	(3.750.381)	9.511.254
Stoklardaki artış / azalış		33.842.773	75.629.931
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalış	21	9.962.698	(23.564.447)
Ticari borçlardaki artış / azalış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / azalış	10. 32	(31.265.418)	12.265.068
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / azalış	10	(20.961.773)	12.680.365
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış / azalış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / azalış	11. 32	104.252.023	(17.386.078)
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / azalış	11	(335.772)	526.175
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / azalış	19	236.020	(39.982.953)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalış	21	(321.486.663)	313.297.938
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış / azalış ile ilgili düzeltmeler			
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış / azalış	22. 23	199.963.261	1.495.097
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / azalış		68.769.877	3.122.934
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	19	(33.650.817)	(59.634.380)
Vergi iadeleri / ödemeleri		(700.598)	(852.203)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)		**225.401.100**	**(21.990.072)**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akışları Tabloları
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri			
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		15.511.067	3.282.800
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(88.208.127)	(106.551.355)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(12.673.001)	(10.816.751)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		8.322.388	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(8.735.031)	-
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay satımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	65.969.734
Verilen nakit avans ve borçlar	21	22.553.965	93.014.321
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)		**(63.228.739)**	**44.898.749**
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / çıkışları		(76.208.377)	(47.890.058)
Ödenen faiz		(107.826.839)	(30.721.804)
Alınan faiz		19.640.133	38.642.543
Diğer nakit girişleri/çıkışları		2.447.162	-
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)		**(161.947.921)**	**(39.969.319)**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D=A+B+C)		**224.440**	**(17.060.642)**
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)	6	**79.451.696**	**149.261.935**
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi (F)		**(18.624.371)**	**(52.749.597)**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (G=D+E+F)	6	**61.051.765**	**79.451.696**

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 1 – Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu, her türlü yazılı, görsel ve işitsel yayıncılık, reklamcılık, haber ajanslığı ve benzeri sektörlerde faaliyet gösteren veya gösterecek, kurulmuş veya kurulacak her nevi ortaklıkların sermayelerine, yönetim ve denetimlerine kuruluşlarında veya sonrasında katılmak, iştirak etmek veya bu sektörlerde bizzat kendi adına işletmeler, şirketler kurmaktır.

Grup'un merkezi "Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 B/31 Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul" adresinde bulunmaktadır.

Grup'un ve bağlı ortaklıklarının bilanço tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 1.146 (2024: 1.117) olup, bunun 22'si (2024: 30) Şirket'te istihdan edilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı şöyledir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Adı/Ünvanı	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı (TL)**
İhlas Holding A.Ş.	23,96	107.814.632	23,96	107.814.632
Halka Açık Kısım	73,94	332.735.368	73,94	332.735.368
Ahmet Mücahid Ören	2,10	9.450.000	2,10	9.450.000
		450.000.000		**450.000.000**
Sermaye düzeltmesi farkları		1.950.767.618		8.159.980.585
		2.400.767.618		**8.609.980.585**

Grup'un nihai ortakları dikkate alındığında sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler şöyledir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Adı/Ünvanı	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı (TL)**
Halka Açık Kısım	73,94	332.735.369	73,94	332.735.369
Ahmet Mücahid Ören	0,53	2.397.112	0,53	2.397.112
Diğer	25,53	114.867.519	25,53	114.867.519
		450.000.000		**450.000.000**

Grup'un, imtiyazlı hisselerinin (B grubu hisseler) dağılımı ve sağladığı faydalar aşağıda sunulmuştur:

Ortak Adı/Ünvanı	**N/H**	**Adet**	**Tutar**
İhlas Holding A.Ş.	N	18.000.000	18.000.000
Ahmet Mücahid Ören	N	4.500.000	4.500.000

İmtiyazlı Hisselerin Sağladığı Faydalar

a- Yönetim Kurulu Üye seçme imtiyazı;

Şirket Genel Kurulu; Yönetim Kurulunu 5 kişi olarak belirlediği takdirde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 4'ü, Yönetim Kurulu 7 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 5'i Yönetim Kurulu 9 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 7'si Yönetim Kurulu 11 kişi olarak belirlendiği takdirde Yönetim Kurulu üyelerinin en az 9'u (B) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

b- Genel Kurul toplantılarında oy kullanma imtiyazı;

Grup'un yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında B grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkına sahiptirler.

Grup'un Faaliyet Alanları

Grup; Şirket ve bağlı ortaklıklarından oluşmaktadır.

Grup firmalarından İhlas Gazetecilik A.Ş. (İhlas Gazetecilik), günlük, haftalık, aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmakta ve basmakta, yurt içinde ve yurt dışında dağıtmakta ve pazarlamakta olup, İhlas Gazetecilik'in altı adet baskı tesisi mevcuttur. Ayrıca Karton Ambalaj Kutu Üretim Tesisi bulunmaktadır.

Grup firmalarından İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA), haber ajanslığı ile iştigal etmekte olup yurt içinde ve yurt dışında görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretmekte, bu haberleri uydu aracılığıyla ve diğer yollarla pazarlamaktadır.

Grup firmalarından TGRT Haber TV A.Ş. (TGRT Haber), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi, televizyon kanalı kiralanması ve radyo istasyonu kurulması başlıca faaliyet konularıdır.Bir yayın, iki kayıt ve iki de montaj stüdyosu bulunan TGRT FM, TGRT Haber TV A.Ş. tüzel kişiliği altında faaliyet göstermektedir.

Grup firmalarından TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Dijital), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, belgesel yayını, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi faaliyetinde bulunmaktadır.

Grup firmalarından Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti. (Dijital Varlıklar), dijital medya yayıncılığı ve internet hizmetleri ile iştigal etmektedir.

Grup firmalarından TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT Radyo), televizyon ve radyo yayıncılığı yapımı, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi faaliyetinde bulunmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.
31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Bağlı Ortaklıklar

Grup'un bağlı ortaklıkları ile doğrudan ve dolaylı yönden sahip olduğu etkin sahiplik oranları aşağıda sunulmuştur:

		Etkin Sahiplik Oranı	
Bağlı Ortaklıklar	**Ana Faaliyet Konusu**	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
İhlas Gazetecilik (*)	Türkiye Gazetesi'nin çıkartılması, dağıtımı ve pazarlaması ile matbaa baskı işleri	%30,9	%30,9
İHA	Haber ajanslığı	%54,2	%54,2
TGRT Haber	TGRT Haber TV kanalıyla televizyon yayıncılığı ve TGRT FM kanalıyla radyo yayıncılığı	%99,4	%99,4
TGRT Dijital	TGRT Belgesel TV kanalıyla televizyon yayıncılığı	%100,0	%100,0
Dijital Varlıklar	Dijital medya yayıncılığı ve internet hizmetleri	%97,7	%97,7
TGRT Radyo	Radyo ve televizyon yayıncılığı	%100,0	-

(*) Sahip olunan toplam etkin pay oranı %50'den az olmasına rağmen, şirketlerin sermaye yapısı da dikkate alındığında, Ana Ortak, bu şirketlerin değişken getirilerine maruz kalmakta, bu getirilerde hak sahibi olmakta ve bu getirileri gücüyle etkileme imkanına sahip olmaktadır; dolayısıyla bu şirketleri kontrol ve konsolide etmektedir.

Not 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Finansal tablolar Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun hale getirilmesi için düzeltme ve sınıflandırmalara tabi tutulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), Seri II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" 13 Haziran 2013 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönem finansal raporlardan geçerli olmak üzere, yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğ işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. İlgili tebliğ ile Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır.

Seri II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne istinaden, işletmeler, finansal tablolarının hazırlanmasında KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler esas alırlar. Dolayısıyla ilişikteki finansal tablolar TMS/TFRS'ye ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara göre hazırlanmış olup, finansal tablolar ve dipnotlar, KGK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dâhil edilerek sunulmuştur.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ve Kullanılan Para Birimine İlişkin Açıklama

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama gereğince, 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren finansal tabloların TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolar, TMS 29 gereğince bilanço tarihindeki satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Yapılan düzeltme ve taşımalardan doğan farklar "Net Parasal Pozisyon Kazanç/Kayıp" hesabında raporlanmıştır. Şirket tarafından yapılan düzeltmelere ilişkin politikalar aşağıda belirtilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki parasal kalemlerde düzeltme yapılmamış olup, parasal olmayan kalemler işlem (veya tescil) tarihleri dikkate alınarak bilanço tarihindeki satın alma güçlerini yansıtacak şekilde düzeltilmiştir.
- 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda net gerçekleşebilir veya geri kazanılabilir değerleri ile takip edilen parasal olmayan varlıklara ilişkin hesaplamalar düzeltilmiş değerler üzerinden yeniden yapılmıştır.
- Önceki döneme ait finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm gelir ve giderler, yeniden hesaplanan gelir ve giderler haricinde (geri kazanılabilir değer vb. gibi), işlem tarihleri dikkate alınarak düzeltilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Finansal tablolar ve dipnotlar, KGK'nın 20 Ocak 2022 tarihli duyurusuna istinaden Türkiye İstatistik Kurumu tarafından aylık yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) kullanılarak düzeltilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda belirtilmiştir:

Tarih	Birikimli Endeks	Düzeltme Katsayısı	Son 3 Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. Önceki dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kullanılan Para Birimine İlişkin Açıklama

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır.

Grup, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı gereğince yabancı para işlemlerini, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki spot kur uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara almaktadır.

T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
Döviz Cinsi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
USD	42,8623	35,2233
AVRO	50,4532	36,7429
GBP	57,8159	44,2458
CHF	54,2141	38,9510
SEK	4,6486	3,1890

İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklüğü karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, ana şirket olan İhlas Yayın Holding A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren konsolide finansal tablolarını içermektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Konsolide finansal tablolar, ana şirket olan İhlas Yayın A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi yoluyla; veya oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte ortaklık yapısı nedeniyle kontrol gücüne sahip olduğu ve/veya yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı, bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, yatırım yaptığı işletmeyi kontrol etme yetkisine ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmekte ve kontrolün Grup'tan çıktığı tarihte konsolide edilen bağlı ortaklıklar arasından çıkarılmaktadır.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklıkların ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynaklar ve net dönem karları, konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait payların alış ve satış işlemlerini ana ortağın genişlemesi metodunun kullanılması olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış ve satış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içinde muhasebeleştirilir. Diğer bir ifadeyle bir ana ortaklığın bağlı ortaklığındaki sahiplik oranı değişmesine karşın kontrol kaybı olmaması durumunda meydana gelen değişimler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve olaylar için uygulanan benzer muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Kontrol değişmeden bağlı ortaklıktaki sahiplik oranının değişmesi

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler, hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylarla satış sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosunda kar veya zarar olarak kaydedilir.

Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İştirakler

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının % 20 ile %50 arasındaki oy hakkını elinde tutulması durumunda, aksi açıkça ortaya konulamadığı sürece, söz konusu işlemde önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yöntemine göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolara yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımcının kar ya da zararı olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ile ilgili şerefiye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.

B. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibarıyla farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması,

Grup tarafından dönemler itibarıyla tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

C. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

01 Ocak 2025 tarihinden itibaren yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılması

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar - satış ve geri kiralamalarda değişiklikler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 16 kapsamındaki satış ve geri kiralama niteliğindeki bir işlemin işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu - Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini almıştır. Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış, fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Aynı zamanda yönetimin, Grup'un muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede muhakeme gerektiren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2.E'de yer verilmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit eşdeğerleri, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para ve vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzeri değerler elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmektedir. Vadesi üç aydan kısa olan finansal yatırımlar, nakit ve nakit benzerleri grubunda raporlanmaktadır.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve vadesiz mevduatta yer alan dövizli bakiyelerin değerlenmesi sonucu ortaya çıkan kur farkı gider/gelirleri, "finansal gelirleri/giderleri" hesabında raporlanmaktadır. Vadeli mevduat (blokeli ve blokesiz) tutarı, etkin faiz yöntemine göre değerlenmektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar (senetli ve senetsiz), müşterilere satılan ticari mal ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan müşterilerden alacaklardır. Ticari alacaklar TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" uyarınca önemli bir finansman bileşenine sahip olmaması durumunda, bu alacaklar ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Önemli finansman bileşeni içeren vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülmektedir. Grup, alacaklarının ve borçlarının ticari teamüller gereğince peşin değerinin olmaması ve satışlara vade farkı uygulanmaması nedenlerinden dolayı vade farkı önemli olan alacaklarında etkin faiz oranı olarak, LIBOR oranları kullanmıştır. Ticari alacakların nominal tutarı ile itfa edilmiş değeri arasındaki fark, TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre "vade farkı gelirleri/giderleri" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını tahmin etmek amacıyla söz konusu finansal varlıklara ilişkin geçmiş kredi zararı deneyimlerinden yararlanmaktadır. Ticari alacaklar için zarar karşılıkları, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda bu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler, gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir.

TMS 1 "Finansal Tablolarının Sunumu" standardı gereği olarak, ticari alacaklar, işletmenin normal faaliyet dönemi içinde kullanılan işletme sermayesinin bir parçası olması nedeniyle, bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir sürede tahsil edilecek olsalar bile kısa vadeli olarak sınıflandırılmaktadırlar.

Stoklar

Stoklar, maliyet veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımı, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanmaktadır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir.

Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. İlk madde ve malzemelerin yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olabilir.

Stokların elde etme maliyetleri, her bir stok kalemi bazında net gerçekleşebilir değerlerine indirilir. Bu indirim, stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle yapılır. Yani stokların maliyet bedelleri, net gerçekleşebilir değerden büyükse, maliyet bedeli değer düşüklük karşılığı ayrılarak, net gerçekleşebilir değere indirilmektedir. Aksi durumda herhangi bir işlem yapılmamaktadır.

Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, önemli finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli (vade farkları hariç) ile ölçülür. Müteakip maliyetler bu varlıkla ilgili gelecekteki ekonomik yararların Grup'a aktarılmasının muhtemel olması ve ilgili varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda kayıtlı değerine dahil edilir veya uygunsa, ayrı bir varlık olarak muhasebeleştirilir. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerleme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlenirler.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur. Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maliyet modeliyle izlenen varlıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmaktadır.

Yeniden değerleme modeliyle izlenen varlıklar; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlenmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihindeki bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenen gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlemeler, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Grup, yeniden değerleme modelini kullandığı gayrimenkuller için önemli değişimlerin olduğuna ilişkin belirtilerin olması halinde yeniden değerleme yaptırmakta olup, gayrimenkulleri dışındaki diğer maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıklar için aktif bir piyasasının olmaması nedeniyle maliyet modelini kullanmaktadır.

Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendiğinde, yeniden değerleme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişiklikle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerleme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlenmiş tutarına eşit olmaktadır. Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerleme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynaklarda "maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/azalışları" altında muhasebeleştirilir. Aynı varlığın değerindeki azalış önceki yeniden değerleme farkını tersine çevirdiği ölçüde diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynak hesap grubundaki "maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/azalışları" hesabından düşülür ve bundan sonraki azalmalar ise kapsamlı gelir tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 "Stoklar" ve TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esası dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	Faydalı Ömür (Yıl)	Yöntem
Binalar	50	Normal
Makine, tesis ve cihazlar	1-26	Normal
Taşıt, araç ve gereçleri	3-15	Normal
Döşeme ve demirbaşlar	3-23	Normal
Özel maliyetler	3-15	Normal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2-20	Normal

TMS 38'e göre bazı maddi olmayan duran varlıklar (kompakt disk (bilgisayar yazılımı olması durumunda), yasal belge (lisans ya da patent durumunda) ya da film gibi) fiziksel cisimlerin içinde ya da üzerinde yer alabilir. Filmler de bu kapsamda değerlendirilmiş olup diğer maddi duran varlıklar içinde takip edilmektedir. Söz konusu filmler, film gösterim hakları olmayıp, genel olarak Türkiye Gazetesi ile birlikte promosyon olarak CD formatında dağıtılan dini içerikli filmlerdir.

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir maddi duran varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler. Faydalı ömürleri tespit edilemeyen, diğer bir ifade ile sınırsız faydalı ömre sahip olan arsa ve araziler gibi varlıklar için ise amortisman ayrılmamaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti kalemlerine kaydedilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, marka, haklar ve diğer maddi olmayan kalemleri (bilgisayar yazılımlarını) temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren iktisadi ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kapsamlı gelir tablosunda faaliyet giderlerine kaydedilmektedir.

Her raporlama döneminde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır. Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılamayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklük olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilerin olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Gerçekleşebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akımları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit girişi oluşturmayan varlıklar için gerçekleşebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları ile değer düşüklüğü zararları gelir tablosunda genel yönetim giderleri, pazarlama satış dağıtım giderleri ve satışların maliyetine, değer artışları da özkaynaklar içinde bulunan değer artış fonuna kaydedilmektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup tarafından varlıklarda değer düşüklük testi yapılmakta olup, bazı varlıkların "ikinci el piyasa değerleri", ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise "amorti olmuş yenileme maliyetleri" dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklük karşılığı ayrılmamıştır.

Grup firmalarından İhlas Gazetecilik'in, 2000 yılında satın alıp, çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı "Türkiye" markası, işletmenin sürekliliği gereği sınırsız faydalı ömre sahip olarak değerlendirilmekte ve itfaya tabi tutulmamaktadır. Söz konusu marka TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklük" standardı gereği, değer düşüklük testine tabi tutulmaktadır. Sınırsız faydalı ömre sahip varlıkların geri kazanılabilir değerlerinin belirlenmesinde satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer ve kullanım değerlerinden yüksek olanı esas alınır. Ancak bu yöntemlerden birinin güvenilir olmaması veya belirlenememesi halinde tek yöntem de geri kazanılabilir değerin tespitinde kullanılabilir. Değer düşüklüğü karşılıkları/iptaller "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesabında raporlanmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, elde çıkarıldığında veya kullanımından ya da elden çıkarılmasından gelecekte ekonomik yarar beklenmediği durumlarda finansal tablo dışı bırakılmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dışı bırakılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve kapsamlı gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" kalemlerine yansıtılır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi).

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlenmekte olup Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlemesinde gerçeğe uygun değer yöntemini kullanmaktadır. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir. Gerçeğe uygun değerin tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmekte olup, "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Arsa ve binalar, birlikte alındıklarında dahi ayrılabilir bir varlıktır ve ayrı olarak muhasebeleştirilirler.

Ana veya bağlı ortaklıklara kiralanan ve bunlar tarafından kullanılan gayrimenkuller konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkul kapsamında değerlendirilmemektedir. Bu gayrimenkuller sahibi tarafından kullanılan gayrimenkuller olarak değerlendirilmekte ve maddi duran varlıklar içinde raporlanmaktadır.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, "maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları/azalışları" adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklük karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklük karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi

Grup'un vergi gideri/geliri, cari yıl vergi gideri ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Grup firmalarından İhlas Gazetecilik tarafından satın alım yoluyla elde edilen "Türkiye" markası, TMS 12 "Gelir Vergileri" standardına göre, yasal otorite tarafından markalar itfaya tabi tutulduklarından, diğer bir ifadeyle mali karın hesaplanmasında bir indirim kalemi olarak kabul edildiklerinden, geçici fark olarak değerlendirilmiş olup, ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak ertelenen vergiye konu edilmiştir.

Kiralama İşlemleri

Finansal kiralama

Grup, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devredildiğini öngören kiralamaları, finansal kiralama olarak sınırlandırır. Grup, aşağıdaki durumların birini veya birden fazlasını kapsayan kiralamaları finansal kiralama olarak sınıflandırmaktadır:

- Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresinin sonuna kadar kiracıya devredilmesinin öngörülmesi,
- Dayanak varlığın opsiyonun kullanılabilir hale geldiği tarihteki gerçeğe uygun değerinden yeterince düşük olması beklenen bir fiyattan satın alma opsiyonunun olması,
- Dayanak varlığın mülkiyetinin devri olmasa dahi, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsaması,
- Kiralama sözleşmesinin başlama tarihinde, kira ödemelerinin bugünkü değerinin, dayanak varlığın gerçeğe uygun değerinin tamamına yakınını oluşturması,
- Dayanak varlığın, üzerinde büyük değişiklikler yapılmadığı sürece yalnızca kiracı tarafından kullanılabilecek özel bir yapıda olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünün faizi ve kira ödemelerini yansıtacak şekilde artırır veya azaltır.

Kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilmekte ve ödendikçe azaltılmaktadır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda faiz gideri olarak giderleştirilmektedir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Operasyonel kiralama

Grup, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devretmemesi halinde söz konusu kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiracı olarak

Grup, sözleşmenin başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma ve/veya yenileme opsiyonu olmayan varlıklar ile dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalarda aktifleştirme yöntemini seçmemiş olup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak finansal tablolara yansıtmaktadır.

Kullanım hakkı varlığı;

Grup, kiralama işleminin fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmaktadır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyetle ve sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanmakta ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümleri için düzeltilmektedir.

Grup, kullanım hakkı varlıkları için amortisman ayırırken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı hükümlerini uygulamaktadır. Söz konusu varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadıklarını belirlemek ve varsa değer düşüklüğü tutarını hesaplamak için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı hükümleri uygulanmaktadır.

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük;

Grup, kiralama işleminin fiilen başladığı tarih itibarıyla, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup alternatif borçlanma faiz oranını kullanarak iskonto etmektedir. Grup, iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmaktadır.

Grup, kira yükümlülüğünü takip eden dönemlerde kira yükümlülüğündeki faiz maliyetiyle artırmakta ve yapılan kira ödemesiyle azaltmaktadır. Ayrıca tüm yeniden değerlendirmeleri ve kiralamada yapılan değişiklikleri yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçmektedir. Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak hesaplanmaktadır.

Grup, kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüğü kira sözleşmesinde yer alan yenileme, erken sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını dikkate alarak belirlemektedir. Grup, sözleşmede yenileme opsiyonu yer alması ve/veya söz konusu varlığa özel maliyet harcamaları yapılması ve de opsiyonların kullanımı makul derecede gerçekleştirileceği değerlendiriliyorsa kiralama süresi bu durumlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Eğer sözleşme şartlarında veya değerlendirmelerde önemli değişiklikler ortaya çıkarsa mevcut değerlendirme yeniden gözden geçirilmektedir.

Kiralayan olarak

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklar, finansal durum tablosunda duran varlık olarak sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri, kira süresi boyunca doğrusal olarak kapsamlı gelir tablosunda gelir kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal araçların kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Grup, finansal bir varlığı veya finansal bir yükümlülüğü, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Grup, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya finansal varlığı devretmesi ve bu devir işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını sağlaması halinde kayıttan çıkartmaktadır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyatı olarak belirlenmektedir.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Söz konusu sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Finansal varlıklarının sınıflandırılması satın alındığı tarihte yapılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülecek bir finansal varlık, başlangıçta işlem tarihindeki gerçeğe uygun değerinden finansal tablolara alınmakta olup, sonraki muhasebeleştirmelerde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeli üzerinden ölçülmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Söz konusu finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelirde raporlanmaktadır. Söz konusu finansal varlıkların satılması durumunda ise diğer kapsamlı gelirde raporlanan birikmiş tutarlar "geçmiş yıl karlarına" aktarılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte olup, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kazanç veya kayıp olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılanların dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırılmaktadır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Grup'un finansal borcunu raporlama dönemi sonrası en az oniki ay içinde yeniden finanslamayı veya döndürmeyi planlaması ve tercih etmesi durumunda, bu borç kısa dönemde ödenecek olsa bile, uzun vadeli olarak sınıflanır. Ancak borcun yeniden finansmanı veya döndürülmesi işletmenin tercihi değilse (örneğin, yeniden finansman sözleşmesinin mevcut olmaması), yeniden finansman olasılığı dikkate alınmaz ve borç kısa vadeli olarak sınıflanır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal araçlarda değer düşüklüğü

Grup, TFRS 9 "Finansal Araçlar"'a göre değer düşüklüğü hesaplamaktadır. TFRS 9 "Finansal Araçlar"'a göre uygulanan değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, her raporlama dönemi sonunda, finansal varlık ve yükümlülük gruplarının değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız göstergeler bulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Söz konusu finansal araçlara ilişkin beklenen kredi zararları için zarar karşılığı değerlendirmesi yapılmaktadır. Grup, bir finansal araca ilişkin beklenen kredi zararlarını, aşağıdakileri yansıtacak şekilde ölçmektedir:

- Mümkün sonuçlar dikkate alınarak belirlenen olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve tarafsız bir tutar,
- Geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgi.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülmektedir.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar (senetli ve senetsiz), Grup'un olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da işletme sermayesinin bir parçası ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, personelinin "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun ve Türk İş Kanunu" uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti (basın personeli için en az 5 yıllık hizmet) tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihine indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerleme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemede kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır.

Bu çerçevede, iş kanununa tabi kuruluşların tüm personelinin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamış ve ilişikteki konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 19'da açıklanmıştır. İş Kanununa göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde, işçinin hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücretinin, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödenmesi gerekmektedir. Kullanılmamış izin karşılığı bu çerçevede muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafça tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında karşılığa konu olan yükümlülüğün yapısına göre üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir. Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın finansal tablolara yansıtılmasıdır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanır.

Sermaye ve Pay Başına Kazanç

Adi hisse senetleri, özkaynaklarda sınıflandırılır. Pay başına kazanç, net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmadan basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Hasılat

Hasılat, Grup'un müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedel olup, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Grup sözleşme gereğince vermeyi taahhüt ettiği edim yükümlülüklerini zamana yayılı veya zamanın belli bir anında finansal tablolarına almaktadır. Hasılat, aşağıda açıklanan kriterleri esas alarak finansal tablolara kaydedilmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre ayrıştırılması
- Sözleşmedeki her bir performans yükümlülüğü yerine getirildikçe hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Sözleşmedeki işlem bedeli, genellikle tek bir bedeli içermektedir. Hasılat tutarının birden fazla işlem bedelini kapsaması durumunda, her bir işlem bağımsız olarak ayrıştırılır ve işlem bedeli bu işlemlere dağıtılır. Müşterinin mal veya hizmet satışını nakdi değer yerine nakdi olmayan değerlerle ödemeyi taahhüt etmesi durumunda, bu gayri nakdi bedelin gerçeğe uygun değeri tespit edilerek hasılat kaydı yapılır.

Grup, edim yükümlülüklerini sözleşme başlangıcında belirler. Buna göre edim yükümlülüklerinin zaman içinde yerine getirilip getirilmeyeceği de müşterilerle yapılan sözleşmede (yazılı veya sözlü) belirlenir.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı muhasebeleştirir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için satılan mal veya sağlanan hizmetin kontrolünün karşı tarafa geçmesi gerekmektedir. Grup, satışı yapılan mal veya hizmetlerin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi.

Eğer Grup tarafından gerçekleştirilen reklam, dergi, TV hizmetleri, gazete gibi mal veya hizmet satışları önemli bir finansman bileşeni (vade farkı) içeriyorsa, hasılat tutarı gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile hesaplanır. Oluşan vade farkı, tahakkuk esasına göre "esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Mal satışı (gazete, diğer yayınlar)

Grup'un tarafından yapılan gazete ve diğer yayın satışları edim yükümlülükleri yerine getirildikçe hasılat olarak kaydedilmektedir. Hasılat içinde satış indirimleri ve komisyonlar yer almaktadır.

Satış indirimlerinin büyük kısmını, Grup'un sattığı günlük gazetenin satışlarından olan iadeler oluşturmaktadır. Grup gazeteyi basıp, dağıttıktan sonra bu satışları gelirlerine yansıtmakta, satılmayıp iade olan gazeteleri ise satış iadesi olarak muhasebeleştirmektedir. Bunun yanında önemli büyüklükte olmayan fason olarak basım yapılıp, daha sonra iade edilen işler olabilmektedir, ayrıca reklam faturası kesilip, daha sonra bunun iadesi ve fiyatında iskonto yapılan bazı işler de olabilmektedir.

Hizmet satışı (reklam, TV hizmetleri vb.)

Hizmet satışından doğan gelir ölçülebilir bir tamamlanma derecesine ulaşıldığı zaman oluşmuş sayılır. Yapılan anlaşmadan elde edilecek gelirin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda gelir, katlanılan giderlerin geri kazanılabilecek tutarı kadar kabul edilir.

Hizmet satışına ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak muhasebeleştirilir.

Temettü

Pay senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Diğer gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Takas ("Barter") Anlaşmaları

Grup, reklam hizmetleri sağlanması karşılığında gayrimenkul alışı yapmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlenir. Elde edilen hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlenir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Tahakkuk Etmemiş Finansman Gelirleri/Giderleri

Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri/giderleri, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansman gelirlerini ve giderlerini temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve "esas faaliyetlerden gelirler/giderler" kalemi altında gösterilir.

Borçlanma Maliyetleri

Bir özellikli varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilebilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekteki ekonomik yararlardan işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetine dâhil edilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

Takip eden dönemlerde, iskonto edilmiş değer ile finansal tablolarda gösterilir, sağlanan nakit girişi ile geri ödeme değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosunda borçlanma süresi boyunca giderleştirilir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; tahsilat, kur ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi riski

Grup'un kredi riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır.

Kur riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Grup'un işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri Not 33'de açıklanmıştır. TL'nin yabancı paralar karşısında değer kaybettiği durumlarda, yabancı para riski oluşmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlükle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir.

İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından Grup'un ortakları ve Grup ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan firmalar, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller "ilişkili taraflar" olarak tanımlanmaktadır. Kilit yönetici personel, Grup'un, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un para birimi Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlenmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Devlet Teşvikleri ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmamaktadır.

Nakit Akışları Tablosu

Nakit akışları tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. TMS 7 "Nakit Akış Tabloları" standardına göre nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulan ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özsermayeyi temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akışları tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama

Grup yönetimi raporlanabilir bölümlerini, gazetecilik ve matbaacılık hizmetleri, haber ajanslığı ile TV hizmetleri ve diğer olarak organize etmiştir. Grup'un raporlanabilir bölümleri farklı ürün ve hizmetler sunan stratejik iş birimleri olup, detayı Not 5'te sunulmuştur.

E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup'un konsolide finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 10	Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı
Not 12	Stoklar değer düşüklüğü karşılığı
Not 13, 14, 15	Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri, gerçeğe uygun değerleri ve değer düşüklüğü karşılıkları
Not 18	Dava ve diğer borç karşılıkları
Not 19	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 30	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktifi taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır.

Faydalı ömürlerin değişmesi ve değer düşüklüğü, şüpheli alacaklar için ayrılacak değer düşüklüğü karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı ve dava karşılığı

Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesi, stok değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi, dava karşılıklarının hesaplanması sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

Grup, şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde müşterilerin geçmiş dönemine ilişkin tahsilat performansı, piyasa koşulları ve teminatlar esas almaktadır. Eğer şüpheli hale gelen alacakların tahsil edilememesi durumu ortaya çıkarsa karşılık ayrılmayan alacak için finansal tablolara değer düşüklüğü yansıtılacak olup, ticari alacaklarında kayıtlı değeri bu tutar kadar azalacaktır.

Grup, stok değer düşüklüğü karşılığı hesaplamasında tahmini satış fiyatlarını esas alınmaktadır.

Grup yönetimi, maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibin tecrübeleri ve yasal düzenlemeleri esas almaktadır.

Grup, maddi olmayan duran varlıklar içinde sunulan "Türkiye Markası"nda herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl Not 2.D'deki muhasebe politikasına istinaden değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri baz alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

Grup yönetimi, dava karşılığının belirlenmesinde ilgili davaların kaybedilme olasılıkları ve/veya kaybedilme durumunda katlanılması muhtemel sonuçlar hakkında hukuk müşavirlerinin görüşlerini esas alınarak tahmin edilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişim

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespiti için her yıl Not 2.D'deki muhasebe politikasına istinaden bağımsız bir uzmana değerleme yaptırmaktadır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için için geçerli piyasa koşulları baz alınmıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Emeklilik ödemeleri

Kıdem tazminatı karşılığının bugünkü değeri belirli varsayımlar (iskonto oranı, enflasyon oranı, maaş artış oranı vb.) kullanılarak aktüeryal bazda belirlenmektedir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve iskonto oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Grup, her yılın sonunda uygun iskonto oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun iskonto oranını belirlerken, Grup, kıdem yükümlülüğü ile aynı para biriminde ve benzer vade sürelerinde yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını dikkate almaktadır.

Kıdem yükümlülükleri için önemli olan diğer faktörler için geçerli piyasa koşulları baz alınmıştır.

Gerçeğe uygun değerin belirlenmesi

Finansal araçlara ilişkin gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesiyle ilgili bilgiler Not 34'te sunulmuştur.

Grup yıllık olarak, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini belirlemek için dışardan, bağımsız ve kalifiye bir uzmanı görevlendirmektedir. Aşağıdaki tablo, Grup'un gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş finansal olmayan varlıklarını göstermektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Kullanılan Seviyeler	Notlar
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.272.880.236	1.489.466.355	Seviye 2 ve 3	13

Geçmiş dönemdeki etkilerin gelecek dönemde de benzer şekilde etkisini göstermesi beklenmektedir. Bu açıdan geçmiş dönemli finansal tablolarda yer alan varsayımların etkisini gösteren dipnotlar, geleceğe yönelik değerlendirmeler için yeterli bilgi ve öngörü sağlamaktadır.

Not 3 – İşletme Birleşmeleri

Yoktur (2024: Yoktur).

Not 4 – Diğer İşletmelerdeki Paylar

Grup'un kontrol gücü olmayan paylarının önemli seviyede olduğu bağlı ortaklıkları İhlas Gazetecilik (%69), TGRT Haber (%1)'e ait olup, toplam tutar 3.083.534.417 TL'dir (2024: 2.915.860.491 TL). Diğer şirketlerdeki kontrol gücü olmayan paylar ise önemli düzeyde değildir.

Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Özet bilanço bilgileri:

	2025	2024
Dönen varlıklar	1.709.054.252	1.413.368.730
Duran varlıklar	4.573.481.682	5.096.567.749
Toplam borçlar	2.020.697.942	2.433.965.725
Net varlıklar	4.261.837.992	4.075.970.754

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Özet kar/zarar tablosu bilgileri:

	2025	2024
Hasılat	2.811.380.183	2.766.773.363
Satışların maliyeti	(2.262.762.997)	(2.163.361.283)
Brüt kar/zarar	548.617.186	603.412.080

Özet nakit akış bilgileri:

	2025	2024
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	25.459.040	116.852.582
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış	13.894.840	(91.393.542)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	39.353.880	25.459.040

Not 5 – Bölümlere Göre Raporlama

Raporlanabilir bölümlere ilişkin temel bilgiler

Grup yönetimi, Grup'un raporlanabilir bölümlerini, inşaat, pazarlama, medya ve diğer olarak organize etmiştir. Grup'un raporlanabilir bölümleri farklı ürün ve hizmetler sunan stratejik iş birimleri olarak belirlemiştir. Aşağıdaki tabloda her bir raporlanabilir bölümler bazında faaliyet tanımları sunulmuştur:

Raporlanabilir bölümler	Faaliyetler
Gazetecilik ve matbaa işleri	Gazete ve her türlü yayının yurt içinde ve yurtdışında yayılması, satılması, dağıtılması ve pazarlaması
Haber ajanslığı	Haber ajanslığı
TV hizmetleri	Televizyon ve radyo yayıncılığı yapmak, televizyon filmi, video ve reklam programlarının yapımı, çekimi, seslendirilmesi faaliyetinde bulunmak, televizyon kanalı kiralanması ve radyo istasyonu kurmak vb.

Grup'un raporlanabilir bölümleri dışındaki diğer bölümler; her türlü reklamcılık, ilancılık, fotoğrafçılık, ilan, reklam ajansı ve konularında mümessillik, müşavirlik, ithalat ihracat ve dahili ticareti faaliyeti kapsamaktadır.

Grup yönetimi, faaliyet bölümlerinin performansını FAVÖK (finansman gelir/gideri, vergi gelir/gideri ve diğer finansal gelir/giderler, Not 27'de yer alan vade farkı gelir/gideri ve kur farkı gelir/gideri ile amortisman ve itfa giderleri öncesi kar) ile izlemektedir. Ayrıca FAVÖK bilgisinin bazı yatırımcıların analizinde kullanılabileceğinden dolayı bölümlere göre raporlamada bu bilgiye yer verilmiştir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Faaliyet bölümleri bazında sektörel bilgiler

01 Ocak - 31 Aralık 2025 Dönemi

	Gazetecilik ve Matbaa İşleri	Haber Ajanslığı	TV Hizmetleri ve Diğer	Grup Toplamı
Hasılat	2.476.263.031	542.728.805	353.754.624	3.372.746.460
Satışların maliyeti (-)	(2.044.884.145)	(543.804.610)	(392.146.327)	(2.980.835.082)
Brüt Kar/Zarar	**431.378.886**	**(1.075.805)**	**(38.391.703)**	**391.911.378**
Faaliyet giderleri (-)	(423.272.519)	(80.286.743)	(339.185.882)	(842.745.144)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	64.938.319	9.354.435	28.290.071	102.582.825
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(69.555.592)	(28.840.367)	(71.129.134)	(169.525.093)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	**3.489.094**	**(100.848.480)**	**(420.416.648)**	**(517.776.034)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	265.545.027	1.869.794	1.068.915	268.483.736
Özkaynak yönt. değ. yat. kar/zararındaki paylar	-	-	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	**269.034.121**	**(98.978.686)**	**(419.347.733)**	**(249.292.298)**
Finansal gelirler/giderler, net	(45.418.105)	(9.130.404)	(32.022.538)	(86.571.047)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	2.681.282	(59.127.685)	111.050.016	54.603.613
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / Zararı	**226.297.298**	**(167.236.775)**	**(340.320.255)**	**(281.259.732)**
Vergi geliri/gideri, net	48.613.246	7.297.355	24.454.115	80.364.716
FAVÖK	211.960.794	(133.319.245)	(438.892.934)	(360.251.385)
Toplam Varlıklar	**5.168.152.503**	**413.065.733**	**387.431.097**	**5.968.649.333**
Toplam Yükümlülükler	**1.499.253.750**	**234.450.861**	**410.920.619**	**2.144.625.230**

01 Ocak - 31 Aralık 2024 Dönemi

	Gazetecilik ve Matbaa İşleri	Haber Ajanslığı	TV Hizmetleri ve Diğer	Grup Toplamı
Hasılat	2.322.868.064	509.279.436	416.691.488	3.248.838.988
Satışların maliyeti (-)	(1.919.854.857)	(530.707.566)	(419.968.700)	(2.870.531.123)
Brüt Kar/Zarar	**403.013.207**	**(21.428.130)**	**(3.277.212)**	**378.307.865**
Faaliyet giderleri (-)	(366.446.559)	(94.645.210)	(382.771.949)	(843.863.718)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	54.054.505	52.096.319	68.191.627	174.342.451
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(12.823.416)	(19.453.175)	(77.978.634)	(110.255.225)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	**77.797.737**	**(83.430.196)**	**(395.836.168)**	**(401.468.627)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	464.415.199	4.274.801	(51.149.602)	417.540.398
Özkaynak yönt. değ. yat. kar/zararındaki paylar	-	-	2.073.505	2.073.505
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	**542.212.936**	**(79.155.395)**	**(444.912.265)**	**18.145.276**
Finansal gelirler/giderler, net	7.919.239	(6.273.620)	(46.812.323)	(45.166.704)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(214.187.610)	(104.416.333)	54.048.810	(264.555.133)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / Zararı	**335.944.565**	**(189.845.348)**	**(437.675.778)**	**(291.576.561)**
Vergi geliri/gideri, net	(15.980.408)	22.840.136	20.293.753	27.153.481
FAVÖK	479.759.929	(127.207.139)	(492.397.867)	(139.845.077)
Toplam Varlıklar	**5.656.915.761**	**504.778.479**	**389.548.048**	**6.551.242.288**
Toplam Yükümlülükler	**1.889.533.112**	**264.395.916**	**347.884.341**	**2.501.813.369**

Grup'a ilişkin amortisman ve itfa giderinin 78.941.011 TL'si (2024: 103.327.727 TL) gazetecilik ve matbaa işlerinde, 47.691.112 TL'si (2024: 62.424.007 TL) haber ajanslığında, 47.195.395 TL'si (2024: 20.296.474 TL) TV hizmetleri ve diğer faaliyet bölümlerinde ortaya çıkmıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup'un maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımlarının 58.628.724 TL'si (2024: 85.381.293 TL) gazetecilik ve matbaacılık faaliyetlerinde, 18.845.996 TL'si (2024: 8.674.354 TL) haber ajanslığı faaliyetlerinde ve 23.406.408 TL'si de (2024: 23.312.459 TL) TV hizmetleri ile diğer faaliyet bölümlerinde ortaya çıkmıştır.

Faaliyet bölümleri bazında mutabakat bilgileri

Hasılat	**01 Ocak-31 Aralık 2025**	**01 Ocak-31 Aralık 20224**
Raporlanabilir bölümlerin toplam hasılatı	3.386.646.306	3.311.876.276
Diğer bölümlerin toplam hasılatı	116.928.992	156.332.503
Eliminasyon ve düzeltmeler	(130.828.838)	(219.369.791)
Konsolide hasılat	**3.372.746.460**	**3.248.838.988**

Vergi öncesi kar/zarar	**01 Ocak-31 Aralık 2025**	**01 Ocak-31 Aralık 20224**
Raporlanabilir bölümlerin toplam vergi öncesi kar/zararı	(81.739.468)	(105.065.067)
Diğer bölümlerin toplam vergi öncesi kar/zararı	(200.224.368)	(161.020.053)
Eliminasyon ve düzeltmeler	704.104	(25.491.441)
Konsolide vergi öncesi kar/zarar	**(281.259.732)**	**(291.576.561)**

Varlıklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Raporlanabilir bölümlerin toplam varlıkları	6.882.062.110	7.238.342.524
Diğer bölümlerin toplam varlıkları	6.907.839.124	6.883.432.110
Eliminasyon ve düzeltmeler	(7.821.251.901)	(7.570.532.336)
Konsolide varlıklar	**5.968.649.333**	**6.551.242.298**

Yükümlülükler	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Raporlanabilir bölümlerin toplam yükümlülükleri	2.276.774.855	2.712.946.226
Diğer bölümlerin toplam yükümlülükleri	522.127.274	302.674.524
Eliminasyon ve düzeltmeler	(654.276.899)	(513.807.369)
Konsolide yükümlülükler	**2.144.625.230**	**2.501.813.381**

Coğrafi bölgeler bazında raporlama

Grup faaliyetlerini ağırlıklı olarak Türkiye'de yürütmekte olduğundan coğrafi bölgeler bazında raporlama hazırlanmamıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 6 – Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Kasa	440.428	122.014
Vadesiz mevduatlar	3.094.992	2.138.913
Vadeli mevduatlar	46.122.736	71.351.979
Diğer hazır değerler	11.579.497	6.318.579
	61.237.653	**79.931.485**

Grup'un vadeli mevduatları için uygulanan faiz oranları TL hesaplar için % 28 - %39 arasındadır (2024: % 33 - %49).

Konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Toplam nakit ve nakit benzerleri	61.237.653	79.931.485
Faiz tahakkukları (-)	(185.888)	(479.789)
	61.051.765	**79.451.696**

Not 7 – Finansal Yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Vadesi 3 aydan uzun vadeli mevduatlar	1.506.544	1.958.707
Yatırım fonları ve diğer	211.024.946	173.804.841
	212.531.490	**175.763.548**

Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025		**31 Aralık 2024**	
	Oran	**Tutar**	**Oran**	**Tutar**
İhlas Net A.Ş.(*)	%3,06	-	%3,06	-
İhlas Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	%3,00	16.656.290	%3,00	7.921.259

(*) Grup yönetimi, önemli nakit girişi sağlamaması nedeniyle maliyet değeri ile geri kazanılabilir değerden düşük olanı ile raporlamaktadır. 200.000 TL'lik yatırımın tamamına karşılık ayrılmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 8 – Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	-	3.155.387
Kira sözleşmelerinden yükümlülük	14.978.975	32.016.853
Kısa vadeli finansal borçlar	**14.978.975**	**35.172.240**
Banka kredileri	-	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	**-**	**-**
Banka kredileri	-	-
Kira sözleşmelerinden yükümlülük	164.668.637	165.519.605
Uzun vadeli finansal borçlar	**164.668.637**	**165.519.605**

Banka kredileri faiz oranı

31 Aralık 2024 tarhi itibarıyla banka kredilerinin ortalama faiz oranı %12-%13 arasındadır.

Kiralama işlemleri

			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
			TL Cinsinden	TL Cinsinden
	Para Birimi	Vade	Tutarı	Tutarı
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	TL	3 aya kadar	3.416.981	7.673.921
	TL	3 ile 12 ay arası	11.561.994	24.342.932
			14.978.975	**32.016.853**
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	TL	1 ile 5 yıl arası	164.668.637	165.519.605
			164.668.637	**165.519.605**

Net finansal borç mutabakatı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	200.691.845	248.581.904
Kira sözleşmelerinin etkisi	(17.888.846)	(34.294.508)
Diğer	(3.155.387)	(13.595.551)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**179.647.612**	**200.691.845**
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(61.237.653)	(79.931.485)
Net finansal borç	**118.409.959**	**120.760.360**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 9 – Diğer Finansal Yükümlülükler

Yoktur (2024: Yoktur).

Not 10 – Ticari Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (*)	78.019.863	75.913.116
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		
Alıcılar	783.577.653	779.098.833
Vadeli çekler ve alacak senetleri	243.207.120	265.730.225
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(101.822.593)	(31.320.217)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(142.430.075)	(147.873.684)
	860.551.968	**941.548.273**

(*) Detayı Not 32'de açıklanmıştır.

Ticari alacaklar için ayrılan karşılıkla ile ilgili dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(147.873.684)	(173.629.182)
Cari dönem karşılık / konusu kalm. karş. tutarı	(32.016.094)	(32.606.057)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	37.459.703	58.361.555
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**(142.430.075)**	**(147.873.684)**

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar (*)	24.345.047	55.610.465
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		
Satıcılar	154.492.801	159.671.384
Vadeli çekler ve borç senetleri brüt tutarı	-	1.133.256
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(21.904.058)	(7.254.124)
	156.933.790	**209.160.981**

(*) Detayı Not 32'de açıklanmıştır.

Uzun vadeli ticari borçlar:

Yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 11 – Diğer Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan diğer alacakla[r(*)]	67.617.576	30.344.997
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	4.796.350	2.240.204
Personelden alacaklar	37.255	15.060
Diğer alacaklar	1.911.225	18.365
	74.362.406	**32.618.626**

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	5.137.572	5.858.392
	5.137.572	**5.858.392**

(*) Detayı Not 32'de açıklanmıştır.

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara diğer borçlar (*)	184.262.707	80.010.684
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	-	461.046
Diğer çeşitli borçlar	644.075	518.801
	184.906.782	**80.990.531**

(*) Detayı Not 32'de açıklanmıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 12 – Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	168.361.397	202.363.676
Yarı mamuller	4.533.121	9.689.945
Mamuller	3.646.562	11.828.091
Emtia	2.812.997	1.045.064
Diğer stoklar	1.153.653	1.153.650
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(12.393.496)	(23.235.394)
Toplam	**168.114.234**	**202.845.032**

Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(23.235.394)	(28.635.700)
Dönem içinde ayrılan / iptal edilen karşılık	(888.025)	4.129.835
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	11.729.923	1.270.471
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**(12.393.496)**	**(23.235.394)**

Stok değer düşüklüğü karşılığına ve/veya iptaline neden olan koşullar; a) tahmini piyasa satış fiyatı ve giderindeki değişmeler, b) karşılık ayrılan stok kalemlerinin satılması, c) içinde bulunulan ekonomik koşullar ve d) Grup'un izlediği stok politikasıdır.

Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterilen stok yoktur (2024: Yoktur).

Stoklar özellikli varlık kapsamında olmadığından, stoklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 13 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareketler aşağıda sunulmuştur:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	1.489.466.355	1.286.886.226
Girişler	-	-
Çıkışlar	(10.471.387)	(29.310.912)
Transferler	(51.066.682)	-
Değer artışları/azalışları	(155.048.050)	231.891.041
Dönem sonu net kayıtlı değer	**1.272.880.236**	**1.489.466.355**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, çeşitli kuruluşlar tarafından kullanılan bina ve arsalardan oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerle ilgili finansman giderleri kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup, kira gelir elde etmek maksadıyla elinde tuttuğu arazi, arsa ve binalardan önemli büyüklükte olanlar için, cari dönemde ekspertiz vasıtasıyla değerleme yaptırmış ve ekspertiz raporlarına bağlı olarak değer artışları hesaplanmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerleme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve SPK tarafından lisanslanmış olan bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenmiştir. Değerleme işlemi ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artış/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve gerçeğe uygun değer ilişkisi
8-10-11-12-13 nolu Bağımsız Bölümler, Yenibosna / İstanbul	1.197.013.372	(224.798.227)	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
153 nolu parsel Yüreğir / Adana	7.613.309	595.537	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
1927 ada 187 nolu parsel Yüreğir/ Adana	14.005.067	519.783	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
719 ada 50 nolu parsel Tekkeköy/ Samsun	6.182.000	1.604.105	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
719 ada 51 nolu parsel Tekkeköy/ Samsun	5.041.594	4.774.237	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
268 ada 72 nolu parsel 6,7,8,10 nolu bağımsız bölümler Merkez / Zonguldak	24.710.000	1.217.445	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
104 ada 6 nolu parsel Marmara Ereğlisi / Tekirdağ	3.717.000	(602.447)	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artış/ azalışları (arsa+bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve gerçeğe uygun değer ilişkisi
155181 ada 55-56-57-58-59-60 parseller Beypazarı / Ankara	2.524.000	90.182	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
Diğer (*)	12.073.894	10.484.653	31 Aralık 2025	Maliyet ve Piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

(*) 172 Ada 72 Parsel Alanya/ Antalya, 199 Ada 55 Parsel Alanya/ Antalya, 172 ada 7 parsel Sarıçam/ Adana ve diğerleri

Grup'un finansal kiralama yoluyla aldığı ve hesap dönemi itibarıyla borcu devam eden yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, özellikli varlık kapsamında olmadığından, yatırım amaçlı gayrimenkuller ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup, elde ettiği kira gelirlerine ilişkin bilgi Not 27'de sunulmuştur.

Grup'un gayrimenkulleri üzerindeki ipotekler Not 18'de sunulmuştur.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 14 – Maddi Duran Varlıklar

01 Ocak-31 Aralık 2025

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler ve diğer maddi duran varlıklar	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla							
Maliyet	394.271.180	259.859.533	1.656.568.970	203.362.039	114.721.657	75.531.713	2.704.315.092
Birikmiş amortisman	-	(95.527.774)	(1.236.025.912)	(106.314.588)	(66.760.242)	(34.130.544)	(1.538.759.060)
Net kayıtlı değer	**394.271.180**	**164.331.759**	**420.543.058**	**97.047.451**	**47.961.415**	**41.401.169**	**1.165.556.032**
Dönem başı net kayıtlı değer	394.271.180	164.331.759	420.543.058	97.047.451	47.961.415	41.401.169	1.165.556.032
Girişler	-	-	53.382.682	19.474.681	14.008.256	1.342.508	88.208.127
Çıkışlar	-	-	(8.268.363)	(7.340.524)	(58.782)	-	(15.667.669)
Transferler	41.222.802	9.843.880	-	-	-	-	51.066.682
Değer artışları/azalışları	(15.834.170)	(1.141.672)	-	-	-	-	(16.975.842)
Cari dönem amortismanı	-	-	(70.844.080)	(35.824.284)	(16.299.762)	(6.522.579)	(129.490.705)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**419.659.812**	**173.033.967**	**394.813.297**	**73.357.324**	**45.611.127**	**36.221.098**	**1.142.696.625**
31 Aralık 2025 itibarıyla							
Maliyet	419.659.812	285.000.153	1.693.221.692	203.043.191	128.567.366	76.874.221	2.806.366.435
Birikmiş amortisman	-	(111.966.186)	(1.298.408.395)	(129.685.867)	(82.956.239)	(40.653.123)	(1.663.669.810)
Net kayıtlı değer	**419.659.812**	**173.033.967**	**394.813.297**	**73.357.324**	**45.611.127**	**36.221.098**	**1.142.696.625**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

01 Ocak-31 Aralık 2024

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler ve diğer maddi duran varlıklar	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla							
Maliyet	337.271.831	255.308.899	1.574.608.404	204.558.230	99.391.948	72.434.401	2.543.573.713
Birikmiş amortisman	-	(93.762.795)	(1.170.768.879)	(77.452.979)	(51.938.422)	(27.910.123)	(1.421.833.198)
Net kayıtlı değer	**337.271.831**	**161.546.104**	**403.839.525**	**127.105.251**	**47.453.526**	**44.524.278**	**1.121.740.515**
Dönem başı net kayıtlı değer	337.271.831	161.546.104	403.839.525	127.105.251	47.453.526	44.524.278	1.121.740.515
Girişler	-	32.724	85.269.933	2.719.029	15.432.357	3.097.312	106.551.355
Çıkışlar	-	-	(895.508)	(751.910)	-	-	(1.647.418)
Değer artışları/azalışları	56.999.350	2.752.931	-	-	-	-	59.752.281
Cari dönem amortismanı	-	-	(67.670.893)	(32.024.919)	(14.924.466)	(6.220.423)	(120.840.701)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**394.271.181**	**164.331.759**	**420.543.057**	**97.047.451**	**47.961.417**	**41.401.167**	**1.165.556.032**
31 Aralık 2024 itibarıyla							
Maliyet	394.271.181	259.859.534	1.656.568.973	203.362.037	114.721.661	75.531.713	2.704.315.099
Birikmiş amortisman	-	(95.527.775)	(1.236.025.916)	(106.314.586)	(66.760.244)	(34.130.546)	(1.538.759.067)
Net kayıtlı değer	**394.271.181**	**164.331.759**	**420.543.057**	**97.047.451**	**47.961.417**	**41.401.167**	**1.165.556.032**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Arazi, arsa ve binalar için, Şirket, ekspertiz vasıtasıyla değerleme yaptırmış ve ekspertiz raporlarına bağlı olarak değer artışları ve değer düşüklükleri hesaplanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin yeniden değerlenmiş tutarı; Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince değerleme hizmeti veren, gayrimenkul söz konusu gayrimenkulün sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan ve SPK tarafından lisanslanmış olan bağımsız uzman(lar) tarafından belirlenmiştir. Değerleme işlemi ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkul	Güncel ekspertiz değerleri	Değer artış/ azalışları (Arsa+Bina, net)	Değerleme tarihi	Değerlemede kullanılan yöntemler	Önemli gözlenemeyen veriler	Önemli gözlenemeyen veriler ve ekspertiz değer ilişkisi
8-10-12-13 nolu Bağımsız Bölümler, Yenibosna / İstanbul	256.286.629	(28.304.832)	31 Aralık 2025	Maliyet ve piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş yeniden değerlenmiş uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
153 nolu parsel Yüreğir / Adana	63.386.692	4.958.355	31 Aralık 2025	Maliyet ve piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Gayrimenkulün konum, özelliklerine ve piyasa şartlarına göre emsal değerleri	Tahmini edilmiş yeniden değerlenmiş değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
1927 ada 187 nolu parsel Yüreğir/Adana	72.994.934	2.709.128	31 Aralık 2025	Maliyet ve piyasa değeri *(emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Tahmini edilmiş yeniden değerlenmiş değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)	Tahmini edilmiş yeniden değerlenmiş değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)
12553 ada 11 nolu parsel Kepez / Antalya	200.000.000	3.661.508	31 Aralık 2025	Maliyet ve piyasa değeri (*emsal karşılaştırma)* yaklaşımı	Tahmini edilmiş gerçeğe uygun değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)	Tahmini edilmiş yeniden değerlenmiş değer artar (azalır) şayet: -Benzer gayrimenkullerin beklenen emsal değerleri yüksekse (azsa)

Maddi duran varlıklar, özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup'un geçici olarak atıl durumda olan maddi duran varlıkları yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ilişkin amortisman giderleri Not 25 ve Not 26'de sunulmuştur.

Grup'un gayrimenkulleri üzerindeki ipotekler Not 18'de sunulmuştur.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlıkları

Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiş olan kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Binalar	242.500.059	219.960.541
Taşıtlar	21.869.537	37.035.577
	264.369.596	**256.996.118**

Ayrıca Grup, TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, bu kiralamalardan 32.809.446 TL (2024: 54.472.660 TL) değerinde amortisman gideri ve 63.744.836 TL (2024: 43.993.904 TL) faiz gideri muhasebeleştirmiştir.

Not 15 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar

01 Ocak-31 Aralık 2025

	Marka	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla				
Maliyet	747.063.804	2.355.723	65.113.088	814.532.615
Birikmiş itfa	-	(1.297.764)	(42.553.575)	(43.851.339)
Net kayıtlı değer	**747.063.804**	**1.057.959**	**22.559.513**	**770.681.276**
Dönem başı net kayıtlı değer	747.063.804	1.057.959	22.559.513	770.681.276
Girişler	-	2.081.191	10.591.810	12.673.001
Çıkışlar	-	-	-	-
Değer artışları/azalışları	23.124.739	-	-	23.124.739
Cari dönem itfa	-	(581.967)	(10.945.406)	(11.527.373)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**770.188.543**	**2.557.183**	**22.205.917**	**794.951.643**
31 Aralık 2025 itibarıyla				
Maliyet	770.188.543	4.436.914	75.704.898	850.330.355
Birikmiş itfa	-	(1.879.731)	(53.498.981)	(55.378.712)
Net kayıtlı değer	**770.188.543**	**2.557.183**	**22.205.917**	**794.951.643**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

01 Ocak-31 Aralık 2024

	Marka	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Toplam
1 Ocak tarihi itibarıyla				
Maliyet	496.512.358	2.355.723	54.296.336	553.164.417
Birikmiş itfa	-	(1.062.663)	(32.053.817)	(33.116.480)
Net kayıtlı değer	**496.512.358**	**1.293.060**	**22.242.519**	**520.047.937**
Dönem başı net kayıtlı değer	496.512.358	1.293.060	22.242.519	520.047.937
Girişler	-	-	10.816.751	10.816.751
Çıkışlar	-	-	-	-
Değer artışları/azalışları	250.551.446	-	-	250.551.446
Cari dönem itfa	-	(235.102)	(10.499.756)	(10.734.858)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**747.063.804**	**1.057.958**	**22.559.514**	**770.681.276**
31 Aralık 2024 itibarıyla				
Maliyet	747.063.804	2.355.723	65.113.087	814.532.614
Birikmiş itfa	-	(1.297.765)	(42.553.573)	(43.851.338)
Net kayıtlı değer	**747.063.804**	**1.057.958**	**22.559.514**	**770.681.276**

Marka değerinin sınırsız faydalı ömre sahip olup olmadığının değerlendirilmesinde, süreklilik kavramı dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değer düşüklük testine tabi tutulmuş olan Grup'un sahip olduğu ve çıkardığı gazetenin markası olarak kullandığı "Türkiye" markasının değerleme raporuna ilişkin özet bilgiler ile varsayım ve yöntemler aşağıda sunulmuştur:

- Marka değerlemesinde makroekonomik faktörler (enflasyon, faiz oranları), medya ve matbaacılık sektörüne ait veriler (gazete tirajları, reklam gelirleri vs.) ile Şirket'e ait finansal tablolar ve projeksiyonlar dikkate alınmıştır.
- Marka değer düşüklüğü çalışması Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.
- Değerleme çalışmasında kullanım değeri esas alınmış olup, kullanılan başlıca varsayımlar aşağıda sunulmuştur:
- Türkiye Gazetesi'ne ait marka ve isim haklarının pazar değeri, Fiyat Primi Analizi Yöntemi yoluyla hesaplanmıştır.
- "Türkiye" markası ve isim haklarının değer tespitinde kullanılan fiyat priminin hesaplanmasında, gelirlerin yapısı gereği, hem tiraj ve reklam gelirlerinde hem de baskı gelirlerinde gözlemlenen fiyat primleri dikkate alınmıştır.
- Tiraj gelirlerindeki fiyat primi ile baskı gelirlerindeki fiyat priminin belirlenmesinde Türkiye gazetesi ile benzer yapıda kitlelere ulaşan markalar kullanılmıştır.
- Tiraj gelirlerinin ortalama %17,5 oranında fiyat primi olduğu, baskı gelirlerinin ise fiyat primi oluşturmadığı kabul edilmiştir.
- Şirket risk primi olarak %3,5, risksiz faiz oranı %30,8, pazar risk primi olarak da %10,1 alınmıştır.
- Nihai dönem büyüme oranı olarak %26,8 alınmıştır.
- Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti olarak ortalama %41,9 kullanılmıştır.

Grup'un maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin amortisman giderleri Not 25 ve Not 26'de sunulmuştur.

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir rehin, kısıtlama veya ipotek yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 16 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Yoktur (2024: Yoktur).

Not 17 – Devlet Teşvik ve Yardımları

Yoktur (2024: Yoktur).

Not 18 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler, Taahhütler

Grup tarafından verilen teminat, ipotek ve rehinler:

Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıda sunulmuştur:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2025)	**USD Bakiyesi**	**AVRO Bakiyesi**	**TL Bakiyesi**	**TOPLAM (TL Cinsinden)**
A. Ana ortaklığın kendi tüzel kişiliği lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
B. i. Ana ortaklığın tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	117.375	-	-	5.030.963
B. ii. Tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların kendi lehine ve birbirleri lehine verdikleri TRİK'lerin toplam tutarı	463.300	-	55.149.761	75.007.865
C. Grup'un olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Grup'un ana ortak lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. Grup'un B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. Grup'un C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine verdiği TRİK'ler toplamı	-	-	-	-
Toplam	**580.675**	**-**	**55.149.761**	**80.038.828**
Grup'un özkaynak toplamı				3.824.024.103
Grup'un verdiği diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı				**%0**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler (31 Aralık 2024)	**USD Bakiyesi**	**AVRO Bakiyesi**	**TL Bakiyesi**	**TOPLAM (TL Cinsinden)**
A. Ana ortaklığın kendi tüzel kişiliği lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
B. i. Ana ortaklığın tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	338.154	-	20.322	11.931.215
B. ii. Tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların kendi lehine ve birbirleri lehine verdikleri TRİK'lerin toplam tutarı	846.717	-	127.517.489	157.341.632
C. Grup'un olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Grup'un ana ortak lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. Grup'un B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verdiği TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. Grup'un C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine verdiği TRİK'ler toplamı	-	-	-	-
Toplam	**1.184.871**	**-**	**127.537.811**	**169.272.847**
Grup'un özkaynak toplamı				4.049.428.917
Grup'un verdiği diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı				**%0**

Yukarıdaki TRİK tablosunda sunulan koşullu varlık, yükümlülük ve taahhütlere ilişkin açıklamasına ihtiyaç duyulan detaylar aşağıda sunulmuştur:

Grup'un gayrimenkullerin üzerindeki rehin, kısıtlama veya ipotek bulunmamaktadır (2024: 95.060.554 TL, 99.479 USD).

Grup'un alacakları için almış olduğu teminat senetleri, çekleri ve ipotek tutarları 127.322.750 TL (2024: 30.073.206 TL)'dir.

Grup ile ilgili önemli dava ve icralara ait özet bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025
Grup tarafından açılmış ve devam eden davalar	1.280.050
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	31.477.994
Grup aleyhine açılmış ve devam eden davalar	23.413.333
Grup aleyhine yürütülen icra takipleri	3.017.989

Grup, aleyhine açılan davalardan kazanılması kuvvetle muhtemel olanlarına karşılık ayırmamıştır. Aleyhteki davalardan, kaybedilme ihtimali olan, diğer bir ifadeyle ekonomik kaynak çıkışına neden olacak davalar için karşılık ayırmıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup'un dava karşılıklarına ve diğer borç karşılıklarına ilişkin detay aşağıda sunulmuştur:

Diğer kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	11.514.533	9.023.600
	11.514.533	**9.023.600**

Diğer uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	2.102.472	2.535.822
	2.102.472	**2.535.822**

Grup'un aleyhteki davalarına ayrılan karşılıklarla ilgili hareket bilgisi aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	11.559.422	9.624.348
Dönem içinde ayrılan/iptal edilen karşılık	5.149.862	5.360.819
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(3.092.279)	(3.425.745)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**13.617.005**	**11.559.422**

Not 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar

Kısa vadeli çalışanlara sağl. fayd. ilişkin karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılığı	79.609.299	64.761.582
	79.609.299	**64.761.582**

Kullanılmamış izin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	64.761.582	56.677.942
Dönem içinde ayrılan/iptal edilen karşılık	35.860.781	33.131.378
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(21.013.064)	(25.047.738)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**79.609.299**	**64.761.582**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli çalışanlara sağl. fayd. ilişkin karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	79.215.238	52.670.436
	79.215.238	**52.670.436**

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya erkekler için 25 yıllık, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür.

Ödenecek tutar, aşağıdaki tutarlarla sınırlı olmak üzere bir aylık maaşa eşit olup, bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tam 53.919 TL (2024: 41.828 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan "Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun"a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Basın personeli için hesaplanan kıdem tazminatında tavan uygulaması bulunmamaktadır.

Basın, yayın, ambalaj ve matbaa işlerinde çalışanların erken emeklilik hakkı 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren kaldırılmıştır.

Yukarıda açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerleme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

Kullanılan başlıca aktüeryal tahminler ve varsayımlar şöyledir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%16,59	%18,70
Kıdem tazminatı yükümlülüğü ödenmeme oranı (ortalama)	%30	%30

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasındaki temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan tam 64.949 TL tavan tutarı (2025: 46.655 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	52.670.436	48.284.752
Dönem içinde ayrılan/iptal edilen karşılık	36.579.176	29.881.778
Aktüeryal kazanç/kayıp	39.810.702	54.165.537
Ödemeler	(33.650.817)	(59.634.380)
Net parasal pozisyon kazanç/kayıp	(16.194.259)	(20.027.251)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**79.215.238**	**52.670.436**

Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar (ücret, kıdem vb.)	44.948.940	47.045.701
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	26.051.558	23.718.777
	71.000.498	**70.764.478**

Not 20 – Emeklilik Planları

Not 19'da açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Not 21 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları	21.184.366	16.123.950
Gelecek aylara ait giderler	25.114.803	9.601.570
İş avansları	2.116.246	9.767.165
Diğer	4.371.881	106.834
	52.787.296	**35.599.519**

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	2.765.546	29.916.020
Verilen avanslar	-	22.553.966
	2.765.546	**52.469.986**

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları (*)	7.355.871	329.041.850
Gelecek aylara ait gelirler	11.258.173	11.058.857
	18.614.044	**340.100.707**

(*) 2024: İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesinde, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m^2 yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesi kapsamında alınan tutar 318.309.798 TL'dir (Not 26).

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:

Yoktur (2024: Yoktur).

Not 22 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş vergi alacakları	2.095.307	2.076.480
	2.095.307	**2.076.480**

Not 23 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	46.135.874	41.521.131
Diğer	187.306	232.645
	46.323.180	**41.753.776**

Diğer duran varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat paylaşımı kapsamında inşaa faaliyetleri (*)	128.404.789	332.956.281
	128.404.789	**332.956.281**

(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesinde, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m^2 yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesi yapılmak üzere bir hasılat paylaşım sözleşmesi imzalanmıştır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	114.888.974	38.513.072
Vadesi geçmiş ert. veya taksit. vergi ve diğer yükümlülükler	8.508.750	15.298.544
Diğer	504.525	1.320.756
	123.902.249	**55.132.372**

Diğer uzun vadeli yükümlülükler:

Yoktur (2024: Yoktur).

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 24 – Özkaynaklar

Ödenmiş sermaye

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki paylardan oluşmaktadır. Grup'un kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL'dir.

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi ve sermaye yapısı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Adı/Ünvanı	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı (TL)**
İhlas Holding A.Ş.	23,96	107.814.632	23,96	107.814.632
Halka Açık Kısım	73,94	332.735.368	73,94	332.735.368
Ahmet Mücahid Ören	2,10	9.450.000	2,10	9.450.000
		450.000.000		**450.000.000**
Sermaye düzeltmesi farkları(*)		1.950.767.618		8.159.980.585
		2.400.767.618		**8.609.980.585**

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe toplamı yeniden değerlenmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlenmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayesinin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler(*)	6.937.317	10.437.632
Toplam	**6.937.317**	**10.437.632**

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler, maddi duran varlıklar yeniden değ. Artışları ile emeklilik planlarından aktüeryal kazanç/kayıp fonundan oluşmaktadır.

i. Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/azalışları

Maddi duran varlıklar değer artış fonu, Grup'un maddi duran varlıklar ile önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş olanlardan yatırım amaçlı gayrimenkule transfer edilenlerin ilk transfer esnasında oluşan gerçeğe uygun değerlerinin maliyet değerlerine göre değişmeleri nedeniyle oluşmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden sunulmaktadır. Maddi duran varlıkların yeniden değerlenmesi sonucunda oluşan 86.003.040 TL tutarındaki değer artış fonu özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2024: 89.809.049 TL).

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır. Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kazanç/kaybı 36.339.491 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2024: 30.274.558 TL).

Kar payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Grup'un, geçmiş yıl zararlarından dolayı, 01 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin her hangi bir kar dağıtımı söz konusu değildir.

Paylara ilişkin primler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse senedi ihraç primleri(*)	84.543.251	104.686.814
Toplam	**84.543.251**	**104.686.814**

(*) 02 Haziran 2025 tarihli genel kurul kararı ile enflasyona göre yapılan ilk düzeltme sonucunda ortaya çıkan enflasyon farkları geçmiş yıl kar/zararları kalemi ile ilişkilendirilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda yer alan "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde 3.113.248.799 TL (2024: 2.990.679.279 TL) sınıflandırılmıştır. Bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, kapsamlı gelir tablosunda yer alan "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde 139.013.674 TL (2024: 33.002.754 TL) sınıflandırılmıştır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 25 – Hasılat ve Satışların Maliyeti

Hasılat:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	3.266.246.544	3.067.407.828
Yurtdışı satışlar	148.854.208	222.761.613
Diğer satışlar	27.449.060	38.829.266
Satış indirimleri (-)	(69.803.352)	(80.159.719)
	3.372.746.460	**3.248.838.988**

Grup'un hasılatın ölçüm zamanına ilişkin detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Anlık gelirler	2.651.109.436	2.487.037.119
Zamana yayılan gelirler	721.637.024	761.801.869
	3.372.746.460	**3.248.838.988**

Satışların maliyeti:

Grup'un satışların maliyetinin niteliklerine göre detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Direkt ve endirekt malzeme maliyeti	(1.025.479.073)	(926.392.459)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(1.006.599.935)	(953.485.947)
Kiralama ve yayın iletim giderleri	(109.390.262)	(132.374.903)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(242.534.922)	(257.389.240)
Satılan ticari mallar maliyeti	(75.051.597)	(92.835.078)
Amortisman ve itfa giderleri	(119.080.123)	(133.578.160)
Seyahat, ulaşım ve konaklama giderleri	(78.306.018)	(83.863.710)
Tamir, bakım, onarım ve sigorta giderleri	(31.070.420)	(31.755.711)
Vergi, resim ve harçlar	(6.664.041)	(7.199.827)
Diğer	(286.658.691)	(251.656.088)
	(2.980.835.082)	**(2.870.531.123)**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 26 – Faaliyet Giderleri

Grup'un faaliyet giderlerinin ana kalemler itibarıyla detayı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	(532.428.729)	(534.748.901)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(310.316.415)	(309.114.817)
	(842.745.144)	**(843.863.718)**

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Personel giderleri	(88.470.916)	(75.616.581)
Promosyon giderleri	(26.077.957)	(27.792.579)
Dağıtım, nakliye ve posta giderleri	(147.088.617)	(130.463.857)
Piyasa araştırma ve organizasyon giderleri	(34.690.427)	(64.928.328)
İlan komisyon ve prim giderleri	(962.936)	(1.174.959)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(9.643.856)	(4.204.833)
Reklam, ilan ve sponsorluk giderleri	(174.065)	(3.742.026)
Diğer	(3.207.641)	(1.191.654)
	(310.316.415)	**(309.114.817)**

Genel yönetim giderleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Personel giderleri	(302.518.891)	(276.433.038)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(36.559.771)	(39.941.758)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	(39.118.887)	(49.802.627)
Amortisman ve itfa giderleri	(54.747.395)	(52.470.048)
Seyahat, ulaştırma ve konaklama giderleri	(4.448.800)	(2.944.152)
Bakım ve sigorta giderleri	(13.493.489)	(15.762.581)
Vergi, resim ve harçlar, tapu, aidat, noter ve mahkeme masrafları	(15.234.170)	(12.664.833)
Danışmanlık, denetim ve müşavirlik gideri	(18.280.746)	(16.160.440)
Diğer	(48.026.580)	(68.569.424)
	(532.428.729)	**(534.748.901)**

Faaliyet giderleri içerisinde yer alan personel giderlerinin detayı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Brüt ücret giderleri	(283.260.128)	(272.789.330)
Sosyal güvenlik kesintileri	(75.947.890)	(63.828.956)
Diğer	(31.781.789)	(15.431.333)
	(390.989.807)	**(352.049.619)**

Amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	(119.080.123)	(133.578.160)
Genel yönetim gideri	(54.747.395)	(52.470.048)
	(173.827.518)	**(186.048.208)**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 27 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Vade farkı gelirleri[*]	52.586.161	72.736.548
Kira gelirleri	13.985.641	12.193.046
Konusu kalmayan karşılıklar	4.594.588	8.397.605
Kambiyo karları[*]	17.904.644	23.552.940
Diğer gelirler	13.511.791	57.462.312
	102.582.825	**174.342.451**

[*] Ticari işlemlerle ilgilidir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Kambiyo zararları[*]	(24.841.935)	(18.877.800)
Vade farkı giderleri[*]	(108.517.301)	(56.512.787)
Komisyon giderleri	(17.168.822)	(13.515.701)
Karşılık giderleri	(5.200.773)	(6.454.920)
Diğer giderler	(13.796.262)	(14.894.017)
	(169.525.093)	**(110.255.225)**

[*] Ticari işlemlerle ilgilidir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 28 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı ve maddi duran varlık değer artış geliri	3.586.664	376.233.053
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkuller satış karı	7.085.344	2.966.224
Finansal varlık değer artış geliri	-	393.596
Maddi olmayan duran varlık değer artış geliri	23.124.739	250.551.446
Finansal yatırım satış karı	4.909.833	10.432.808
Diğer[*]	407.391.418	3.046.259
	446.097.998	**643.623.386**

[*] İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesinde, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m^2 yüzölçümlü hasılat paylaşım sözleşmesi kapsamındaki arsa satış karı 406.788.649 TL'dir (2024: Yoktur)

Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlık değer azalış gideri	(1.823.228)	(23.817.599)
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkuller satış zararı	(17.156.320)	(8.722.139)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer azalış gideri	(158.634.714)	(144.342.012)
Finansal varlık değer artış gideri	-	(49.200.605)
Diğer giderler	-	(633)
	(177.614.262)	**(226.082.988)**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 29 – Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman gelirleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Kambiyo karları	6.444.872	3.021.236
Faiz gelirleri	19.640.133	38.642.543
	26.085.005	**41.663.779**

Finansman giderleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Kambiyo zararları	(4.829.213)	(12.114.775)
Faiz giderleri	(107.826.839)	(74.715.708)
	(112.656.052)	**(86.830.483)**

Not 30 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Cari dönem vergi varlık ve yükümlülükleri

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar payları (temettüler) stopaja tabi değildir. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz. Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi ödemektedirler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin (Temmuz 2023 tarihinden önce iktisap edilenler için) 25%'lik kısmı ile iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %25'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Vergi giderlerinin ana bileşenleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi karşılıkları	34.787.830	1.552.801
Peşin ödenmiş vergiler (-)	-	(852.203)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	**34.787.830**	**700.598**

Yürürlükteki vergi düzenlemeleri, ana ortaklığın konsolide finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(34.787.830)	(1.552.801)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	115.152.546	28.706.282
	80.364.716	**27.153.481**

Grup'un vergi geliri/gideri mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(202.116.607)	(503.657.958)
Hesaplanan vergi gelir/gideri	50.529.152	125.914.490
Vergi etkisi:		
Vergiye konu olmayan gelirler	(2.693.961)	(3.588.155)
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve üzerinden vergi hesaplanmayan farkların etkisi	46.093.853	37.704.144
Diğer düzeltmelerin etkisi	(13.564.328)	(52.045.144)
	80.364.716	**107.985.335**

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TMS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Kurumlar vergisi oranı, bilanço tarihi itibarıyla %25'dir (2024: %25).

Birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıda sunulmuştur:

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri), net:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	(2.136.948.554)	(2.671.611.896)	(534.623.142)	(667.630.253)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	163.213.412	101.055.043	40.803.353	25.263.761
Stok değer düşüklüğü karşılığı	12.393.496	23.235.394	3.098.374	5.808.849
Şüpheli alacak karşılığı	109.971.834	107.701.392	27.492.959	26.925.348
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	59.841.338	11.692.000	14.960.335	2.923.000
Dava karşılıkları	13.617.005	11.559.421	3.404.252	2.889.856
İndirilmemiş mali zararlar	133.323.400	139.757.989	33.330.850	34.939.498
Nakden sermaye faiz indirimi ve diğer	287.702.563	443.197.505	71.925.638	110.799.372
	(1.356.885.506)	**(1.833.413.152)**	**(339.607.381)**	**(458.080.569)**

Ertelenmiş vergi gideri/geliri ve diğer kapsamlı gelir tablosu:

	Gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir	
	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	133.007.111	(121.642.053)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.539.592	8.000.971
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(2.710.475)	(1.350.078)
Şüpheli alacak karşılığı	567.611	(6.072.275)
Reeskont/itfa düzeltmelerinin etkisi	12.037.335	(2.269.938)
Dava karşılıkları	514.396	483.768
İndirilmemiş mali zararlar	(1.608.648)	75.320.195
Nakden sermaye faiz indirimi ve diğer	(38.873.734)	54.550.270
	118.473.188	**7.020.860**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Net ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri hareket tablosu:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(458.080.569)	(465.101.429)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	115.152.546	28.706.282
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	3.320.642	(21.685.422)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	**(339.607.381)**	**(458.080.569)**

Not 31 – Pay Başına Kazanç

Grup'un hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kar hesaplaması aşağıda sunulmuştur:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem karı/(zararı)	(200.895.016)	(264.423.080)
Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı/(zararı)	139.013.674	33.002.754
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	(339.908.690)	(297.425.834)
Beheri 1 TL olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi	450.000.000	450.000.000
Pay başına kazanç/(kayıp) (TL)	**(0,446)**	**(0,588)**

Grup'un dönem başı ve dönem sonunda bulunan paylarının sayısının mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı ağırlıklı pay adedi	450.000.000	450.000.000
Dönem sonu ağırlıklı pay adedi	450.000.000	450.000.000

Grup'un sulandırma etkisi olan potansiyel adi hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (2024: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (2024: Yoktur).

Not 32 – İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan mevcut hesap bakiyeleri aşağıda sunulmuştur (net defter değerleri):

Ortaklardan ve ortaklarla ilişkili taraflardan alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Pazarlama A.Ş.	178.655	858.460
İhlas Holding A.Ş.	-	44.730
İHA GMBH Almanya	527.378	-
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	3.793.607	4.148.194
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	4.810.178	4.466.353
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	68.371.209	63.776.178
Diğer	338.836	2.619.201
	78.019.863	**75.913.116**

İlişkili taraflardan olan alacaklara adat yürütülerek faiz tahakkuku yapılmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Ortaklara ve ortaklarla ilişkili taraflara borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	13.618	-
İhlas Holding A.Ş.	5.792.146	134.784
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	5.839.674	6.219.348
İHA Gmbh Almanya	1.312.204	17.502.461
İhlas Net A.Ş	3.718.751	1.373.744
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	2.357.218	2.101.685
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	1.681.472	18.745.144
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	3.532.354	9.138.631
Diğer	97.610	394.668
	24.345.047	**55.610.465**

Diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	61.745.530	23.974.391
İhlas Pazarlama A.Ş.	-	52.656
Diğer	5.872.046	6.317.950
	67.617.576	**30.344.997**

Diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	184.209.472	65.147.365
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	14.791.133
Gerçek kişiler	53.235	72.186
	184.262.707	**80.010.684**

Alınan sipariş avansları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	-	318.309.798
	-	**318.309.798**

Kısa vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	1.901.652	4.822.927
İhlas Holding A.Ş.	1.014.111	3.283.865
Diğer	57.857	108.756
	2.973.620	**8.215.548**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli kira sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülük:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	35.362.222	32.498.918
İhlas Holding A.Ş.	22.902.620	21.117.849
Diğer	891.887	776.543
	59.156.729	**54.393.310**

B. Grup'un, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal-hizmet ve reklam satışları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.	62.540.637	67.112.450
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	140.777	4.592.540
İhlas Holding A.Ş.	67.346.749	79.950.096
İHA GMBH Almanya	26.650.306	55.366.934
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	81.838.008	92.013.459
Kuzuluk Kaplıca İnşaat Turizm Sağlık ve Petrol Ürünleri Tic.A.Ş.	370.121	653.271
İhlas Pazarlama A.Ş.	3.029.920	4.983.878
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	4.095	30.335.631
Diğer	7.271.084	3.486.107
	249.191.697	**338.494.366**

Mal-hizmet ve reklam alışları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	55.295.253	58.658.164
Şifa Yemek ve Gıda Üretim Tesisleri Tic. A.Ş.	41.934.823	41.550.265
KPT Lojistik Taşımacılık Tur. Rek. Paz. İç ve Dış Tic. A.Ş.	39.794.530	28.083.114
İhlas Net A.Ş	4.226.541	3.094.372
İHA Gmbh Almanya	23.080.587	5.131.713
Diğer	727.840	9.966.680
	165.059.574	**146.484.308**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

C. Grup'un, ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlere ödediği ve şirketlerden aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Kesilen faiz faturaları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Pazarlama A.Ş.	97.031	36.148.277
İhlas Holding A.Ş.	5.661.046	3.922.456
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	21.653.744	32.669.974
Diğer	1.930.392	7.716.376
	29.342.213	**80.457.083**

Alınan faiz faturaları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Pazarlama A.Ş.	-	27.570.061
İhlas Holding A.Ş.	50.916.503	24.984.330
İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	815.995	7.710.959
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	-	1.226.663
Diğer	-	1.302.479
	51.732.498	**62.794.492**

Kesilen kira faturaları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş.	13.245.531	11.312.094
Net Tech Bilişim ve Siber Güvenlik A.Ş.	1.716.141	1.465.642
İhlas Yapı Turizm ve Sağlık A.Ş.	32.711	27.937
Diğer	137.656	149.500
	15.132.039	**12.955.173**

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar - kiracı olarak:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Ev Aletleri İmalat San.Tic.A.Ş.	15.209.441	12.989.359
İhlas Holding A.Ş.	10.111.679	8.614.823
Diğer	1.713	22.484.943
	25.322.833	**44.089.125**

Maddi duran varlık alımları:

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
Diğer	125.392	1.409.945
Toplam	**125.392**	**1.409.945**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Diğer varlık satışları.

	01 Ocak-31 Aralık 2025	01 Ocak-31 Aralık 2024
İhlas Holding A.Ş. (*)	619.542.547	-
Toplam	**619.542.547**	**-**

(*) İstanbul ili, Avcılar ilçesi, Firuzköy Mahallesinde, 636 Ada, 3-4-5 Parsellerde bulunan toplam 18.541 m^2 yüzölçümlü arsa üzerinde İhlas Holding A.Ş. tarafından inşa edilen konut ve işyerinden oluşan Bizimevler markalı inşaat projesine ilişkin hasılat paylaşım sözleşmesi karşılığı arsa geliridir.

D. Grup'un kilit yönetici personele sağladığı kısa vadeli faydalar:

01 Ocak-31 Aralık 2025: 62.824.868 TL (2024: 66.346.603 TL)

E. Grup'un kilit yönetici personele sağladığı uzun vadeli faydalar, işten ayrılma sonrası sağlanacak (kıdem tazminatı) ve işten ayrılma tazminatı toplam tutarı:

01 Ocak-31 Aralık 2025: 8.688.942 TL (2024: 6.150.880 TL)

F. Grup'un işten ayrılan ve üst düzey görevi sona eren kilit yönetici personeline sağlanacak faydalar:

01 Ocak-31 Aralık 2025: 4.208.324 TL (2024: 4.372.086 TL)

G. Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

Not 33 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde tutarak karını ve piyasa değerini artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar ile Not 24'te açıklanan ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kısıtlanmış kar yedekleri ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kısa ve uzun vadeli kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlar	2.144.625.230	2.501.813.381
Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(61.237.653)	(79.931.485)
Net borç	2.083.387.577	2.421.881.896
Toplam özkaynak	3.824.024.103	4.049.428.917
Net borç/ özsermaye oranı	**%54**	**%60**

Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un önemli finansal riskleri içerisinde döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riski yer almaktadır.

Grup'un riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmaktadır. Yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken ve sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Grup, hammadde stoklarının fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilecek bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük hammadde fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmekte ve hammadde fiyatlarındaki değişimi satış fiyatlarına yansıtmaya çalışmaktadır. Ancak, Grup'un satış gelirlerinin önemli bir kısmını tutan gazete satışlarında, hammaddede ortaya çıkan fiyat değişimleri satış fiyatlarına yansıtılamamaktadır.

Faiz oranı riski yönetimi:

Grup sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un, yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, 8 no.'lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır. Grup'un değişen faiz oranları üzerinden borçlanması bulunmamaktadır. Bu nedenle Grup'un faiz oranı riski bulunmamaktadır. Grup'un faiz pozisyon tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduat	47.629.280	73.310.686
Banka kredileri	-	3.155.387
Değişken faizli araçlar	-	-

Kur riski yönetimi:

Yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Döviz cinsinden varlıklar	19.092.585	30.427.341
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	24.497.118	40.777.481
Net döviz pozisyonu (A-B)	**(5.404.533)**	**(10.350.140)**

TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net kar/zararı, cari dönemde 540.453 TL (2024: 1.035.014 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup'un döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıda sunulmuştur:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
	31 Aralık 2025 Kar/Zarar		31 Aralık 2024 Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	USD kurunun %10 değişmesi halinde:			
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	108.258	(108.258)	(794.659)	794.659
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-		-
3- USD net etki (1+2)	**108.258**	**(108.258)**	**(794.659)**	**794.659**
	AVRO kurunun %10 değişmesi halinde:			
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	(806.898)	806.898	(644.319)	644.319
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-		-
6- AVRO net etki (4+5)	**(806.898)**	**806.898**	**(644.319)**	**644.319**
	Diğer döviz kurlarının %10 değişmesi halinde:			
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	158.187	(158.187)	403.964	(403.964)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-		-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	**158.187**	**(158.187)**	**403.964**	**(403.964)**
Toplam (3+6+9)	**(540.453)**	**540.453**	**(1.035.014)**	**1.035.014**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU							
	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
1. Ticari Alacaklar	3.289.754	588	18.284	40.509	22.883.236	20.312	493.492	91.206
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	13.185.862	298.127	7.927	130	3.304.464	89.437	4.084	95
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	2.616.969	56.082	4.225	-	4.239.641	120.365	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**19.092.585**	**354.797**	**30.436**	**40.639**	**30.427.341**	**230.114**	**497.576**	**91.301**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**19.092.585**	**354.797**	**30.436**	**40.639**	**30.427.341**	**230.114**	**497.576**	**91.301**
10. Ticari Borçlar	24.488.031	329.328	190.366	6.640	40.342.575	443.372	672.935	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	434.906	12.348	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	9.087	212	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**24.497.118**	**329.540**	**190.366**	**6.640**	**40.777.481**	**455.720**	**672.935**	**-**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**24.497.118**	**329.540**	**190.366**	**6.640**	**40.777.481**	**455.720**	**672.935**	**-**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer	TL Karşılığı	USD	AVRO	Diğer
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**(5.404.533)**	**25.257**	**(159.930)**	**33.999**	**(10.350.140)**	**(225.606)**	**(175.359)**	**91.301**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(8.021.502)**	**(30.825)**	**(164.155)**	**33.999**	**(14.589.781)**	**(345.971)**	**(175.359)**	**91.301**
22. Döviz Hedgi İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	**120.185.892**	**1.914.369**	**367.153**	**521.445**	**158.669.549**	**3.326.355**	**358.779**	**908.501**
26. İthalat	**387.636.485**	**5.719.422**	**3.685.689**	**107.460**	**408.667.845**	**8.244.495**	**6.857.516**	**563.987**

Grup'un toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur. Grup'un gelir ve giderleri arasında kur riski açısından doğal bir denge bulunmakta olup, ileriye yönelik tahminler ve piyasa şartları dikkate alınarak bu denge korunmaya çalışılmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kredi riski yönetimi

Grup'un kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2025	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankadaki Mevduatlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	**78.019.863**	**782.532.105**	**67.617.576**	**11.882.402**	**50.724.271**	**12.019.926**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	127.322.750	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	78.019.863	781.872.371	67.617.576	11.882.402	50.724.271	12.019.926
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	659.734	-	-	-	-
- Brüt defter değeri	-	143.089.809	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(142.430.075)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2024	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankadaki Mevduatlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	**75.913.116**	**865.635.158**	**30.344.997**	**8.132.021**	**75.449.599**	**6.440.593**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	30.073.206	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	75.913.116	835.637.038	30.344.997	8.132.021	75.449.599	6.440.593
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	29.998.120	-	-	-	-
- Brüt defter değeri	-	177.871.803	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(147.873.683)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Grup, alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması amacıyla kredi riskinde önemli derecede artış olmayanlar için 12 aylık, kredi riskinde önemli derecede artış olanlar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığını dikkate almıştır. Beklenen kredi zararını ölçmek için, Grup, alacaklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri ile geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamıştır. İcra takibinde ve dava aşamasında olan alacakların tahsil kabiliyetinin zayıflaması nedeniyle bu alacakların tamamına karşılık ayrılmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Alacaklara ilişkin yaşlandırma analizi:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmemiş	973.741.449	953.137.058
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	161.700	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	185.719	39.637.724
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	3.721.923	24.389.189
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	48.890.397	48.296.686
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	55.780.833	62.438.318
Eksi: Değer düşüklüğü	(142.430.075)	(147.873.683)
	940.051.946	**980.025.292**

Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

Grup'un nakit ve nakit benzerleri vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçlardan oluşmaktadır. Not 6'daki mevduat tutarları, finans kuruluşları nezdinde tutulmaktadır.

Likidite riski yönetimi

Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablo Grup'un finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

	31 Aralık 2025				
Sözleşme Uyarınca Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**566.271.977**	**853.568.981**	**350.151.780**	**137.312.936**	**366.104.265**
Finansal Borçlar	179.647.612	441.246.364	18.785.525	56.356.574	366.104.265
Ticari Borçlar	156.933.790	182.632.042	101.963.905	80.668.137	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler	229.690.575	229.690.575	229.402.350	288.225	-

	31 Aralık 2024				
Sözleşme Uyarınca Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**536.450.272**	**652.341.965**	**250.434.689**	**166.276.156**	**235.631.123**
Finansal Borçlar	200.691.845	308.743.975	19.327.181	53.785.673	235.631.123
Ticari Borçlar	209.160.980	217.000.543	112.722.741	104.277.803	-
Diğer Borç ve Yükümlülükler	126.597.447	126.597.447	118.384.767	8.212.680	-

Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

Not 34 - Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardına göre finansal varlıklar üç grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler ile GUD farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılanı içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı K/Z yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen	GUD farkı diğer kapsamlı gelir tablouna yansıtılan
Finansal Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	61.237.653	-	79.931.485	-
Finansal yatırımlar	210.079.727	2.451.763	169.565.380	6.198.168
Ticari alacaklar	860.551.968	-	941.548.273	-
Diğer alacaklar	79.499.978	-	38.477.018	-
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlar	179.647.612	-	200.691.845	-
Ticari borçlar	156.933.790	-	209.160.981	-
Diğer borçlar	184.906.782	-	80.990.531	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerleme işlemi gerektiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri. Bu seviyede indirgenmiş nakit akış analizleri gibi diğer teknikler geri kalan finansal araçların gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılır.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 35 - Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar:

Yoktur (2024: Yoktur).

Durdurulan faaliyetler:

Yoktur (2024: Yoktur).

Not 36 - Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Yoktur.

Not 37 - Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar

Finansal tabloların onaylanması:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 04 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan konsolide finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)'na ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	2.208.551	3.388.058
Finansal Yatırımlar (Kısa Vadeli)	137.073.201	128.318.915
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	3.732.553	1.409.779
Finansal Yatırımlar (Uzun Vadeli)	7.656.290	6.350.551
Maddi Duran Varlıklar	331.215.916	364.353.579
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	699.955.054	653.167.152
Kullanım Hakkı Varlıkları	126.547.045	99.102.595
Peşin Ödenmiş Giderler (Uzun Vadeli)	-	17.141.932
Diğer Varlıklar	85.778.673	194.634.096
Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)	(624.746)	(55.752.247)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	(287.324.885)	(278.799.638)
Ödenmiş Sermaye	(1.928.728.121)	(7.992.117.098)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(83.759.604)	(103.661.080)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	45.844.387	43.881.507
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.783.822	1.543.704
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	1.576.503.286	7.540.778.998
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(1.337.222.130)	(1.352.125.320)
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	(304.921.959)	(394.868.780)
Satışların maliyeti	399.023.934	508.109.849
Faaliyet Gideri	104.797.012	123.466.214
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Gider)	946.493	(1.631.568)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider)	486.811.730	219.993.201
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	-	3.116.844
Finansman Geliri/(Gideri)	4.702.870	4.680.461
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	(17.395.759)	963.163
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**54.603.613**	**(264.555.133)**

İHLAS YAYIN HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Not 38 – Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi imzalanan Bağımsız Denetim Kuruluşundan 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde aldığı hizmet, raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücreti 600.000 TL (2024: 350.000 TL) ve vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücret bulunmamaktadır.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

İhlas Yayın Holding A.Ş.
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
B/31 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 24 22 • Faks: (0212) 454 24 27
www.ihlasyayinholding.com.tr
info@ihlasyayinholding.com.tr

İhlas Gazetecilik A.Ş. (Türkiye Gazetesi)
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
A/41 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 30 00 • Faks: (0212) 454 34 55
www.turkiyegazetesi.com.tr
www.ihlasgazetecilik.com.tr
ihlasgazetecilik@tg.com.tr
facebook.com/turkiyegazetesi
x.com/turkiyegazetesi
youtube.com/turkiyegazetesi
instagram.com/turkiyegazetesicomtr
linkedin.com/company/turkiye-gazetesi

İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA)
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
A/21 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 33 33 • Faks: (0212) 454 33 35
www.iha.com.tr
info@iha.com.tr
facebook.com/iha.com.tr
x.com/ihacomtr
instagram.com/ihacomtr
youtube.com/ihacomtr

TGRT Haber TV A.Ş.
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
A/51 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 70 70 • Faks: (0212) 454 56 56
www.tgrthaber.com.tr
tgrthaber@tgrthaber.com.tr
facebook.com/tgrthabertv
x.com/tgrthabertv
instagram.com/tgrthaber
youtube.com/tgrthaber
linkedin.com/company/tgrt-haber-tv

TGRT Dijital TV Hizmetleri A.Ş. (TGRT Belgesel TV)
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
B/51 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 55 92 • Faks: (0 212) 454 71 24
www.tgrtbelgesel.com
izleyicitemsilcisi@tgrtbelgesel.com
facebook.com/tgrtbelgeseltv
x.com/tgrtbelgeseltv
instagram.com/tgrtbelgeseltv
youtube.com/tgrtbelgesel
linkedin.com/company/tgrtbelgeseltv

TGRT FM
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
A/51 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 70 70 • Faks: (0212) 454 56 26
www.tgrt-fm.com.tr
bilgi@tgrt-fm.com.tr
facebook.com/tgrtfm
x.com/tgrtfm932
instagram.com/tgrtfm932
youtube.com/user/tgrtfm

Dijital Varlıklar Görsel Medya ve İnternet Hizm. Ltd. Şti. (Dijital Varlıklar)
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
B/11 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 27 28 • Faks: (0212) 454 27 73
www.dijitalvarliklar.com.tr
bilgi@dijitalvarliklar.com.tr
facebook.com/DijitalVarliklar

TGRT Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (TGRT EU)
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11
B/21 34197 Yenibosna-Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 454 70 70
www.tgrteu.com
facebook.com/tgrteutv
x.com/tgrteutv
youtube.com/@tgrteutv
instagram.com/tgrteutv

www.ihlasyayinholding.com.tr